



LA LOGISTIQUE ET LA DISTRIBUTION DU MÉDICAMENT À L'HÔPITAL

Pressions budgétaires, déploiement
du programme PHARE, création des GHT,
opportunités offertes par l'automatisation et les SI... :
quels nouveaux modèles d'organisation
à l'horizon 2020 ?

LA LOGISTIQUE DES MÉDICAMENTS ET DES DISPOSITIFS MÉDICAUX À L'HÔPITAL

À l'initiative de pharmaciens hospitaliers confrontés à des contraintes de budgets, de disponibilité de traitements et de surface, diverses initiatives ont récemment vu le jour au sein d'établissements de soins, qu'il s'agisse de la création de plates-formes ou du recours à des services externalisés auprès de logisticiens (dépositaires et répartiteurs) et de prestataires. Où en sont ces initiatives et quels enseignements en tirer ? Préfigurent-elles de nouveaux modèles d'organisation appelés à se généraliser dans les années à venir ?

La logistique amont et aval des médicaments et des DM peut-elle être considérée comme un vecteur de performance pour les établissements hospitaliers et receler des gisements d'économies substantielles ?

Le développement inexorable de l'ambulatoire, les changements de nature même des traitements et des technologies médicales, ainsi que les évolutions réglementaires vont-ils modifier fondamentalement la logistique des produits de santé, tant dans ses processus que dans ses besoins en infrastructure ?

Autant de questions clés auxquelles cette étude apporte des réponses concrètes et étayées par les analyses croisées d'une dizaine d'acteurs et experts de la logistique des produits de santé en milieu hospitalier.

MÉTHODOLOGIE

L'étude porte sur la logistique des médicaments et des DM en milieu hospitalier, public et privé. Elle couvre à la fois la logistique « amont » (acheminement du médicament ou du DM depuis le laboratoire ou le fabricant jusqu'aux portes de la PUI) et la logistique « aval » qui, sous le contrôle du pharmacien, organise la distribution des traitements à travers les services jusqu'au patient.

Une dizaine d'entretiens approfondis ont été menés auprès d'experts et d'acteurs clés de la chaîne logistique. Ils vous permettront de partager la vision et les retours d'expérience de pharmaciens hospitaliers, de logisticiens (FM Health, Geodis, Rhenus Logistics...), de centrales et de groupements d'achats (Unicancer, Resah-IDF), de groupe de réflexion (CLAPS), de syndicats de pharmaciens hospitaliers (SNPHPU), d'architecte spécialisé dans la construction d'hôpitaux (AIA), ainsi que de responsables au sein de l'ANAP et de la DGOS.

Ces entretiens ont été complétés par des recherches documentaires approfondies sur les évolutions du secteur hospitalier et des organisations logistiques des établissements de soins.

» UNE ÉTUDE POUR :

- > Dresser un état des lieux des modèles d'organisation, des pratiques et des expérimentations menées dans les établissements hospitaliers, tant au niveau de la logistique amont que de la logistique aval
- > Analyser l'évolution de la chaîne de distribution et les positions des acteurs clés : directions d'hôpitaux, pharmaciens hospitaliers et personnels soignants, acheteurs et centrales d'achat, laboratoires et fabricants, dépositaires, logisticiens, autorités de tutelle, institutions et organismes payeurs
- > Prendre pleinement en compte la dimension logistique pour éclairer les choix stratégiques d'organisation et d'investissement, dans un contexte de déshospitalisation (virage ambulatoire et parcours de santé), de mutualisation des achats (PHARE) et de restructuration des organisations hospitalières (GHT)

» L'AUTEUR DE L'ÉTUDE



Jean-Philippe MASSERANN, consultant spécialiste du secteur de la logistique des produits de santé.

Jean-Philippe Masserann a développé depuis deux ans une activité de conseil en stratégie et organisation dans ce domaine, après avoir occupé pendant près de trente ans des postes de dirigeant et piloté des missions stratégiques, tant en France au sein du Groupe OCP Répartition qu'à l'international pour le compte du Groupe Celesio.

Président du cabinet de conseil AACso France, il est également vice-président du Club des Pilotes de Processus à Paris et membre du Conseil de l'EABPM (European Association of Business Process Management) à Zurich.

PRESSIONS BUDGÉTAIRES, DÉPLOIEMENT DU PROGRAMME PHARE, CRÉATION DES GHT, OPPORTUNITÉS OFFERTES PAR L'AUTOMATISATION ET LES SI... : QUELS NOUVEAUX MODÈLES D'ORGANISATION À L'HORIZON 2020 ?

01. FINANCEMENT, RÉGLEMENTATION ET RESTRUCTURATIONS HOSPITALIÈRES : UN ENVIRONNEMENT EN PROFONDE MUTATION

- L'organisation du paysage sanitaire français, le poids respectif de l'hôpital public et des établissements privés, l'activité et l'offre de soins selon les catégories des établissements
- La situation financière des établissements de santé publics et privés, les objectifs d'économies imposés au secteur hospitalier dans le cadre des LFSS
- Le point sur les réformes hospitalières en cours : du « Pacte de confiance » de 2013 à la Nouvelle loi de santé de 2015
- Les perspectives des regroupements des établissements publics au travers des GHT, les impacts attendus sur la cartographie hospitalière et les fonctions Achats et Logistiques
- La gestion des appels d'offre, le déploiement du programme PHARE et des PPA dans les établissements de santé : où en est-on en 2015 ?

