SECTEUR

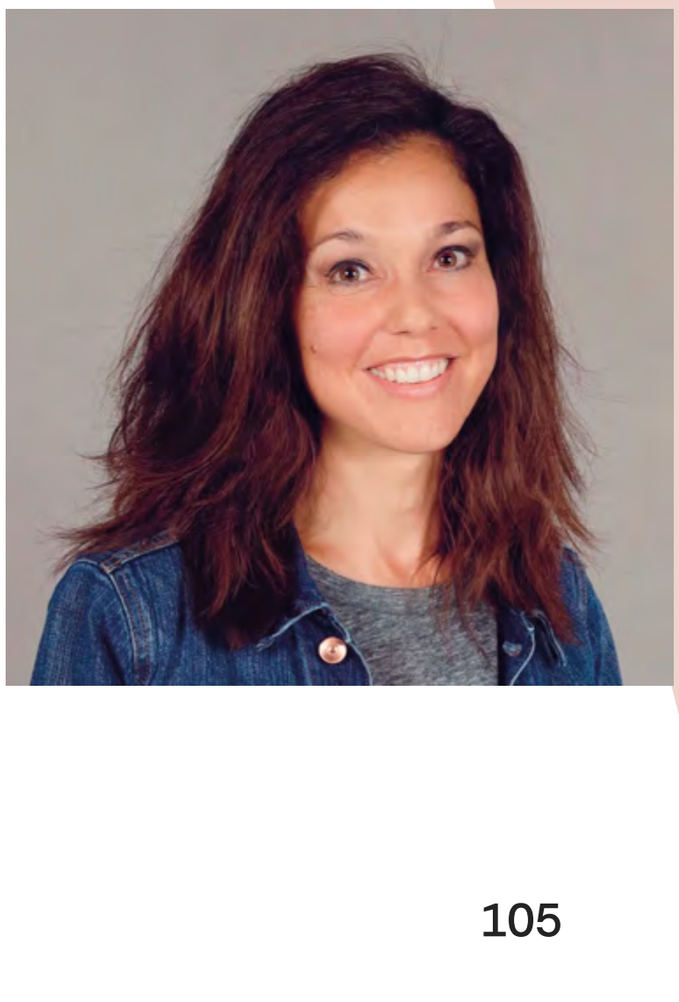
ÉNERGIE & SMART CITIES

Le secteur de l’énergie vit une véritable révolution

Le digital fait émerger des modèles d’affaires innovants autour de l’exploitation de la data, la transition énergétique ouvre la voie à de nouveaux marchés pleins de promesses… mais autant d’incertitudes, sans parler de l’arrivée des GAFAM ou des constructeurs automobiles qui s’aventurent sur le terrain de l’énergie.

Que vous soyez un acteur historique de l’énergie, un industriel du bâtiment ou un nouvel entrant, nos études vous donneront les clés pour décrypter vos marchés aujourd’hui et préparer vos business models de demain.

Découvrez nos nouveautés et trouvez le sujet adapté à vos enjeux.



Sabrina TIPHANEAUX

Directrice d’études

stiphaneaux@lesechos.fr

Suivez-moi sur linkedin

Recevez ma newsletter

INDEX

TROUVEZ L'ÉTUDE ADAPTÉE À VOTRE BESOIN DANS LE SECTEUR ÉNERGIE & SMART CITIES

Marché & Données

Taille de marché, segmentation, positionnement des acteurs, dynamique concurrentielle

› **Le marché de la rénovation des bâtiments professionnels** p 110

› **Le marché du photovoltaïque : changement de modèle** p 111

› **La décarbonation de l'industrie** p 117

› **Le marché de la maintenance multitechnique** p 122

› **Marché de l'électricité : la bataille est relancée** p 121

› **Equipements de chauffage : priorité à la décarbonation** p 123

Comportements & Insights consommateurs

Attentes clients, usages, parcours, perceptions, leviers d'achat

› **Le marché de la rénovation énergétique des logements** p 114

› **Mobilité électrique : prolonger le boom** p 115

Tech & IA

Innovations, cas d'usage, IA, nouveaux modèles d'affaires

› **Systèmes de gestion de l'énergie : l'entrée dans l'ère data-driven** p 108

› **Le marché de la flexibilité électrique** p 109

› **Data centers : les nouvelles perspectives du marché français** p 112

› **L'efficacité énergétique au cœur de la révolution IA : un marché en pleine explosion** p 120

