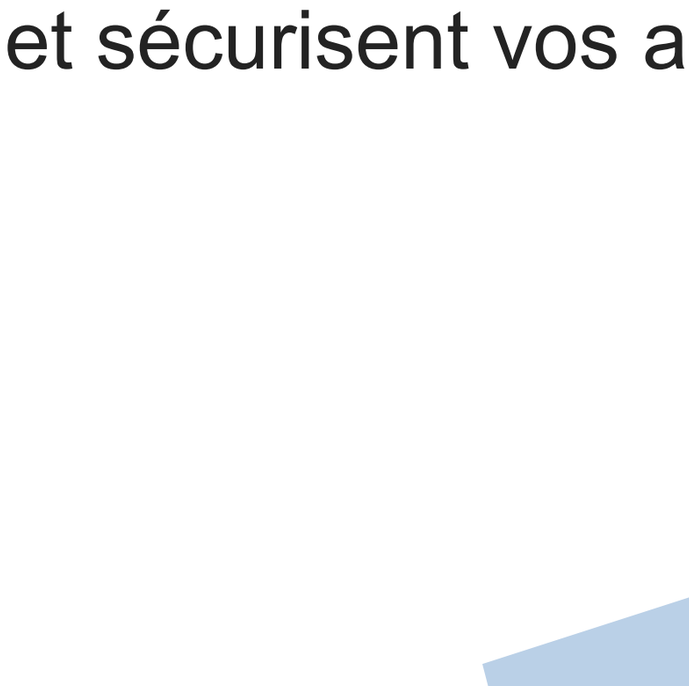
SECTEUR
SANITAIRE & MÉDICO-SOCIAL

Décider avec précision dans un secteur en pleine mutation

Le secteur sanitaire et médico-social évolue rapidement et doit relever des défis démographiques, technologiques et économiques sans précédent.
Dans ce contexte porteur de transformations et d'opportunités, la capacité à anticiper et à décider avec précision est cruciale.
Nos consultants experts vous accompagnent dans vos réflexions stratégiques et vos prises de décision, avec des analyses approfondies sur tous les sujets qui font l'actualité du secteur. Que vous soyez gestionnaire d'établissements et de services, investisseur ou financeur, nos études, conçues comme des outils d'aide à la décision, éclairent vos réflexions et sécurisent vos actions.



Elodie BERVILY-ITASSE

Directrice d'études

ebervily@lesechos.fr

Suivez-moi sur linkedin

Recevez ma newsletter

INDEX

TROUVEZ L'ÉTUDE ADAPTÉE À VOTRE BESOIN DANS LE SECTEUR SANITAIRE & MÉDICO-SOCIAL

Marché & Données

Taille de marché, segmentation, positionnement des acteurs, dynamique concurrentielle

› **Le marché français de la santé auditive** p 236

› **L'observatoire du secteur de l'hospitalisation privée** p 239

› **Perte d'autonomie des seniors et promotion du bien-vieillir : enjeux clés et stratégies** p 243

› **Défis et avenir des prestataires de santé à domicile** p 244

› **Renouveau des EHPAD et mutations des marchés de l'habitat des seniors** p 245

› **Urgences médicales et soins de ville non programmés : mutations et perspectives** p 246

› **Hospitalisation à domicile : enjeux et perspectives 2030** p 238

› **Marché du sport-santé : dynamique et perspectives** p 248

› **Le marché de la dépendance à domicile et du virage domiciliaire** p 249

› **Le marché de la santé mentale et de la psychiatrie** p 237

Tech & IA

Innovations, cas d'usage, IA, nouveaux modèles d'affaires

› **Silver Économie & AgeTech : le marché du bien vieillir boosté par l'IA** p 235

