



# Le secteur des EHPAD face à la crise sanitaire

Un modèle mis à rude épreuve par la crise du Covid-19

**Les Echos**

ÉTUDES

Groupe  
**Les Echos**  
**Le Parisien**

# Plan de l'étude

	<b>Synthèse</b>	<b>5</b>			
<b>1.</b>	<b>Les EHPAD dans la crise sanitaire</b>	<b>18</b>	<b>4.</b>	<b>Le numérique au secours des EHPAD</b>	<b>62</b>
1.1.	Retour sur les chiffres clés de la crise dans les établissements : des conséquences humaines dramatiques	19	4.1.	Le boom de la télémédecine	63
1.2.	L'accompagnement des tutelles pendant la crise sanitaire	24	4.2.	Le numérique au service de la préservation du lien social	66
1.3.	Quel impact économique pour les établissements ?	30	<b>5.</b>	<b>Image dégradée, questions éthiques... Une nouvelle épreuve pour un modèle critiqué</b>	<b>72</b>
<b>2.</b>	<b>Ressources humaines : des problématiques exacerbées par la crise</b>	<b>37</b>	5.1.	Le traitement médiatique de la crise	73
2.1.	Un sous-encadrement chronique renforcé par l'absentéisme lié au Covid-19	38	5.2.	Business case : Korian dans la tempête	76
2.2.	Une médicalisation insuffisante : la question du médecin coordonnateur et de l'encadrement médical	44	5.3.	Un lieu de vie particulier : les questionnements éthiques autour de la liberté des résidents	80
<b>3.</b>	<b>Les EHPAD dans leur environnement : quels impacts de la crise ?</b>	<b>49</b>	<b>6.</b>	<b>La loi Autonomie : plus que jamais nécessaire mais impossible à financer ?</b>	<b>83</b>
3.1.	GHT, hôpitaux, HAD : de nouveaux rapports avec le secteur sanitaire	50	6.1.	Les nouveaux équilibres des finances publiques	84
3.2.	Le match EHPAD/domicile à la lumière de la crise	55	6.2.	Des rapports à l'action : qu'attendre du « Laroque de l'autonomie » ?	89
3.3.	Focus sur le secteur des résidences services seniors : un modèle renforcé par la crise ?	59		<b>Annexe - Liste des acronymes</b>	<b>94</b>

## 1. Les EHPAD dans la crise sanitaire

### 1.1. Retour sur les chiffres clés de la crise dans les établissements : des conséquences humaines dramatiques

**Près de la moitié des décès attribués à la Covid 19 concernent les résidents des ESMS pour personnes âgées <sup>(1/2)</sup>**

#### Les chiffres clés du Covid-19 dans les établissements sociaux et médico-sociaux pour les personnes âgées

Source : Santé Publique France. ESMS pour personnes âgées = EHPAD, EHPA, résidences autonomie

	16/04/2020	12/05/2020	11/06/2020	14/07/2020	14/08/2020	20/09/2020
Nombre de signalements en établissements	3 487	4 741	5 105	5 116	5 486	6 647
Nombre de cas confirmés en établissements	15 399	32 143	37 599	34 867	35 177	38 034
Nombre de décès de résidents en établissements	6 339	9 892	10 301	10 455	10 425	10 485
Nombre de décès de résidents à l'hôpital	1 799	3 338	3 626	3 692	3 714	3 813
Total des décès en ESMS PA	8 138	13 230	13 927	14 147	14 139	14 298
Total des décès dans la population française	16 646	26 991	29 296	30 120	30 451	31 416
% décès en ESMS PA/total des décès	48,9 %	49,0 %	47,5 %	47,0 %	46,4 %	45,50 %

## 1. Les EHPAD dans la crise sanitaire

### 1.1. Retour sur les chiffres clés de la crise dans les établissements : des conséquences humaines dramatiques

Près de la moitié des décès attribués au Covid-19 concernent les résidents des ESMS pour personnes âgées (2/2)

#### Evolution des décès attribués au Covid-19 entre mi-avril et mi-septembre 2020

Source : Santé Publique France. ESMS pour personnes âgées = EHPAD, EHPA, résidences autonomie