Scénarios 2030

Prospective, signaux faibles, trajectoires de marché, modèles émergents

› **CEE 6e période : nouveau cadre, nouveaux objectifs** p 113

› **Le marché du facility management à l'horizon 2030** p 116

› **Stockage d'électricité : dynamique du marché et stratégies gagnantes** p 118

› **Le renouveau du marché du biométhane** p 119

Retrouvez ce menu pour chaque étude

Consulter le plan de l'étude

Lire un extrait

Approfondir l'analyse

Être contacté

Retour à l'index



Systèmes de gestion de l'énergie : l'entrée dans l'ère data-driven

Où investir, comment se différencier et avec quel modèle dans le marché du management de l'énergie ?

› **La dynamique et la maturité** du marché français des logiciels et systèmes de gestion de l'énergie (SGE)

› **Les moteurs décisifs** d'équipement des bâtiments et des sites, entre cadre réglementaire (décret tertiaire, décret BACS, fin de l'ARENH…), volatilité des prix de l'énergie et objectifs de décarbonation

› **Les cas d'usage** qui tirent la demande : pilotage des consommations, arbitrage prix/volumes, sécurisation budgétaire et reporting carbone / ESG

› **Les leviers de différenciation** et de création de valeur au sein d'un écosystème des Energy Management Systems (EMS) encore fragmenté, à l'heure de la data et de l'IA



Le marché de la flexibilité électrique

Effacement, pilotage intelligent, stockage… les acteurs accélèrent sur le résidentiel et le tertiaire

› **Un décryptage complet** du marché de la flexibilité électrique : mécanismes, usages, cadre réglementaire

› **Une analyse des principaux leviers** de flexibilité (effacement, pilotage de la demande, stockage, flexibilités locales) et de leurs modèles économiques

› **L’identification des nouveaux gisements** au-delà de l’industrie, en particulier dans le résidentiel et le tertiaire, et les conditions de passage à l’échelle

› **Un panorama des acteurs** historiques et des nouveaux entrants, et de leurs stratégies pour capter la valeur d’un marché en structuration rapide



Le marché de la rénovation des bâtiments professionnels

La rénovation, nouveau pilier des stratégies de valorisation immobilière

› **La taille, la dynamique et le potentiel** du marché de la rénovation des bâtiments non résidentiels (bureaux, commerces, logistique, locaux d'activité, bâtiments publics)

› **Les véritables moteurs** de décision des investisseurs et propriétaires, entre conformité réglementaire, performance énergétique, confort d'usage et reconversion

› **Les logiques d'investissement** et d'arbitrage (rénovation ciblée, rénovation lourde, transformation d'actifs ou cession)

› **Les leviers de différenciation** des acteurs face à la complexité croissante des projets et à la demande d'offres intégrées et performantes



Le marché du photovoltaïque : changement de modèle

Autoconsommation, stockage, hybridation : les nouveaux leviers de création de valeur

› **La réalité du marché** photovoltaïque aujourd'hui : dynamiques récentes, chiffres clés et trajectoires de développement

› **Le basculement des modèles** économiques dans un environnement moins subventionné et sous tension

› **Les opportunités offertes** par l'autoconsommation photovoltaïque individuelle et collective, le stockage et les modèles hybrides

› **Un décryptage du jeu concurrentiel** pour comprendre où se crée encore la valeur, qui la capte et dans quelles conditions

› **Une analyse des principaux facteurs de risque** afin de sécuriser les décisions d'investissement et de positionnement



Data centers : les nouvelles perspectives du marché français

Du foncier au mégawatt, comment les centres de données redéfinissent les équilibres immobiliers, énergétiques et financiers