Scénarios 2030

Prospective, signaux faibles, trajectoires de marché, modèles émergents

› **Le renouveau du marché des résidences services seniors** p 240

› **Santé visuelle et optique : les modèles de marché de demain** p 241

› **Marché du sourire et des soins dentaires : les modèles de demain** p 242

› **L'avenir du marché de l'intergénérationnel** p 247

Retrouvez ce menu pour chaque étude

Consulter le plan de l'étude

Lire un extrait

Approfondir l'analyse

Être contacté

Retour à l'index



Silver Économie & AgeTech : le marché du bien vieillir boosté par l'IA

De la prévention de la perte d'autonomie à la grande dépendance : les nouvelles opportunités offertes par l'intelligence artificielle et la SilverTech

› **La cartographie et la valorisation des 7 segments du marché de l'AgeTech :** téléassistance, santé connectée, robotique d'assistance, habitat intelligent, plateformes numériques de coordination de parcours, stimulation cognitive, mobilité senior

› **Les technologies qui redéfinissent l'autonomie des seniors** (IA prédictive, robots compagnons, détection de chute, assistants vocaux…) et leurs impacts sur les modèles de soins et de prise en charge de la dépendance de demain

› **Nos recommandations stratégiques** par profil pour accélérer sur le marché (établissements, opérateurs du grand-âge, industriels, start-ups, assureurs, financeurs)



Le marché français de la santé auditive

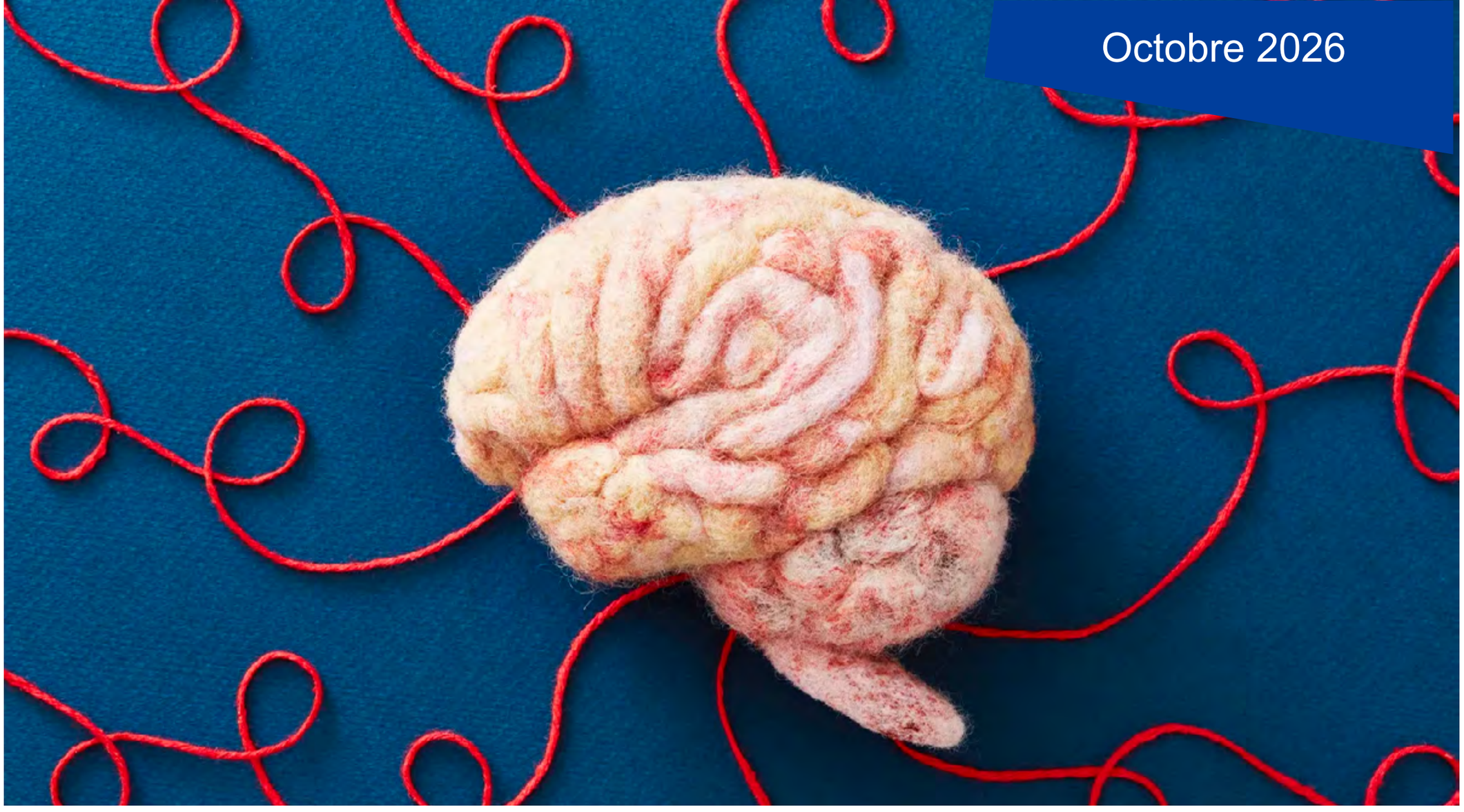
Audioprothèses, parcours de soins, financement, innovations IA et prévention… : décryptez les nouveaux leviers de croissance du marché de l'audition

