



## Blockchain et secteur financier

Quel potentiel de la Blockchain ?

Comment les acteurs financiers peuvent-ils en tirer profit ?

### Une étude pour

---

#### **Mieux appréhender**

le potentiel des technologies Blockchain pour votre organisation

---

#### **Connaître**

les limites actuelles de la Blockchain, notamment celles liées spécifiquement au secteur financier

---

#### **Avoir**

toutes les clés en main pour choisir vos stratégies Blockchain

---

#### **Bénéficier**

d'une analyse terrain approfondie grâce à nos nombreux business cases

### LES ACTEURS FINANCIERS MULTIPLIENT LES PROJETS DANS LA BLOCKCHAIN

Les acteurs financiers ont été pionniers dans la recherche de cas d'usage et dans l'application de la technologie Blockchain. Les institutions financières se sont rapidement regroupées en consortiums, majoritairement sur des initiatives de Blockchains privées, afin de répondre à leurs contraintes réglementaires et de développer des projets de veille technologique ou d'incubation de startups. Elles tâchent ainsi de **ne pas se laisser distancer et de trouver leur place dans ce nouvel écosystème** qui a émergé autour de la technologie Blockchain. Celui-ci foisonne de startups, aussi bien dans les services spécialisés que dans les problématiques d'infrastructures pures. Depuis les premiers Proof of Concept (PoC) dans le domaine des paiements, les projets dans des domaines de plus en plus diversifiés se multiplient : marchés financiers, banque de détail, assurance et gestion d'actifs ainsi que pour des cas d'usage transverses. Tous ces projets n'ont pas le même niveau de maturité mais **certains, notamment dans le paiement, peuvent désormais entrer en phase de production**. La Blockchain favorise aussi l'essor de nouvelles activités et de nouveaux produits : cryptomonnaies, tokens, plateformes d'échanges, etc.

### DES OPPORTUNITÉS PARTICULIÈREMENT IMPORTANTES DANS LA BANQUE, L'ASSURANCE ET LA FINANCE

La plus grande maturité des acteurs financiers dans la Blockchain s'explique par des bénéfices attendus particulièrement importants :

- **Accroissement de la transparence** : le registre distribué est une source de transparence et de prévention des risques de fraude ;
- **Réduction des coûts et des délais de transaction** grâce à la diminution du nombre d'intermédiaires et à l'utilisation de smart contracts ;
- **Amélioration du parcours client** avec un apport en matière de confidentialité et de sécurité pour le client final ;
- **Renforcement de la sécurité** des échanges et du réseau.

Mais la dynamique insufflée est contrebalancée par plusieurs **freins auxquels l'écosystème doit trouver des réponses pour favoriser un réel essor de cette technologie** : sécurité, gouvernance, fragmentation de la réglementation, etc.

### QUELLES STRATÉGIES POUR QUELS PROJETS ?

Avant d'investir dans les technologies Blockchain, **les institutions financières doivent réaliser un diagnostic pour choisir le bon positionnement stratégique** : quelles opportunités pour quel métier ? Quels moyens pour mettre en place les initiatives ? Quel contexte concurrentiel ?

Ensuite, **plusieurs types de stratégies s'ouvrent aux acteurs** : développer soi-même son projet en s'appuyant sur les compétences en interne, expérimenter la Blockchain au sein d'un consortium, investir dans des projets, acquérir des startups ou encore acheter des prestations d'accès à la Blockchain. **Selon les projets et le contexte concurrentiel, différentes stratégies peuvent être mises en œuvre par un même acteur**. À titre d'exemple, BNP Paribas fait partie du consortium mondial R3 et travaille aussi sur des prototypes avec la startup Utocat qui propose la solution Blockchain d'accès à la Blockchain.

### CHIFFRE CLÉ

92 %

La part des dirigeants de banques et de compagnies d'assurance dans le monde qui pensent que la Blockchain aura un impact sur leur industrie ou leur métier

Source : Deloitte & EY - Out of the blocks – Blockchain from hype to prototype (mai 2016)

### NOTRE PARTENAIRE

Julhiet  sterwen

Julhiet Sterwen est un cabinet de conseil en stratégie, transformation & management, issu de la fusion de Bernard Julhiet et de SterWen Consulting. Premier acteur du conseil résolument positionné People & Business, Julhiet Sterwen défend la conviction que les transformations réussissent grâce à l'action simultanée de stratégies et d'organisations efficaces et de l'énergie individuelle et collective.

Données clés : 350 collaborateurs, 3 bureaux en Europe, 53 millions d'euros de CA dont 25% à l'international, 7% de croissance en 2017.

Julhiet Sterwen est également co-fondateur de The Transformation League (réseau international de conseil en transformation).

# COMMENT LA BANQUE, L'ASSURANCE ET LA FINANCE PEUVENT TIRER PROFIT DE LA BLOCKCHAIN

## 01 Blockchain : définition et concepts, technologies sous-jacentes, fonctionnement...

## 02 Un environnement en structuration

Panorama de l'écosystème : consortiums, acteurs traditionnels, startups, investisseurs et autorités réglementaires

Le cadre réglementaire : état des lieux et évolution

## 03 L'adoption de la Blockchain dans les services financiers

Le niveau de maturité des institutions financières

Les bénéfices attendus : transparence accrue, sécurité renforcée, etc.