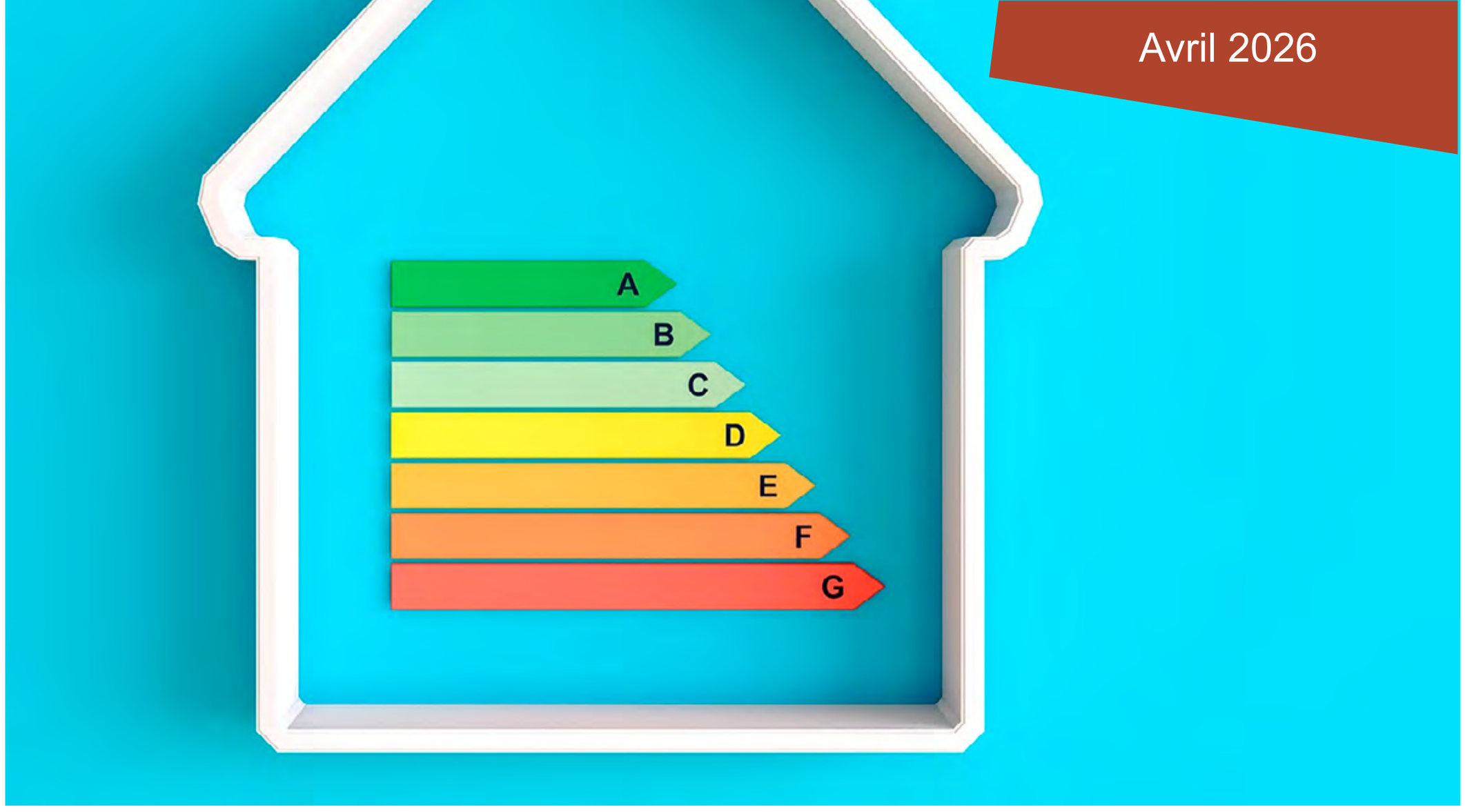
› **Une cartographie complète** du marché : capacités installées, zones en tension et futurs territoires de croissance

› **La soutenabilité** des différents modèles économiques (colocation, hyperscale, edge, cloud souverain) face aux contraintes techniques et financières

› **Les opportunités pour les énergéticiens :** infrastructures électriques, valorisation de la chaleur fatale, pilotage intelligent de la demande

› **Les nouvelles dynamiques** concurrentielles entre consolidation, alliances stratégiques et nouveaux entrants

› **Nos perspectives du marché** pour orienter vos décisions d'investissement



CEE 6e période : nouveau cadre, nouveaux objectifs

Produire plus de certificats d'économies d'énergie, à coût maitrisé, dans un environnement sous tension

› **Un déchiffrage complet** du nouveau cadre réglementaire des certificats d'économies d'énergie, et ses impacts concrets sur la chaîne de valeur : obligés, délégataires, mandataires…

