SECTEUR
BTP & IMMOBILIER

Après le choc, la refondation

Depuis quelques années, l’industrie immobilière a entamé une révolution que la crise sanitaire n’a fait qu’accélérer. Evolutif, modulable, nomade… le logement innove pour s’adapter aux nouveaux usages et au besoin colossal de la demande. Parallèlement, l’immobilier tertiaire est confronté à un risque de surcapacité et se réinvente. Le tout dans un contexte de pression environnementale, obligeant l’ensemble des acteurs à revoir leurs modèles de développement.

Découvrez dans nos dernières études, les futurs concepts de la promotion immobilière et les prochaines grandes mutations auxquelles vous serez confrontés.

Sabrina TIPHANEAUX

Directrice d’études

stiphaneaux@lesechos.fr

Suivez-moi sur linkedin

Recevez ma newsletter

INDEX

TROUVEZ L'ÉTUDE ADAPTÉE À VOTRE BESOIN DANS LE SECTEUR BTP & IMMOBILIER

Marché & Données

Taille de marché, segmentation, positionnement des acteurs, dynamique concurrentielle

› **Le marché de la rénovation des bâtiments professionnels** p 61

› **Les nouveaux marchés de l'économie fluviale** p 62

› **Renouveau des EHPAD et mutations des marchés de l'habitat des seniors** p 70

› **Le marché de la maintenance multitechnique** p 72

Comportements & Insights consommateurs

Attentes clients, usages, parcours, perceptions, leviers d'achat

› **Le marché de la rénovation énergétique des logements** p 67

Tech & IA

Innovations, cas d'usage, IA, nouveaux modèles d'affaires

› **Systèmes de gestion de l'énergie : l'entrée dans l'ère data-driven** p 60

› **Data centers : les nouvelles perspectives du marché français** p 63

Scénarios 2030

Prospective, signaux faibles, trajectoires de marché, modèles émergents

› **CEE 6e période : nouveau cadre, nouveaux objectifs** p 65

› **Le renouveau du marché des résidences services seniors** p 64

› **Le marché de l'immobilier logistique à horizon 2030** p 66

› **Le marché du facility management à l'horizon 2030** p 68

› **Le marché de l'immobilier commercial à horizon 2030** p 69

› **Promotion immobilière 2025-2035 : anticiper une décennie de ruptures et de reprise** p 71

› **L'avenir du marché de l'intergénérationnel** p 73

Retrouvez ce menu pour chaque étude

Consulter le plan de l'étude

Lire un extrait

Approfondir l'analyse

Être contacté

Retour à l'index



Systèmes de gestion de l'énergie : l'entrée dans l'ère data-driven

Où investir, comment se différencier et avec quel modèle dans le marché du management de l'énergie ?

› **La dynamique et la maturité** du marché français des logiciels et systèmes de gestion de l'énergie (SGE)

› **Les moteurs décisifs** d'équipement des bâtiments et des sites, entre cadre réglementaire (décret tertiaire, décret BACS, fin de l'ARENH…), volatilité des prix de l'énergie et objectifs de décarbonation

› **Les cas d'usage** qui tirent la demande : pilotage des consommations, arbitrage prix/volumes, sécurisation budgétaire et reporting carbone / ESG

› **Les leviers de différenciation** et de création de valeur au sein d'un écosystème des Energy Management Systems (EMS) encore fragmenté, à l'heure de la data et de l'IA



Le marché de la rénovation des bâtiments professionnels

La rénovation, nouveau pilier des stratégies de valorisation immobilière

› **La taille, la dynamique et le potentiel** du marché de la rénovation des bâtiments non résidentiels (bureaux, commerces, logistique, locaux d’activité, bâtiments publics)

› **Les véritables moteurs** de décision des investisseurs et propriétaires, entre conformité réglementaire, performance énergétique, confort d’usage et reconversion

› **Les logiques d’investissement** et d’arbitrage (rénovation ciblée, rénovation lourde, transformation d’actifs ou cession)

› **Les leviers de différenciation** des acteurs face à la complexité croissante des projets et à la demande d’offres intégrées et performantes



Les nouveaux marchés de l'économie fluviale

Infrastructures portuaires, pôles logistiques, immobilier : marchés porteurs, stratégies d'investissement, nouveaux modèles économiques

› **Une analyse approfondie** de l'économie fluviale aujourd'hui et demain : infrastructures portuaires, immobilier industriel et logistique, ports de plaisance, habitat flottant…