› **Toutes les données chiffrées du marché de la santé auditive** (patients, organisation des soins, équipement, financement)

› **Les ruptures qui reconfigurent le secteur :** intégration de l'IA dans les aides auditives, montée en puissance des réseaux intégrés, pression réglementaire du 100% Santé, émergence des amplificateurs grand public…

› **La cartographie des acteurs** (réseaux intégrés, fabricants, enseignes d'optique, indépendants) et leurs stratégies de croissance

› **Les perspectives et enjeux à horizon 2030** face à la réorganisation du parcours de soins ORL-audioprothésiste



Le marché de la santé mentale : défis et perspectives

Bien-être mental, soins psychiatriques, MentalTech, bien-être au travail… : stratégies gagnantes et perspectives

› **Un état précis et chiffré de l'ensemble des marchés** liés à la santé mentale, de la prévention à la prise en charge, et leurs perspectives

› **Toutes les opportunités à saisir sur les différents segments** (médicaments, produits de bien-être, établissements de santé, médecine de ville, programmes assureurs, thérapies digitales, mood trackers, IA…)

› **Les stratégies des acteurs** pour accompagner la forte hausse de la demande et se préparer aux mutations du marché

› **Notre enquête quantitative sur la gestion des risques psycho-sociaux** dans les organisations (vision salariés et employeurs)



Hospitalisation à domicile : enjeux et perspectives 2030

Leviers d’action et avenir du marché de l’hospitalisation à domicile (HAD) face aux évolutions structurelles et réglementaires

› **Toutes les données clés pour décrypter** la nouvelle dynamique du marché français de l’HAD et anticiper sa future trajectoire de croissance

› **Les évolutions structurelles et réglementaires** qui vont redessiner le modèle organisationnel et économique des structures d’hospitalisation à domicile

› **Les leviers d’action et relais** à actionner pour accélérer la croissance du marché et faire du domicile l’hôpital de demain

› **La mutation de la structure concurrentielle** du secteur, tous statuts confondus (rachats, extensions d’activité, coopérations public-privé…)



L’observatoire du secteur de l’hospitalisation privée

Leviers d’action et avenir des cliniques privées face aux contraintes budgétaires et aux réformes en cours

› **Les impacts des tensions budgétaires** et des évolutions réglementaires sur la situation économique des cliniques

› **Les stratégies des groupes de cliniques** (course à la taille, restructuration de l’offre, intégration de l’IA…) et les nouveaux relais de croissance à actionner

› **Les spécificités, les facteurs clés de succès** et les perspectives de chaque activité : MCO, psychiatrie, réadaptation, dialyse

› **Une enquête exclusive auprès des dirigeants d'établissements** pour comprendre leurs besoins, leurs défis et l'avenir de leur métier



