

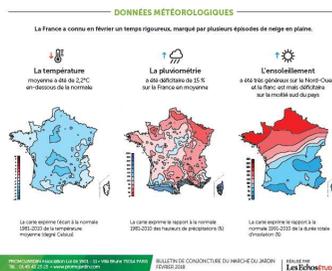


La gestion de patrimoine et de fortune

Perspectives d'évolution du contexte concurrentiel et modèles gagnants de demain

LesEchosÉTUDES

L'institut d'études référent de la vie économique en France



LesEchosÉTUDES **Secteur Digital - Numérique**

Pharmacie d'officine à l'ère du digital

« L'innovation en pharmacie pour optimiser la relation patient et ré-enchanter l'expérience client - Septembre 2017 **NOUVEAU** »

Stratégies omnicanal et magasins connectés

Luxe et digital

« Quelles stratégies à l'heure du client 3.0 ? - Octobre 2017 **NOUVEAU** »

L'AgTech et les perspectives de l'agriculture numérique en France



ÉTUDES SECTORIELLES MULTICLIENTS

- Etudes de marché et de secteurs
- Benchmark concurrentiels
- Cartographies sectorielles



ÉTUDES SUR-MESURE

- Evaluation d'opportunités d'affaires
- Benchmark concurrentiel
- Etudes U&A
- Enquête de satisfaction
- Etudes d'image et de notoriété
- Panels



VEILLE SECTORIELLE

- Veille économique et réglementaire
- Création de newsletters et e-newsletters



SOLUTIONS DE COMMUNICATION ÉDITORIALE SUR MESURE

- Observatoires et baromètres
- Création de magazines
- Création de sites Internet

SOMMAIRE

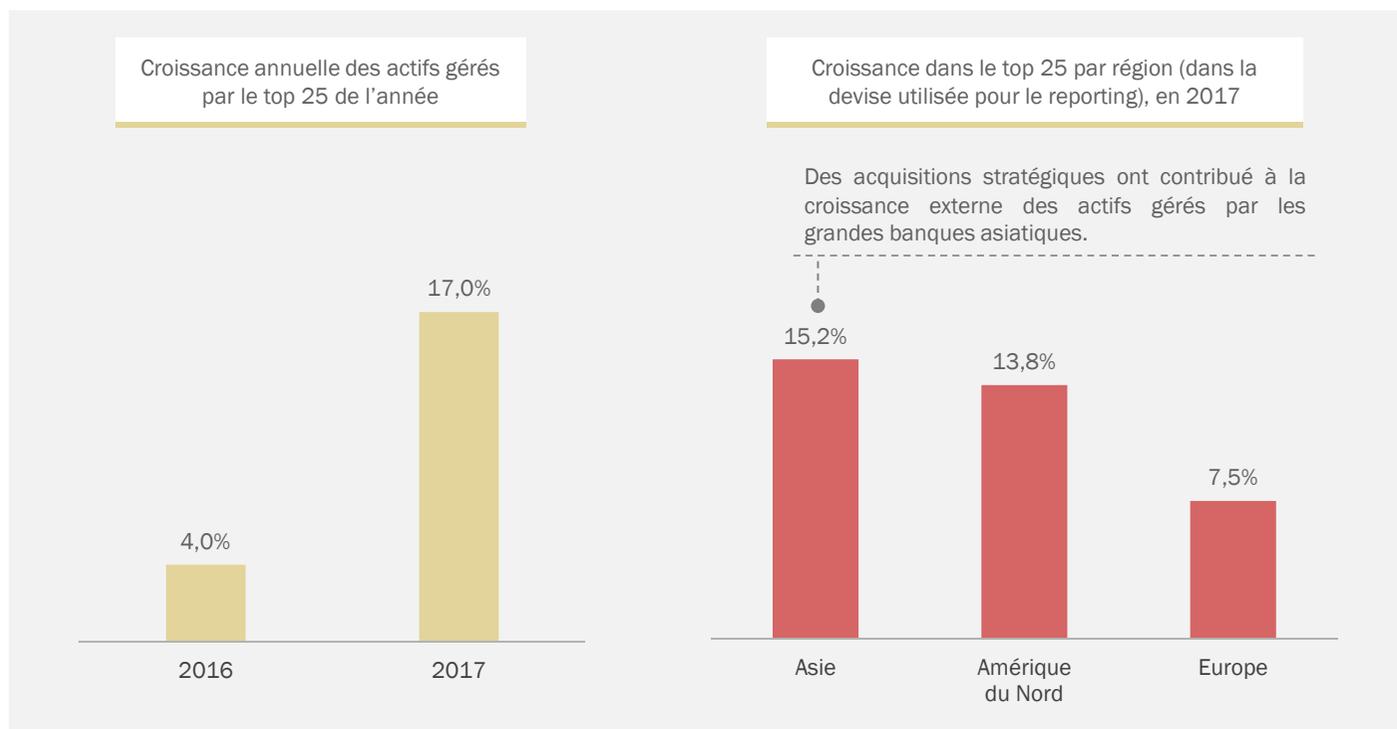
Remerciements	6	2.4.	Le renouvellement des canaux de distribution	168	
Synthèse	7	2.5.	L'optimisation du modèle opérationnel	175	
Partie 1	La gestion de patrimoine est un marché attractif et concurrentiel, qui doit adapter son modèle économique	29	Partie 3	Les acteurs doivent déjà anticiper des bouleversements de plus grande ampleur encore	181
1.1.	Un marché attractif et concurrentiel	30	3.1.	Vers une taille critique de plus en plus élevée ?	182
1.2.	Un environnement qui se durcit	74	3.2.	Vers un élargissement de l'open banking à l'épargne ?	188
1.3.	Les acteurs doivent restaurer la confiance et répondre aux nouvelles attentes des clients	102	3.3.	Un retour à l'architecture ouverte ?	191
1.4.	Un retard à combler dans le digital par rapport à la banque de détail et aux fintechs	108	3.4.	Quelles évolutions dans les relations entre acteurs traditionnels et fintechs ?	194
Partie 2	Le secteur de la gestion de patrimoine se transforme et dessine peu à peu ses nouvelles frontières	125	3.5.	Quels seront les modèles gagnants de demain ?	197
2.1.	L'apport du digital pour améliorer la compréhension des besoins et des segments de clientèle	126			
2.2.	La démocratisation de l'offre et la montée en gamme	146			
2.3.	La différenciation par un renouvellement profond de l'offre	157			

1. Panorama des acteurs de la gestion de patrimoine et de fortune

Au niveau mondial, les actifs en gestion de patrimoine dans les 25 plus grandes banques privées enregistrent un fort regain de croissance en 2017

Croissance des actifs gérés par les 25 plus grandes banques privées mondiales

Source : Scorpio Partnership 2018 Global Private Banking Benchmark, traitement Les Echos Etudes, à taux de change courant



17%
Croissance en 2017 des actifs gérés par les 25 plus grandes banques privées dans le monde.

4,3%
Part de la « Net New Money » dans les actifs gérés.

1. Panorama des acteurs de la gestion de patrimoine et de fortune

Le top 25 des plus grandes banques privées dans le monde est dominé par UBS et comporte 3 banques françaises : BNP Paribas, Crédit Agricole et CIC

Croissance des actifs gérés par les 25 plus grandes banques privées mondiales

Source : Scorpio Partnership 2018 Global Private Banking Benchmark, traitement Les Echos Etudes, à taux de change courant