02. LES ÉVOLUTIONS DES MODÈLES D'ORGANISATION LOGISTIQUE EN 2015 : ANALYSE COMPARÉE DES MODÈLES, RETOURS D'EXPÉRIENCE DES INITIATIVES LOCALES

- Analyse des avantages et des limites des modèles logistiques amont :
 - L'approvisionnement direct
 - L'approvisionnement via les plates-formes des établissements de soins
 - L'approvisionnement via les dépositaires et les répartiteurs
- Analyse des avantages et des limites des modèles logistiques aval :
 - La pharmacie dans les services
 - La PDA manuelle dans les services
 - La PDA automatisée dans la PUI
 - La délégation de la distribution dans les services
 - La réception des commandes préparées par service
- Exemple étranger : les solutions logistiques mises en place par Rhenus Eonovia dans la région de Hanovre

03. LES NOUVEAUX ENJEUX POUR LES ACTEURS DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE À L'HÔPITAL

- Les autorités de santé et les ARS face au défi de la déshospitalisation et à un impératif d'efficacité du circuit hospitalier du médicament et du DM
- Les pharmaciens hospitaliers et les acteurs de l'hôpital face à un défi organisationnel et managérial
- Les logisticiens, dépositaires et répartiteurs : de nouvelles opportunités d'activités ? Comment s'adaptent-ils aux nouveaux modèles d'organisation ?
- Les laboratoires pharmaceutiques et les fabricants de DM : quels impacts sur leurs propres organisations logistiques ?

04. LES PERSPECTIVES À L'HORIZON 2020 : TENDANCES LOURDES ET ADAPTATIONS PROBABLES DES ORGANISATIONS LOGISTIQUES

- Les impacts attendus du virage ambulatoire, le passage d'une logique de stock à une logique de flux
- Médicaments de biotech, médecine personnalisée, dispositifs connectés... : vers un nouveau pilotage médico-économique des produits de santé en milieu hospitalier
- Les nouvelles possibilités offertes par les technologies de l'information et l'automatisation
- Les impacts sur la conception et la construction des nouveaux établissements hospitaliers et des PUI

05. MONOGRAPHIES SYNTHÉTIQUES DES LOGISTIENS PRÉSENTS SUR LE MARCHÉ HOSPITALIER

- | | | |
|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|
| • Alloga (Walgreens Boots Alliance) | • FM Logistic/Aexxdis | • OCP Hôpital |
| • AS Healthcare | • Geodis | • Pharmalog |
| • CSP | • Movianto | • Rhenus Logistics (Wincanton) |

LES ÉTUDES MULTICLIENTS PUBLIÉES EN 2015

- L'hospitalisation à domicile, novembre 2015
- L'avenir de l'hôpital public, novembre 2015
- Analyse et perspectives du market access des médicaments en Europe, octobre 2015
- Observance thérapeutique et accompagnement des patients, octobre 2015
- La pharmacie d'officine à l'heure du digital, septembre 2015
- Les perspectives des groupements et des enseignes de pharmacies, septembre 2015
- Les programmes de prévention santé en entreprise, septembre 2015
- Réussir sa stratégie digitale auprès des médecins, juin 2015
- Les nouveaux enjeux de la promotion des médicaments éthiques à l'officine, mars 2015
- La cartographie de la e-santé en France, mars 2015
- La coordination des parcours de soins, janvier 2015



Hélène CHARRONDIÈRE

Directrice du pôle
Pharmacie-Santé

hcharrondiere@lesechos.fr

Tél. : 01 49 53 63 00

Retrouvez-la sur
LinkedIn et Twitter



Vous souhaitez disposer d'une étude, d'une analyse personnalisée ou d'une présentation orale de cette étude auprès de vos équipes ?

Hélène Charrondière est votre interlocutrice !

COMMANDE DE L'ÉTUDE LA LOGISTIQUE ET LA DISTRIBUTION DU MÉDICAMENT À L'HÔPITAL

Version PDF - J1501A :

- Pour 1 utilisateur
3 150 € HT - 3 323,25 € TTC (TVA à 5,5%)*
- De 2 à 5 utilisateurs
4 095 € HT - 4 320,23 € TTC (TVA à 5,5%)*
- De 6 à 10 utilisateurs
4 725 € HT - 4 984,88 € TTC (TVA à 5,5%)*
- Plus de 10 utilisateurs* : nous contacter
- Oui je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 315 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.*
Nombre d'exemplaires : _____

*L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective

Version papier - J15001

- 2 950 € HT - 3 112,25 € TTC (TVA à 5,5%)

Présentation orale par l'expert auprès de vos équipes : nous contacter pour un devis. Prestation possible seulement avec l'achat de l'étude.

Code mailing : J243INTEI

Personne à contacter pour l'envoi des licences et/ou papier

Nom : _____ Prénom : _____
Fonction : _____ Société : _____
Adresse : _____
Tél. : _____ E-mail : _____

Facturation :

Société : _____
Adresse : _____
Contact : _____

Règlement :

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47
Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Business
- Carte bancaire sur lesechos-etudes.fr
- Règlement à réception de facture

Date : / /

Signature :

Les EchosÉTUDES

Service Clients - 16 rue du Quatre Septembre - 75002 Paris
Tél. : 01 49 53 63 00 - Mail : etudes@lesechos.fr

WWW.LESECHOS-ETUDES.FR