Le renouveau du marché des résidences services seniors

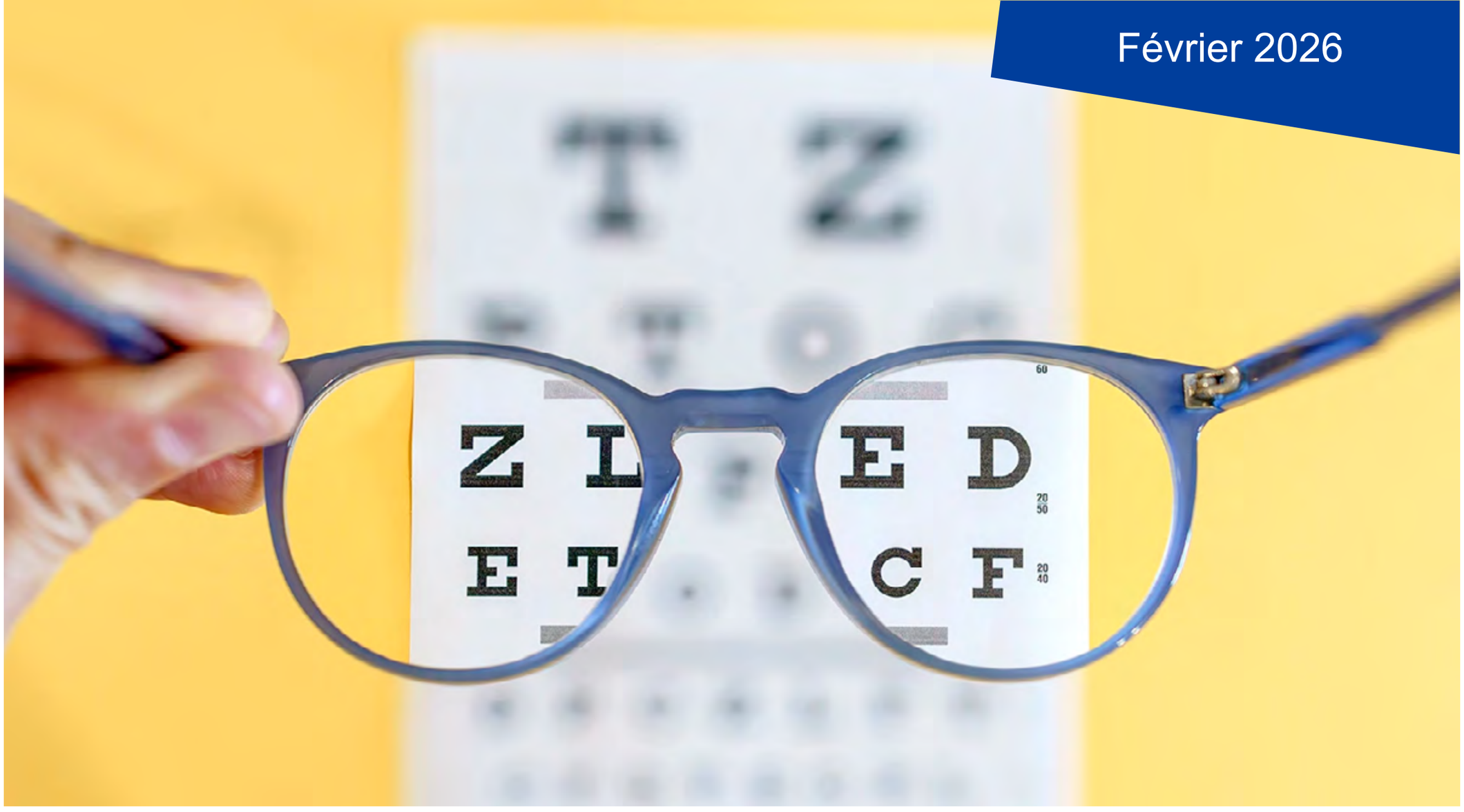
Leviers opérationnels pour faire évoluer l'offre et répondre aux besoins de demain

› **Un observatoire détaillé** et chiffré du marché des résidences services seniors en 2026 et la mutation en cours du secteur (consolidation, refonte des modèles, nouvelles offres…)