› **Les enjeux et chiffres clés des principales filières** qui orientent les stratégies d'investissement : fret fluvial, logistique intermodale, tourisme fluvial…

› **La transformation du modèle économique** des infrastructures portuaires

› **Une grille de hiérarchisation** des investissements, identifiant les actifs fluviaux à potentiel stratégique



Data centers : les nouvelles perspectives du marché français

Du foncier au mégawatt, comment les centres de données redéfinissent les équilibres immobiliers, énergétiques et financiers

› **Une cartographie complète** du marché : capacités installées, zones en tension et futurs territoires de croissance

› **La soutenabilité** des différents modèles économiques (colocation, hyperscale, edge, cloud souverain) face aux contraintes techniques et financières

› **Les opportunités pour les énergéticiens :** infrastructures électriques, valorisation de la chaleur fatale, pilotage intelligent de la demande

› **Les nouvelles dynamiques** concurrentielles entre consolidation, alliances stratégiques et nouveaux entrants

› **Nos perspectives du marché** pour orienter vos décisions d'investissement



Le renouveau du marché des résidences services seniors

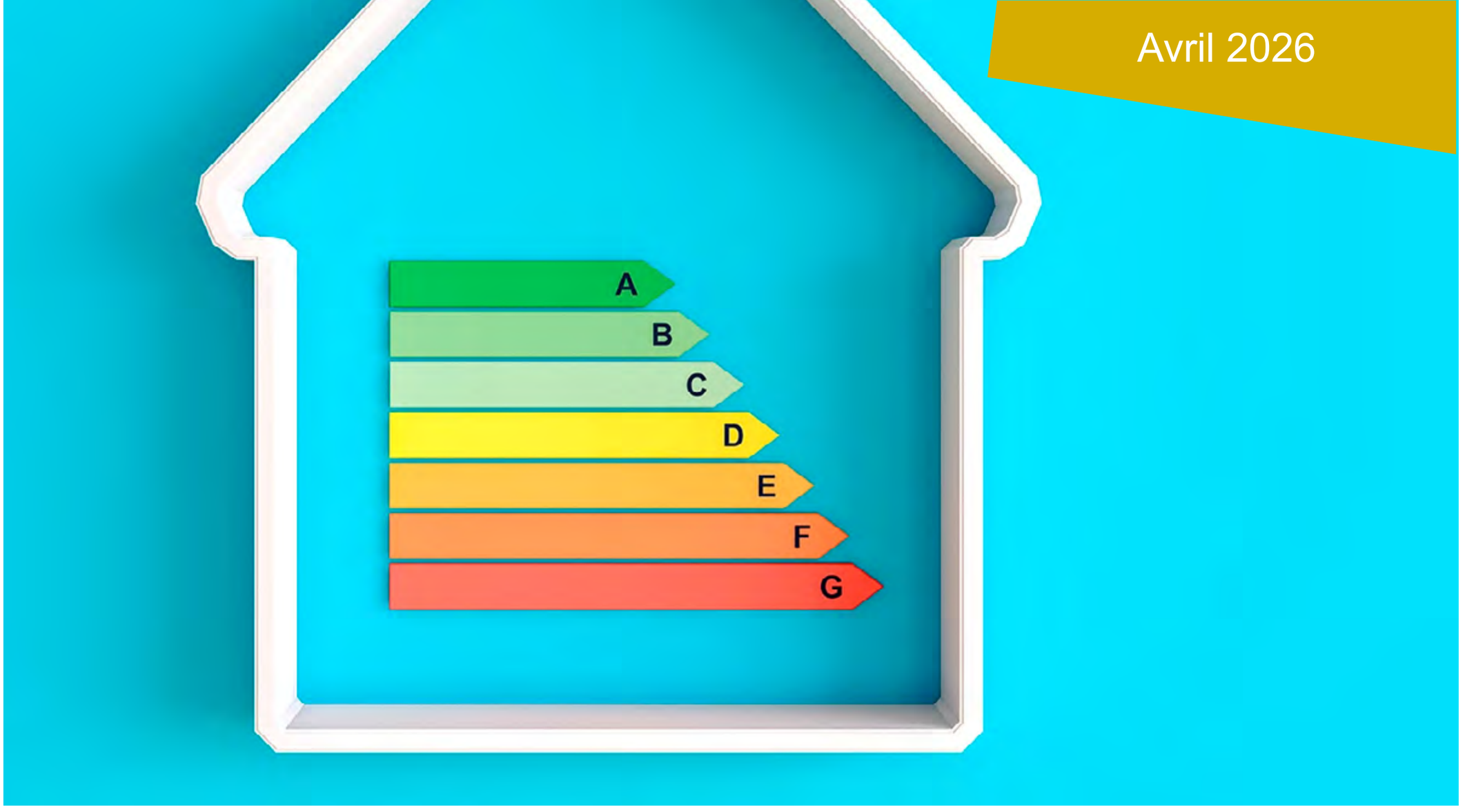
Leviers opérationnels pour faire évoluer l'offre et répondre aux besoins de demain