Les freins à l'essor : incertitudes réglementaires et sur la gouvernance, performances et capacités de traitement, etc.

## 04 Les impacts de la Blockchain sur les métiers du secteur financier

La Blockchain transforme les métiers existants...

> Panorama détaillé des applications : marchés financiers, financement du commerce international, banque de détail, assurance, usages transverses, etc.

... et rend possible la création de nouveaux produits et services

- > Cryptomonnaies et tokens
- > Services liés aux transactions en cryptomonnaies : plateformes d'échange, agrégateurs de données, conseil en ICO, ICO Rating Agencies et Desk
- > Services liés à la conservation des cryptomonnaies : wallets

## 05 La mise en place d'un projet Blockchain pour les acteurs financiers

Quelle(s) stratégie(s) privilégier ?

- > Innover soi-même, expérimenter dans un consortium, etc. : les pour et les contre
- > Focus sur la menace des géants du web et son impact sur les stratégies à adopter

Les déclinaisons possibles des stratégies Blockchain

- > Dispositifs et méthodologies
- > Choix des cas d'usages
- > Avantages et limites des différentes plateformes

## 06 Enjeux et perspectives de la Blockchain dans le secteur financier

Gouvernance, performances, compétences, etc. : des problématiques encore nombreuses auxquelles l'écosystème doit répondre pour faire des Blockchains des solutions crédibles pour le secteur financier

Quelles associations possibles avec les autres technologies innovantes ?

La Blockchain : menace ou opportunité ?



### De nombreuses études de cas

- BNP2S et Smart Angels
- Allianz et Nephila
- BBVA
- R3
- Caisse des Dépôts
- HSBC, ING et R3
- FFA et Stratumn
- Finastra et Corda
- Fizzy (AXA)
- Funds DLT
- IZNES
- Insurwave et Guardtime
- B3i Initiative
- Ripple
- Coinhouse
- OneWealthPlace
- Etc.

## PÔLE BANQUE-FINANCE-ASSURANCE

des Echos Etudes animé par Hélène MEZIANI

### La banque de détail face au digital, Juillet 2018

Quelles évolutions de la distribution de produits bancaires grand public dans un environnement digitalisé et plus concurrentiel ?

### Le secteur financier face aux évolutions réglementaires, Mars 2018

Menaces et opportunités pour les acteurs de la banque et de la finance et les nouveaux entrants

### L'industrie du paiement face au digital, Novembre 2017

Cartographie de l'offre, décryptage des évolutions concurrentielles et analyse des stratégies gagnantes

### L'intelligence artificielle dans le secteur financier, Septembre 2017

Comment les banques et les assurances peuvent-elles tirer profit des progrès de l'IA ?

Vous souhaitez disposer sur ce sujet d'une étude ad'hoc ou d'une analyse personnalisée ?

Une formation ou une présentation orale des résultats de cette étude auprès de vos équipes ?

Contactez notre Service Clients :

Tél : 01 49 53 63 00 - Email : [etudes@lesechos.fr](mailto:etudes@lesechos.fr)

## NOTRE EXPERT



### Hélène MEZIANI

Responsable du pôle  
Banque-Finance-Assurance

[hmeziani@lesechos.fr](mailto:hmeziani@lesechos.fr)

Retrouvez-la sur  

## COMMANDE DE L'ÉTUDE BLOCKCHAIN ET SECTEUR FINANCIER

### Version PDF

- Pour 1 utilisateur\*  
3 350 € HT - 3 534,25 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs\*  
4 355 € HT - 4 594,53 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs\*  
5 025 € HT - 5 301,38 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs\* : Nous contacter

### Option papier

- Oui je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour  
335 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires : \_\_\_\_\_

\*L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective.

### Personne à contacter pour l'envoi des licences et/ou papier

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_

Fonction : \_\_\_\_\_ Société : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Tél. : \_\_\_\_\_ E-mail : \_\_\_\_\_

### Facturation :

Société : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Contact : \_\_\_\_\_

### Version papier

- 3 350€ HT - 3 534,25 € TTC (TVA à 5,5%)

### Présentation orale par l'expert auprès de vos équipes :

Nous contacter pour un devis. Prestation possible seulement avec l'achat de l'étude

Code mailing : A036INTEI

### Règlement :

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47  
Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur [lesechos-etudes.fr](http://lesechos-etudes.fr)
- Règlement à réception de facture

Date : / /

Signature :

# Les EchosÉTUDES

Service Clients - 10 boulevard de Grenelle - CS 10817 - 75738 Paris Cedex 15  
Tél. : 01 49 53 63 00 - Mail : [etudes@lesechos.fr](mailto:etudes@lesechos.fr)

[WWW.LESECHOS-ETUDES.FR](http://WWW.LESECHOS-ETUDES.FR)