› **Nos recommandations** opérationnelles pour améliorer le taux d'occupation, identifier les services must-have et les concepts gagnants de demain

› **Toutes les metric**s pour anticiper la nécessaire évolution de l'offre permettant de répondre aux besoins des papy-boomers de demain (prévention, parcours de soins, loisirs…)

› **Une analyse** du nouveau jeu concurrentiel grâce à notre cartographie des 50 acteurs présents sur le marché



Santé visuelle et optique : les modèles de marché de demain

Les stratégies gagnantes face aux nouvelles règles du jeu

› **Les données chiffrées du marché** de la santé visuelle en 2026 et ses perspectives 2035, de la consultation médicale à l'équipement en magasin d'optique

› **Les évolutions à venir du secteur** de la vision (mutation de la demande, reconfiguration de l'offre de soins et des parcours, digitalisation des pratiques, financement…)

› **Tous les KPIs pour identifier les futurs facteurs** de croissance et de rentabilité du marché

› **La cartographie des centres ophtalmologiques,** leur modèle économique et l'impact de leur développement sur l'écosystème de la santé visuelle



Marché du sourire et des soins dentaires : les modèles de demain

Centres dentaires, esthétique du sourire, alignement, implantologie, santé bucco-dentaire, tooth tech & IA…

› **Toutes les données du marché dentaire français** (soins conservateurs, chirurgie, implantologie, endodontie…) et de la profession de dentiste

› **Les chiffres et les clés de compréhension** du boom du smile design : alignement dentaire, tooth tech, esthétique du sourire, hygiène bucco-dentaire….

› **La mutation en cours du secteur dentaire :** intégration de l'IA, diversification des pratiques, spécialisation…

› **Le business model des centres dentaires** et l'impact de leur développement sur l'ensemble de la filière dentaire



Perte d’autonomie des seniors et promotion du bien-vieillir

Longévité active et autonome, aide aux aidants et prévention de la dépendance

› **Les enjeux économiques et sociaux** liés à la perte d’autonomie des personnes âgées

› **Les stratégies de prévention** existantes et émergentes

› **Les facteurs clés de succès** pour renforcer ses positions sur le marché de la promotion du bien-vieillir

› **La place de la prévention longévité** dans les stratégies RH des entreprises (programmes dédiés, soutien aux salariés-aidants…)



Défis et avenir des prestataires de santé à domicile

Stratégies gagnantes et nouveaux modèles de croissance et de rentabilité pour les PSAD à l'horizon 2030

› **L'évolution du modèle économique** des PSAD face aux transformations économiques, réglementaires et organisationnelles

› **Les stratégies gagnantes** et les territoires de rentabilité de demain

› **Les défis de l'innovation médicale** et de l'IA et les enjeux de décarbonation

› **Les prévisions du jeu concurrentiel** de demain face à l'arrivée de nouveaux acteurs et à la course à la taille



Renouveau des EHPAD et mutations de l'habitat des seniors

Dynamique des marchés, nouveaux concepts, enjeux et perspectives 2030

› **Les outils et metrics** pour repenser le modèle des EHPAD

› **Les initiatives inspirantes** et les best practices pour décrypter la nécessaire évolution de l'offre d'EHPAD

› **Les perspectives** des nouveaux modèles d'habitats seniors : résidences seniors, habitats partagés, intergénérationnels…

› **Une analyse financière** exclusive des comptes de 500 EHPAD représentatifs du secteur et une cartographie des grands acteurs de l'habitat seniors pour anticiper les stratégies gagnantes de demain