› **Une évaluation fine** des gisements mobilisables, et les stratégies gagnantes pour les capter efficacement

› **Les facteurs clés de succès** et de risque pour maximiser la production de CEE « classiques » et CEE « précarité », dans un contexte de contraintes renforcées

› **Une analyse prospective** des équilibres offre / demande, appuyée sur plusieurs scénarios d'évolution des prix



Le marché de la rénovation énergétique

Potentiel, leviers d'accélération et défis de massification pour les acteurs de la filière des travaux énergétiques

› **La nouvelle dynamique** du marché : moteurs, freins, signaux d'inflexion et perspectives d'évolution à moyen terme

› **Un diagnostic actualisé** du potentiel de rénovation des logements en France, couvrant la maison individuelle, les copropriétés et le parc locatif

› **Les enseignements** d'une enquête exclusive menée auprès de propriétaires résidents et bailleurs privés : besoins, intentions de travaux, arbitrages budgétaires, modalités de financement et circuits de prescription

› **Les stratégies** des acteurs pour adapter leurs offres et déclencher la demande de travaux

En partenariat avec Bilendi



Mobilité électrique : prolonger le boom

VE, batteries, IRVE, gigafactories… De nombreux défis à relever pour l'ensemble de l'écosystème de la mobilité électrique

› **Une analyse complète** de l'écosystème de la mobilité électrique

› **La dynamique actuelle** du marché des voitures électriques

› **Les stratégies des acteurs** de la mobilité (constructeurs automobiles, fabricants de bornes de recharge, installateurs, énergéticiens, startups…) pour exploiter le potentiel de la transition électrique

› **Nos perspectives** d'évolution du marché et du jeu concurrentiel

En partenariat avec Bilendi



Le marché du facility management à l'horizon 2030

Performance énergétique, digitalisation des services, bien-être au travail… le rôle clé des FMers

› **Les chiffres clés** du facility management (taille du marché, taux d'externalisation…)

› **Un décryptage des grandes tendances** qui révolutionnent le secteur : technologies intelligentes, qualité de vie au travail, décarbonation…

› **L'évolution du jeu concurrentiel** entre arrivée de nouveaux entrants technologiques et recompositions stratégiques parmi les acteurs historiques

› **Nos perspectives** exclusives d'évolution à moyen terme



La décarbonation de l’industrie

Comment accélérer la transformation vers une industrie bas carbone et compétitive

› **Un panorama complet** des enjeux de la décarbonation de l’industrie française

› **Une analyse détaillée** des objectifs de décarbonation et de l’état d’avancement des plans de transition par filière : chimie, métallurgie, agroalimentaire…

› **Un benchmark** des solutions technologiques : captage, stockage et valorisation du CO_2, récupération de chaleur fatale, substitution des énergies carbonées…

› **Un décryptage des forces en présence :** énergéticiens, groupes du BTP et des services, équipementiers...



Stockage d'électricité : dynamique du marché et stratégies gagnantes

Projets ambitieux, levées de fonds, rachats stratégiques… le stockage par batterie change d'échelle

› **Un état des lieux complet et chiffré** du stockage d'électricité et de sa dynamique de croissance (rythme d'installation, évolution par segment…) : quels marchés accélèrent et pourquoi ?

› **L'analyse des modèles d'affaires** de l'exploitation de batteries : flexibilité, arbitrage, autoconsommation… quelles opportunités saisir ?

› **Le positionnement et les stratégies des fabricants** d'équipements, exploitants de batteries, producteurs d'électricité renouvelable… pour capter la valeur d'un marché en plein essor

› **Nos scénarios à moyen terme :** évolutions du marché, concurrence et trajectoires gagnantes



Le renouveau du marché du biométhane

Quelles cartes à jouer face au coup d'accélérateur à venir du marché ?

› **Un panorama complet du marché** du biométhane et de sa dynamique de croissance (rythme d'installation, évolution de la production…)

› **L'analyse des effets des mesures** de soutien sur la demande (tarif d'achat, appel d'offres, certificats de production…)

› **Le positionnement et les stratégies des acteurs** de la filière pour tirer profit de la croissance du marché

› **Nos perspectives chiffrées** et du jeu concurrentiel à moyen terme



L’efficacité énergétique au cœur de la révolution IA

Répondre aux besoins des data centers, investir dans des nouveaux modèles énergétiques, développer de nouveaux services

› **Des chiffres clés et des prévisions** sur l’évolution des besoins énergétiques face à l’essor fulgurant de l’IA générative

› **Un décryptage des impacts** énergétiques sur les infrastructures et les réseaux : quels investissements et adaptations sont nécessaires ?