› **Un observatoire détaillé** et chiffré du marché des résidences services seniors en 2026 et la mutation en cours du secteur (consolidation, refonte des modèles, nouvelles offres…)

› **Nos recommandations** opérationnelles pour améliorer le taux d'occupation, identifier les services must-have et les concepts gagnants de demain

› **Toutes les metrics** pour anticiper la nécessaire évolution de l'offre permettant de répondre aux besoins des papy-boomers de demain (prévention, parcours de soins, loisirs…)

› **Une analyse du nouveau jeu concurrentiel** grâce à notre cartographie des 50 acteurs présents sur le marché



CEE 6e période : nouveau cadre, nouveaux objectifs

Produire plus de certificats d'économies d'énergie, à coût maîtrisé, dans un environnement sous tension

› **Un déchiffrage complet** du nouveau cadre réglementaire des certificats d'économies d'énergie, et ses impacts concrets sur la chaîne de valeur : obligés, délégataires, mandataires…

› **Une évaluation fine** des gisements mobilisables, et les stratégies gagnantes pour les capter efficacement

› **Les facteurs clés de succès** et de risque pour maximiser la production de CEE « classiques » et CEE « précarité », dans un contexte de contraintes renforcées

› **Une analyse prospective** des équilibres offre / demande, appuyée sur plusieurs scénarios d'évolution des prix



Le marché de l’immobilier logistique à horizon 2030

Quel potentiel ? Quels clients ? Quels modèles ?

› **Une estimation exclusive** du marché français de l’immobilier logistique aujourd’hui et à horizon 2030 : volumes, formats gagnants et territoires à fort potentiel

› **Une projection des besoins** en surfaces de stockage à 3 ans des donneurs d’ordre (logisticiens, industriels, distributeurs…)

› **Les nouveaux standards** de l’entrepôt logistique : décryptage du modèle émergent des “hubs de services” et des nouveaux critères de valorisation des actifs d’immobilier logistique

› **Une analyse des performances** économiques et financières des promoteurs et foncières



Le marché de la rénovation énergétique

Potentiel, leviers d'accélération et défis de massification pour les acteurs de la filière des travaux énergétiques

› **La nouvelle dynamique** du marché : moteurs, freins, signaux d'inflexion et perspectives d'évolution à moyen terme

› **Un diagnostic actualisé** du potentiel de rénovation des logements en France, couvrant la maison individuelle, les copropriétés et le parc locatif

› **Les enseignements** d'une enquête exclusive menée auprès de propriétaires résidents et bailleurs privés : besoins, intentions de travaux, arbitrages budgétaires, modalités de financement et circuits de prescription

› **Les stratégies** des acteurs pour adapter leurs offres et déclencher la demande de travaux

En partenariat avec Bilendi



Le marché du facility management à l'horizon 2030

Performance énergétique, digitalisation des services, bien-être au travail… le rôle clé des FMers

› **Les chiffres clés** du facility management (taille du marché, taux d'externalisation…)

› **Un décryptage des grandes tendances** qui révolutionnent le secteur : technologies intelligentes, qualité de vie au travail, décarbonation…

› **L'évolution du jeu concurrentiel** entre arrivée de nouveaux entrants technologiques et recompositions stratégiques parmi les acteurs historiques

› **Nos perspectives** exclusives d'évolution à moyen terme



Le marché de l'immobilier commercial à horizon 2030

Énergie, connectivité, services, data… Comment passer de la location de m² à des lieux de commerce vivants ?

› **La dynamique de l'immobilier** de commerce, avec les chiffres clés par secteur d'activité des enseignes, par format d'actifs et par zone de flux

› **Les performances** économiques des foncières et promoteurs, ainsi que les principaux indicateurs de création de valeur du marché

› **Une vision prospective** des actifs commerciaux : innovations technologiques, gestion énergétique, services data-driven, nouveaux usages... À quoi ressembleront les centres commerciaux en 2030 et au-delà ?



