



Le secteur des EHPAD face à la crise sanitaire

Vers un changement en profondeur d'un modèle
mis à rude épreuve par la crise du Covid-19

Une étude pour

#1

Identifier les impacts
et les conséquences
de la crise sanitaire
sur les établissements
et les groupes

#2

Comprendre pourquoi
le Covid-19 a modifié
les rapports entre
les différents acteurs
du paysage sanitaire et
médico-social

#3

Décrypter comment
la crise accélère
la transformation
digitale du secteur
et met en lumière
des problématiques
RH criantes

#4

Tirer les leçons de la crise
pour repenser le modèle
des EHPAD, anticiper
ses évolutions à venir
et se projeter dans
l'après-crise



ÉDITO

UN MODÈLE À BOUT DE SOUFFLE, UNE TRANSFORMATION EN PROFONDEUR

Covid-19 : de lourdes conséquences humaines et économiques...

Selon Santé Publique France, près de la moitié des décès attribués au Covid-19 en France concerne des résidents d'EHPAD. **Outre ces conséquences humaines dramatiques, la crise sanitaire a des conséquences économiques immédiates sur le secteur :**

- **une perte de recettes** qui accompagne la baisse du taux d'occupation liée à la surmortalité et au gel des admissions,
- **des dépenses d'exploitation supplémentaires** (équipements de protection individuelle, aménagement, nettoyage et désinfection des locaux, médicaments et fluides...)
- **des surcoûts en charges de personnel** : intérim, CDD, réserve sanitaire pour remplacer les effectifs absents... Pendant la crise, le taux d'absentéisme du personnel a pu atteindre 50 % dans certains établissements.

... mais une résilience forte du secteur privé

Au-delà des compensations financières mises rapidement en place par les ARS, la question de l'impact de la crise en termes d'image est posée (confinement en chambre et interdiction des visites parfois jugés liberticides...). Cette image écornée pourrait nuire au remplissage des établissements à court et moyen termes, notamment pour le secteur public dont les taux d'occupation s'effritent depuis 2 ans.

Les grands groupes du secteur privé, commercial et associatif, font preuve d'une résilience forte grâce à leur diversification entamée depuis plusieurs années (établissements sanitaires, résidences seniors, services et soins à domicile), à leur faculté de mutualisation (effectifs, achats, investissements...) et à leur avance certaine en matière de digitalisation (télémédecine, outils digitaux permettant la préservation des liens sociaux, équipements domotiques, téléassistance, objets connectés permettant la stimulation motrice et cognitive...).

Les EHPAD, des établissements de soins gériatriques ?

La crise a mis en lumière, dans la douleur, que les EHPAD sont progressivement devenus des établissements de soins gériatriques, sous-dotés, sous-équipés, sous-staffés, sous-médicalisés, pénalisés par une double tutelle et un découpage artificiel entre soins, dépendance, et hébergement qui complique la gestion et la réactivité en cas de crise. Alors que de nombreux médecins libéraux avaient fermé leur cabinet, la crise sanitaire a mis en valeur le caractère indispensable d'une présence médicale de plein exercice au sein des EHPAD.

Après 20 ans, le modèle des EHPAD est aujourd'hui à bout de souffle. La future loi Grand Age et Autonomie saura-t-elle en tirer les conséquences ?

CHIFFRE CLÉ

14,8 %

Hausse de l'OGD (objectif global des dépenses) en 2020 pour les établissements et services pour personnes âgées.

Source : Les Echos Etudes

UNE ÉTUDE TERRAIN, UNE VISION PROSPECTIVE

- > Via une expertise terrain forte, **Raoul Tachon** anticipe l'après-crise du secteur des EHPAD.
- > Après un début de carrière dans plusieurs groupes d'établissements, Raoul Tachon est consultant indépendant, spécialiste du secteur médico-social. Il a ainsi déjà accompagné plus de 200 établissements privés, associatifs et publics comme consultant depuis 15 ans.

RETOURS D'EXPÉRIENCE

- > Afin de tirer les leçons de la crise et d'anticiper l'évolution à venir du secteur, cette étude présente de nombreux retours d'expérience. Leur analyse offre un panorama complet des stratégies de gestion de crise et de rebond qui animent le secteur.

EHPAD : UN MODÈLE MIS À RUDE ÉPREUVE PAR LE COVID-19

SOMMAIRE

01 Les EHPAD face à la crise sanitaire

Retour sur les chiffres clés de la crise dans les établissements : des conséquences humaines dramatiques

L'accompagnement des tutelles pendant la crise sanitaire : suspension des procédures administratives, aides financières ciblées...