Urgences médicales et soins de ville non programmés

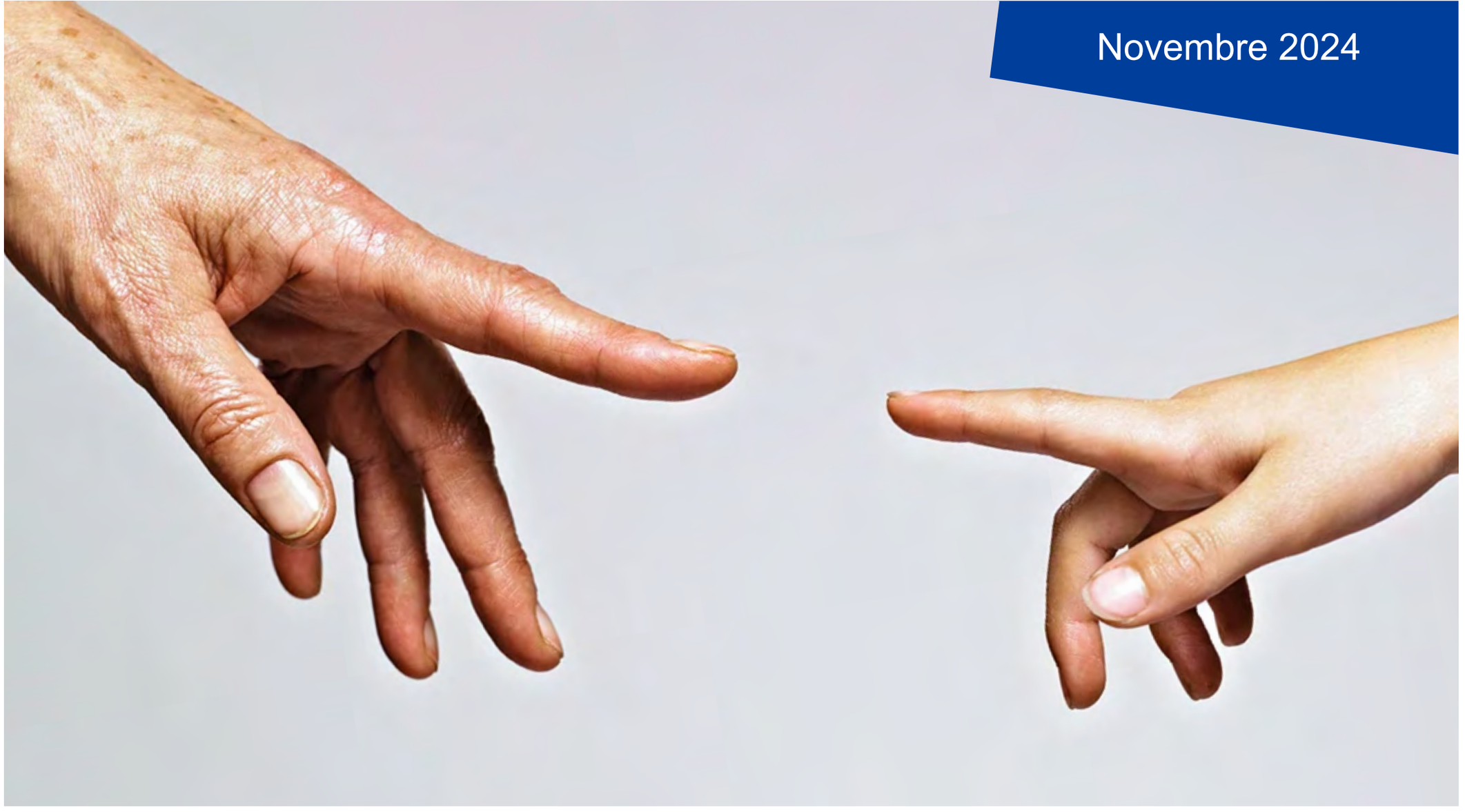
Nouveaux modèles de prises en charge à l'hôpital et en ville, nouveaux acteurs, recomposition sectorielle et avenir de l'écosystème de l'urgence médicale

› **Les données clés du marché** français de l'urgence et les grandes mutations en cours

› **La cartographie de tous les acteurs** qui composent le secteur des urgences hospitalières et des soins non programmés en ville

› **L'ampleur du boom des CSNP** en ville, les nouveaux modèles économiques à l'œuvre

› **Nos prévisions de reconfiguration sectorielle** (nouveaux entrants, nouveaux modèles, nouvelles organisations)



