

L'ADAPTATION DE L'HABITAT DES SENIORS : UN VÉRITABLE ENJEU POUR DE NOMBREUX ACTEURS



Les opérateurs multiplient les stratégies face à la perte d'autonomie des seniors

Dans cette toute nouvelle étude publiée en novembre, Les Echos Etudes analysent le positionnement et les business models des nombreux prétendants, appréhendent les stratégies des entreprises, anticipent la structuration du secteur et décryptent les tendances structurantes.

Un marché encore confidentiel mais promis à un bel avenir

Le marché français de l'adaptation de l'habitat à la perte d'autonomie des personnes âgées, dans toutes ses dimensions, est aujourd'hui très prometteur. Il bénéficie de fondamentaux de croissance très solides liés aux besoins croissants conjugués au souhait des seniors de rester le plus longtemps possible dans leur domicile. Si le marché reste, pour l'heure,

surtout cantonné aux early adopters, les perspectives sont prometteuses. A l'heure de la loi relative à l'adaptation de la société au vieillissement (ASV), de l'avènement des nouveaux services digitaux, l'évolution de l'environnement politico-réglementaire et technologique offre aux spécialistes de ce marché, comme aux nouveaux entrants, des perspectives de croissance très importantes.

La multiplication des solutions mises sur le marché

C'est un nouveau paradigme qui se dessine pour le logement des seniors dans lequel son usage est repensé en termes de services. La gestion du Big Data et l'interopérabilité des systèmes deviennent le nerf de la guerre. Tous les acteurs cherchent à développer des

services innovants, qu'ils espèrent monétiser. Ainsi, avec l'avènement du plug and play et le développement des NTIC, les systèmes connectés à vocation de prévention et de suivi de la personne âgée en perte d'autonomie se multiplient. Ce foisonnement témoigne de l'émergence de ce marché et explique, en partie, que le consommateur soit parfois perdu.

Prendre part à cette révolution

A côté de ces acteurs traditionnels du monde du bâtiment, les prétendants sont nombreux. Les équipementiers et les spécialistes de la domotique tels Somfy et Schneider Electric voient dans la prévention de la dépendance un nouveau segment de marché à explorer. Pour les acteurs des NTIC comme Google et Orange, le maintien à domicile de la personne âgée est un nouveau terrain de jeu où ils peuvent appliquer leur savoir-faire traditionnel, la gestion de la big data. De très nombreux pure players de la téléassistance et de la santé connectée (Bluelinéa, Visiomed, Présence Verte, SeniorAdom...) se positionnent également pour proposer des solutions. Les exploitants de résidences services pour seniors ne sont pas en reste et voient dans la connectivité de leur logement un axe de différenciation fort sur leur marché. Les compétences de ces catégories d'acteurs sont différentes et généralement complémentaires, ce qui explique les nombreux partenariats. Mais il n'y aura pas de place pour tous... Comment le secteur va-t-il se structurer à moyen terme ? Qui seront les grands gagnants du décollage du marché ?

SOMMAIRE DE L'ÉTUDE

UNE ANALYSE À 360° DU MARCHÉ DE L'ADAPTATION DE L'HABITAT À LA DÉPENDANCE

Synthèse de l'étude

Quels impacts de la transformation digitale sur la filière ?

Comment évolueront les positions concurrentielles ?

01 L'organisation de la prise en charge des seniors à domicile

Présentation et analyse des différents segments du marché de la prise en charge à domicile des seniors dans son ensemble

Les enjeux de la structuration de l'offre de produits et de services : concentration, diversification et ubérisation

02 Dynamique du marché de l'adaptation de l'habitat

Chiffres clés par segments de marché

Les déterminants de la demande : sociologie des aînées, évolutions structurelles et conjoncturelles, préférence pour le domicile, solvabilisation de la demande et politiques publiques

Enjeux et facteurs de développement du marché

03 Forces en présence et stratégies des opérateurs

Des acteurs d'horizons très divers

Le positionnement des forces en présence

Les stratégies de développement : partenariats vs acquisitions

Les évolutions du secteur à moyen terme :

> Quels sont les types de solutions qui s'imposeront ?

> Quels sont les acteurs les mieux placés ?

04 Analyse détaillée des 23 intervenants majeurs du secteur

Cette partie présente, sous forme de monographies, une analyse détaillée des activités, des chiffres clés et des stratégies de développement des principaux acteurs présents sur le marché français de l'adaptation de l'habitat à la perte d'autonomie des personnes âgées. L'analyse de ces intervenants offre un panorama complet des stratégies opérationnelles qui animent le marché.



Élodie BERVILY-ITASSE

Directrice du pôle sanitaire et médico social
ebervily@lesechos.fr

"Depuis plus de 10 ans, je suis les évolutions du secteur sanitaire et médico-social à travers la réalisation de nombreuses études multiclients et ad'hoc, menées pour le compte d'industriels, d'opérateurs du secteur et des autorités de santé. Economiste et ingénieur de formation, je bénéficie d'une expertise solide dans l'analyse des modèles économiques et des résultats financiers des professionnels du secteur sanitaire et médico-social (EHPAD, cliniques, hôpitaux, laboratoires d'analyses médicales, cabinets dentaires, etc.)."

VOUS SOUHAITEZ RECEVOIR L'ÉTUDE, CONTACTEZ LE :

Service Client : tél. 01 49 53 63 00 ou par mail : etudes@lesechos.fr

Service Presse : Charlotte SAIMAN tél. 01 49 53 89 41 ou par mail : csaiman@lesechos.fr

Les Echos **ÉTUDES**