Analyse des impacts économiques du coronavirus sur le secteur (public, privé et associatif)

- > Pertes de chiffres d'affaires, hausse des charges d'exploitation et des charges de personnel : un risque réel d'effet ciseau
- > Des situations inégalitaires selon les établissements

Les groupes privés : une résilience élevée grâce à des atouts clés

02 Ressources humaines : des problématiques exacerbées par la crise

Un sous-encadrement chronique renforcé par l'absentéisme lié au Covid-19

Restaurer l'attractivité du secteur : l'enjeu prioritaire des EHPAD

Une médicalisation insuffisante des établissements. La question du médecin coordonnateur et de l'encadrement médical est posée

- > Médecin coordonnateur : vers des médecins de plein exercice après la crise ?

03 Les EHPAD dans leur environnement : quels impacts de la crise ?

GHT, hôpitaux, HAD : de nouveaux rapports avec le secteur sanitaire

Une collaboration EHPAD/hôpital qui sort renforcée

Le match EHPAD-domicile à la lumière de la crise

Focus sur le secteur des résidences services seniors : un modèle renforcé par le Covid-19 ?

- > Un impact économique important sans aides publiques dédiées
- > Quelles stratégies face à la crise sanitaire ?

04 Le numérique au secours des EHPAD

L'essor de la télémédecine en établissements : quels enjeux pour quels résultats ?

Outils digitaux permettant la préservation des liens familiaux et sociaux, équipements domotiques, téléassistance, objets connectés permettant la stimulation motrice et cognitive... : un rôle renforcé et de nouveaux usages

05 La future loi Grand Age et Autonomie, plus que jamais nécessaire...

Les EHPAD : des établissements de soins gériatriques sous-dotés ?

Les nouveaux équilibres des finances publiques. Une loi impossible à financer ?

Rapport Libault, rapport El Khomri... sortir de la procrastination pour agir

PÔLE SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL

des Echos Etudes animé par Élodie BERVILY-ITASSE

L'observatoire des résidences services seniors, Juin 2020

Dynamique du marché, évolution des modèles, arrivée de nouveaux acteurs et course à la taille redessinent le jeu concurrentiel

L'observatoire du secteur des soins de suite et de réadaptation, Mars 2020

Nouvelle tarification, réforme des autorisations, nouvelle appellation, développement des prises en charge hors hospitalisation... Quels impacts et quelles perspectives pour les établissements SSR ?

Silver Economie et digital, Décembre 2019

Le numérique et l'intelligence artificielle au service de l'accompagnement de la perte d'autonomie des personnes âgées (à domicile et en établissements)

Le secteur français de la dialyse, Décembre 2019

Innovations médicales, digitalisation, baisse des tarifs... Quelles évolutions du modèle économique de prise en charge du patient dialysé ?

Vous souhaitez disposer sur ce sujet d'une étude ad'hoc ou d'une analyse personnalisée ?

Une présentation orale des résultats de cette étude auprès de vos équipes ?

Contactez notre Service Clients :

Tél : 01 49 53 63 00 - Email : etudes@lesechos.fr

NOTRE EXPERT



Élodie BERVILY-ITASSE

Directrice du pôle
Sanitaire et médico-social

ebervily@lesechos.fr

Retrouvez-la sur  

COMMANDE DE L'ÉTUDE LE SECTEUR DES EHPAD FACE À LA CRISE SANITAIRE

Version PDF

- ☐ Pour 1 utilisateur*
2 950 € HT - 3 112,25 € TTC (TVA à 5,5%)*
- ☐ De 2 à 5 utilisateurs*
3 835 € HT - 4 045,93 € TTC (TVA à 5,5%)*
- ☐ De 6 à 10 utilisateurs*
4 425 € HT - 4 668,38 € TTC (TVA à 5,5%)*
- ☐ Plus de 10 utilisateurs* : Nous contacter

Option papier

- ☐ Oui je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour
295 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.
Nombre d'exemplaires : _____

*L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site www.lesechos-etudes.fr

Coordonnées de l'utilisateur final (Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : _____ Prénom : _____

Fonction : _____ Société : _____

Adresse : _____

Tél. : _____ E-mail : _____

Facturation :

Société : _____

Adresse : _____

Contact : _____

Version papier

- ☐ 2 950€ HT - 3 112,25 € TTC (TVA à 5,5%)

Présentation orale par l'expert auprès de vos équipes :

Nous contacter pour un devis. Prestation possible seulement avec l'achat de l'étude

Code mailing : A122INTEI

Règlement :

- ☐ Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47
Crédit agricole - CIB)
- ☐ Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- ☐ Carte bancaire sur lesechos-etudes.fr
- ☐ Règlement à réception de facture

Date : / /

Signature :

LesEchos
ÉTUDES

Service Clients - 10 boulevard de Grenelle - CS 10817 - 75738 Paris Cedex 15
Tél. : 01 49 53 63 00 - Mail : etudes@lesechos.fr

WWW.LESECHOS-ETUDES.FR