

L'avenir du secteur privé des EHPAD

Les nouveaux business models des groupes privés d'EHPAD (établissements d'hébergement de personnes âgées dépendantes)

Une étude de marché pour :

- Tout connaître de l'évolution de la réglementation et de la tarification du secteur
- Disséquer le modèle économique et analyser les résultats financiers du secteur
- Appréhender les stratégies des groupes d'EHPAD (croissance externe, internationalisation, diversification...) et anticiper les mouvements capitalistiques à venir

Exclusivités Les Echos Etudes :

- Le diagnostic financier du secteur réalisé à partir de la globalisation des comptes de plus de 600 établissements privés
- 37 groupes privés d'EHPAD passés au crible (chiffres clés, résultats financiers, stratégies de croissance et perspectives)
- Une vision opérationnelle et prospective des problématiques du secteur

Sur un marché quasi-gelé, la diversification et l'internationalisation s'imposent...

Le modèle tarifaire des EHPAD est en crise : doute sur la solvabilité des résidents, difficulté de financement de l'APA par les départements, excédents incongrus des budgets soins gérés par la CNSA... De plus, la simplification en cours de la situation tarifaire (réforme à la marge ou nouveau modèle de financement ?) fait peser plusieurs incertitudes sur la croissance du marché dans un contexte de quasi-gel des autorisations depuis 5 ans. Hors les extensions de quelques lits (autorisées mais pas toujours financées), le marché français des EHPAD ne croît plus. Dans ce contexte défavorable à l'équilibre économique, un changement des business models s'impose :

- poursuivre les stratégies de développement par croissance externe. Si 2010 a signé la reprise des grandes manœuvres (DomusVi/Dolcea puis Korian/Médica et AREPA/AREFO-ARPAD en 2014), la consolidation du secteur doit se poursuivre ;
- faire cap sur l'international et déployer une approche européenne de la prise en charge de la dépendance (Orpéa, Korian, Le Noble Age, Maisons de Famille, Emera). La croissance hors des frontières est indispensable pour les leaders qui peuvent mettre en avant des moyens financiers importants et un authentique savoir-faire acquis sur le marché national. Si les « places to be » sont l'Italie, l'Allemagne, la Belgique, l'Espagne et la Suisse, la Chine suscite les convoitises et les premiers établissements voient le jour ;
- diversifier les actifs pour proposer des filières complètes de prise en charge de la personne âgée : domicile, résidences services, cliniques SSR, psychiatriques, HAD... Le décloisonnement sanitaire/médico-social permet de mieux structurer le parcours de soins de la personne âgée (Génération Mutualistes, Orpéa, Korian, DomusVi, FCEs, Le Noble Age...).

Un 360° pour anticiper l'avenir secteur des EHPAD

Cette étude opérationnelle, qui a fait l'objet de quatre mois d'interviews, d'enquête, de collecte d'information et d'analyse, dresse un état des lieux complet du secteur

- Comment va évoluer la tarification des établissements ? Quelles conséquences sur leurs résultats financiers ?
- Quelles sont les stratégies de croissance des groupes d'EHPAD face au quasi gel des appels à projets ?
- Quelles sont leurs stratégies de développement sur le domicile et les résidences services ? Outils marketing et politiques ou activités porteuses de marges ?
- Comment se positionnent-ils à l'international ?
- Comment financent-ils leur croissance ? Comment créent-ils de la valeur ?
- Quelles évolutions stratégiques et capitalistiques à moyen terme ?

Toute l'expertise des Echos Etudes au service de votre stratégie

Via une expertise terrain forte et la réalisation d'entretiens, Raoul Tachon et Laurence Valentin, consultants experts du secteur médico-social, anticipent l'avenir du secteur des EHPAD. Après un début de carrière dans plusieurs groupes d'établissements, Raoul Tachon est depuis plus de 15 ans consultant et a ainsi accompagné plus de 200 établissements privés, associatifs et publics. Laurence Valentin est Docteur en sciences économiques et experte du secteur.

Fiche technique de l'étude :

« L'avenir du secteur privé des EHPAD », à partir 2 950 € HT - 300 pages – Avril 2015

Pour en savoir plus sur l'étude : [cliquez ici](#)

Contacts

Elodie BERVILY-ITASSE

Tél : 01.49.53.89.26

ebervily@lesechos.fr

Relations presse Groupe Les Echos

Sarah KROICHVILI

Tél : 01.49.53.22.80

skroichvili@lesechos.fr

Qui sommes-nous ?

Les Echos Etudes est le pôle d'expertise sectorielle du groupe Les Echos.

Les Echos Etudes est le leader français des études sectorielles. Ses consultants publient chaque année une centaine d'études de marché. **Les secteurs couverts sont les suivants** : agroalimentaire, assurance, automobile, banque, biens de consommation, cosmétique, distribution, énergie, logistique, luxe, management, médico-social, pharmacie, tourisme, transport, sport. Chaque consultant est spécialisé par secteur.

Retrouver l'ensemble de nos études sur notre site Internet (www.lesechos-etudes.fr) et notre application mobile (www.m.lesechos-etudes.fr).