› **Les opportunités à saisir** pour le secteur de l’énergie : quelles innovations pour réduire la consommation énergétique des data centers ? Quels nouveaux services ?

› **Des scénarios prospectifs** pour anticiper les défis à venir et identifier les relais de croissance



Marché de l'électricité : la bataille est relancée

Comment la nouvelle donne post-crise énergétique rebat le jeu de la concurrence

› **Un panorama complet du marché** de l'électricité et de ses enjeux (évolution du marché de gros, mécanisme remplaçant l'ARENH…)

› **Les innovations commerciales** des fournisseurs d'électricité dans un contexte de guerre des prix

› **Les modèles d'affaires** de la fourniture d'électricité (contrat de fourniture, PPA…)

› **Les évolutions du jeu concurrentiel** à moyen terme



Le marché de la maintenance multitechnique

Nouveau jeu concurrentiel sur fond de guerre des prix, enjeux de performance énergétique et consolidation du secteur

› **Les chiffres clés** du marché de la maintenance multitechnique (génie climatique, courants forts & faibles, équipements de sécurité...)

› **Une cartographie détaillée** des intervenants du marché avec des business cases sur les principaux prestataires de services multitechniques et du facility management

› **Un benchmark des stratégies** à l'œuvre pour répondre à la demande d'offre globale de services

› **Nos perspectives** d'évolution du secteur à moyen terme



Équipements de chauffage : la pression de la décarbonation

Alors que le secteur du chauffage poursuit sa transition vers des équipements plus verts, quel sera l'impact de la fin annoncée des systèmes de chauffage fossile sur le jeu concurrentiel ?

› **Tous les chiffres clés** du marché des solutions de chauffage et les segments les plus dynamiques

› **Les perspectives** du chauffage vert en France

› **Un décryptage de la chaîne** de valeur (fabrication des équipements, installation, entretien & maintenance)

› **Les dernières innovations** d'offres et de services lancées par les industriels pour s'adapter à la nouvelle donne

› **Le positionnement et les stratégies des acteurs** face à la pression de la décarbonation

VOUS SOUHAITEZ ALLER PLUS LOIN ? **NOUS POUVONS VOUS ACCOMPAGNER !**

Votre contact pour tous vos projets d’études personnalisées :

Vous souhaitez identifier de nouvelles opportunités d’affaires, évaluer le potentiel de votre marché, valider votre business plan, publier un livre blanc ? Nous mettons à la disposition de vos projets d’études sur-mesure, l’ensemble de nos savoir-faire, notre parfaite maîtrise méthodologique, ainsi que nos outils d’investigations personnalisés (enquêtes usages et attitudes, interviews, desk research…) pour vous formuler une réponse entièrement adaptée à vos besoins.

Les Echos Études est le partenaire de votre croissance.

Alors, contactez-nous et étudions ensemble votre projet !

Sabrina TIPHANEAUX

Directrice adjointe
Les Echos Études

stiphaneaux@lesechos.fr

07 62 27 34 30

VOUS SOUHAITEZ EN SAVOIR PLUS ? **VOUS POUVEZ NOUS CONTACTER !**



Caroline JAUBOURG

Directrice commerciale
et relation clients
cjaubourg@lesechos.fr
01 87 39 76 32



Catherine CHARPENTIER

Responsable commerciale
et relation clients
ccharpentier@lesechos.fr
01 87 39 76 28

Les Echos

ÉTUDES

Filiale du Groupe Les Echos-Le Parisien, et partenaire des plus grandes entreprises françaises depuis plus de 35 ans, Les Echos Études est l'institut référent du monde économique. Données de marché, expertise sectorielle, tendances émergentes… Appuyez-vous sur l'expertise de nos consultants pour décrypter vos marchés.

Crédits photos : Getty images
Conception et réalisation : Les Echos Études / Les Echos Publishing - 10, bd de Grenelle 75015 PARIS