Renouveau des EHPAD et mutations de l'habitat des seniors

Dynamique des marchés, nouveaux concepts, enjeux et perspectives 2030

› **Les outils et metrics** pour repenser le modèle des EHPAD

› **Les initiatives inspirantes** et les best practices pour décrypter la nécessaire évolution de l'offre d'EHPAD

› **Les perspectives** des nouveaux modèles d'habitats seniors : résidences seniors, habitats partagés, intergénérationnels…

› **Une analyse financière** exclusive des comptes de 500 EHPAD représentatifs du secteur et une cartographie des grands acteurs de l'habitat seniors pour anticiper les stratégies gagnantes de demain



Promotion immobilière : anticiper une décennie de rupture

Risques climatiques, évolutions sociétales, innovations technologiques : opportunités et prochains leviers de création de valeur

› **Une analyse des surcapacités** et sous-capacités immobilières par filière aujourd'hui et demain (résidentiel, commercial, bureaux, logistique…)

› **L'impact des ruptures climatiques,** technologiques et sociétales sur les programmes immobiliers et leur modèle économique

› **Le potentiel économique** de l'immobilier résilient dans un contexte de transformation de l'urbanisme

› **Une analyse financière** des promoteurs immobiliers français



Le marché de la maintenance multitechnique

Nouveau jeu concurrentiel sur fond de guerre des prix, enjeux de performance énergétique et consolidation du secteur

› **Les chiffres clés** du marché de la maintenance multitechnique (génie climatique, courants forts & faibles, équipements de sécurité...)

› **Une cartographie détaillée** des intervenants du marché avec des business cases sur les principaux prestataires de services multitechniques et du facility management

› **Un benchmark des stratégies** à l'œuvre pour répondre à la demande d'offre globale de services

› **Nos perspectives** d'évolution du secteur à moyen terme



L’avenir du marché de l’intergénérationnel

Habitat partagé senior, EHPAD, résidences services, crèches, loisirs, applis… Les nouvelles opportunités de l’intergénérationnel

› **Un observatoire détaillé** et chiffré du marché français de l’intergénérationnel et ses perspectives d’évolution à l’horizon 2030

› **Une analyse complète** de chacun des segments du marché : habitat partagé intergénérationnel, location de chambres au domicile de personnes âgées, ouverture des résidences seniors et des EHPAD à des populations plus jeunes, crèches intergénérationnelles…

› **La cartographie complète** de l’ensemble des acteurs impliqués

› **Les stratégies gagnantes** de positionnement sur ces marchés

VOUS SOUHAITEZ ALLER PLUS LOIN ? **NOUS POUVONS VOUS ACCOMPAGNER !**

Votre contact pour tous vos projets d’études personnalisées :

Vous souhaitez identifier de nouvelles opportunités d’affaires, évaluer le potentiel de votre marché, valider votre business plan, publier un livre blanc ? Nous mettons à la disposition de vos projets d’études sur-mesure, l’ensemble de nos savoir-faire, notre parfaite maîtrise méthodologique, ainsi que nos outils d’investigations personnalisés (enquêtes usages et attitudes, interviews, desk research…) pour vous formuler une réponse entièrement adaptée à vos besoins.

Les Echos Études est le partenaire de votre croissance.

Alors, contactez-nous et étudions ensemble votre projet !

Sabrina TIPHANEAUX

Directrice adjointe
Les Echos Études

stiphaneaux@lesechos.fr

07 62 27 34 30

VOUS SOUHAITEZ EN SAVOIR PLUS ? **VOUS POUVEZ NOUS CONTACTER !**



Caroline JAUBOURG

Directrice commerciale
et relation clients
cjaubourg@lesechos.fr
01 87 39 76 32



Catherine CHARPENTIER

Responsable commerciale
et relation clients
ccharpentier@lesechos.fr
01 87 39 76 28

Les Echos

ÉTUDES

Filiale du Groupe Les Echos-Le Parisien, et partenaire des plus grandes entreprises françaises depuis plus de 35 ans, Les Echos Études est l'institut référent du monde économique. Données de marché, expertise sectorielle, tendances émergentes… Appuyez-vous sur l'expertise de nos consultants pour décrypter vos marchés.

Crédits photos : Getty images
Conception et réalisation : Les Echos Études / Les Echos Publishing - 10, bd de Grenelle 75015 PARIS