L’avenir du marché de l’intergénérationnel

Habitat partagé senior, EHPAD, résidences services, crèches, loisirs, applis… Les nouvelles opportunités de l’intergénérationnel

› **Un observatoire détaillé** et chiffré du marché français de l’intergénérationnel et ses perspectives d’évolution à l’horizon 2030

› **Une analyse complète** de chacun des segments du marché : habitat partagé intergénérationnel, location de chambres au domicile de personnes âgées, ouverture des résidences seniors et des EHPAD à des populations plus jeunes, crèches intergénérationnelles…

› **La cartographie complète** de l’ensemble des acteurs impliqués

› **Les stratégies gagnantes** de positionnement sur ces marchés



Marché du sport-santé : dynamique et perspectives

Sport sur ordonnance, sport et prévention, sport en entreprise, diététique sportive… Nouveaux marchés, nouvelles opportunités

› **Un état précis de l'ensemble des marchés** liés au sport-santé, les opportunités à saisir et leurs perspectives à horizon 2030

› **Une cartographie de plus de 60 acteurs** clés et leurs stratégies pour répondre à la hausse de la demande de prise en charge en ville et en établissements sanitaires et médico-sociaux

› **Une analyse de la place du sport** en entreprise comme partie intégrante de la QVCT et le rôle clé des assureurs et des spécialistes du numérique

› **Un focus et un état des lieux chiffré** et prospectif du marché de la nutrition sportive et des compléments alimentaires dédiés aux sportifs

En partenariat avec GERSDATA



Dépendance à domicile et virage domiciliaire

Prise en charge à domicile et prévention de la dépendance : répondre aux défis et capter les opportunités de marché

› **Tous les chiffres clés du marché** de la prise en charge de la dépendance à domicile (aide à la vie quotidienne, soins et hospitalisation, adaptation du logement, prévention…)

› **Les stratégies de développement** des leaders et les ambitions des nouveaux entrants (services d'aides et de soins, groupes d'EHPAD, assureurs, care managers…)

› **Les apports de l'intelligence artificielle** et son potentiel de transformation de l'aide et des soins à domicile

› **Les enjeux de l'adaptation du domicile** pour en faire des lieux de vie et de soins des seniors dépendants, voire des EHPAD hors les murs

VOUS SOUHAITEZ ALLER PLUS LOIN ? **NOUS POUVONS VOUS ACCOMPAGNER !**

Votre contact pour tous vos projets d’études personnalisées :

Vous souhaitez identifier de nouvelles opportunités d’affaires, évaluer le potentiel de votre marché, valider votre business plan, publier un livre blanc ? Nous mettons à la disposition de vos projets d’études sur-mesure, l’ensemble de nos savoir-faire, notre parfaite maîtrise méthodologique, ainsi que nos outils d’investigations personnalisés (enquêtes usages et attitudes, interviews, desk research…) pour vous formuler une réponse entièrement adaptée à vos besoins.

Les Echos Études est le partenaire de votre croissance.

Alors, contactez-nous et étudions ensemble votre projet !

Sabrina TIPHANEAUX

Directrice adjointe
Les Echos Études

stiphaneaux@lesechos.fr

07 62 27 34 30

VOUS SOUHAITEZ EN SAVOIR PLUS ? **VOUS POUVEZ NOUS CONTACTER !**



Caroline JAUBOURG

Directrice commerciale
et relation clients
cjaubourg@lesechos.fr
01 87 39 76 32



Catherine CHARPENTIER

Responsable commerciale
et relation clients
ccharpentier@lesechos.fr
01 87 39 76 28

Les Echos

ÉTUDES

Filiale du Groupe Les Echos-Le Parisien, et partenaire des plus grandes entreprises françaises depuis plus de 35 ans, Les Echos Études est l'institut référent du monde économique. Données de marché, expertise sectorielle, tendances émergentes… Appuyez-vous sur l'expertise de nos consultants pour décrypter vos marchés.

Crédits photos : Getty images
Conception et réalisation : Les Echos Études / Les Echos Publishing - 10, bd de Grenelle 75015 PARIS