

NOUVEAUTÉ



# L'OBSERVATOIRE DU SECTEUR DES SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION (SMR)

Quelles opportunités face à la crise, à la nouvelle tarification et à la digitalisation du secteur ?

## Découvrez dans cette étude :

- ▶ **Les impacts de la Loi Santé et de la LFSS 2021** : réforme de la tarification, des autorisations, nouvelle dénomination, gradation des soins, décloisonnement ville/hôpital...
- ▶ **L'effet de la crise et l'apport des établissements SMR dans la prise en charge des patients Covid**
- ▶ **Les performances économiques** à travers l'analyse des comptes de cliniques SMR
- ▶ **Le visage du SMR de demain** : télémédecine, télééducation, équipes mobiles, HAD...



### RESULTATS FINANCIERS

L'analyse détaillée  
des comptes  
d'un panel de 84  
établissements.

**Les Echos**

ÉTUDES

# UNE NOUVELLE APPELLATION ET UN RÔLE RENFORCÉ DANS L'OFFRE HOSPITALIÈRE



**Elodie Bervily-Itasse**

Directrice du pôle  
Sanitaire et médico-  
social



@ElodieBervily

L'appellation soins de médecine et de réadaptation traduit bien le rôle de passerelle du SMR entre les services de court séjour et le domicile. Derrière ces termes, une nouvelle orientation stratégique se dessine qui s'accompagnera d'une réforme des autorisations et des financements. Ces évolutions modifieront profondément le paysage du secteur au cours des 5 prochaines années.

Les Schémas Régionaux de Santé 2018-2022 vont être revus suite aux nouvelles autorisations. Les objectifs devraient se poursuivre : fluidifier le parcours de soins, développer les échanges en télésanté, renforcer l'hospitalisation de jour et l'ambulatoire, favoriser l'activité hors les murs, ouvrir les plateaux techniques à la médecine de ville... Plus que jamais, le SMR joue un rôle clé dans le décroisement ville-hôpital.

Côté opérateurs, les grands groupes privés (Korian, Clinéa, Elsan, Ramsay Santé, LNA Santé...) mènent une politique de rachats qui obéissent à une double nécessité : économique mais aussi médicale, seule une taille supérieure à 100 lits permettant de mettre en place des équipes soignantes adaptées. Les groupes renforcent par ailleurs leur maillage régional afin de se rapprocher du court séjour ou de leur réseau d'EHPAD et ainsi réaliser des synergies entre les différents établissements. Ils cherchent par ailleurs à développer les prestations annexes, nécessaires à la viabilité économique des établissements mais menacées par le développement de l'ambulatoire et du numérique.

## Méthodologie



### DIAGNOSTIC FINANCIER

Une analyse complète de la santé financière du secteur privé réalisée à partir de l'analyse détaillée des comptes de 84 cliniques spécialisées en SMR.



### VISION TERRAIN

L'auteur, Raoul Tachon, est un consultant expert du secteur sanitaire depuis plus de 15 ans et a ainsi accompagné près de 300 établissements.



### ETUDE PROSPECTIVE

Cette étude analyse l'évolution du secteur, les défis à relever et anticipe les soins médicaux et de réadaptation de demain.



## Plan de l'étude

**Executive summary** : 15 slides de synthèse pour aller à l'essentiel

### L'évolution du cadre législatif et ses impacts sur le secteur SMR

Un paysage réglementaire en pleine évolution : nouvelle appellation, nouvelle définition, nouvelles conditions techniques d'implantation, nouvelles autorisations

### La structure et la dynamique de l'activité du secteur SMR

Evolutions des capacités nationales et des taux d'équipement régionaux

Parts de marché par secteur et leur évolution

Les activités, les pathologies traitées et le profil des patients suivis en SMR

Le SMR dans la crise sanitaire : un acteur indispensable

### Une réforme tarifaire sans cesse repoussée

Rappel du système de tarification en vigueur : prix de journée ou dotation annuelle de financement + DMA

Le point sur la campagne tarifaire 2021 : quelles avancées ?

La mise en œuvre de la réforme tarifaire. Nouveaux retards, nouveaux paramètres : où en est-on en 2021 ?

### Le jeu concurrentiel et les stratégies de croissance des groupes leaders

Chiffres clés et stratégies des 8 intervenants majeurs du secteur SMR : Korian, Orpéa, Elsan, Ramsay Santé, LNA Santé, UGECAM, Vyv 3, Croix Rouge Française

### Les performances économiques et financières des cliniques SMR

Une analyse exclusive de la santé financière du secteur à partir d'une étude approfondie des comptes de 84 établissements SMR

L'évolution des postes de recettes dans la tarification actuelle

Les principaux résultats financiers du secteur : marges, rentabilité financière...

Poids et évolution des principaux postes de charges

### L'avenir du SMR

Télémedecine, télérééducation, hôpital de jour, équipes mobiles, HAD...

Des évolutions structurantes pour le secteur



## PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

- ▶ Etablissements de soins médicaux et de réadaptation (SMR)
- ▶ Secteurs : privé commercial, associatif et public
- ▶ Champ géographique : France



### QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 30 ans, **Les Echos Etudes** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance ! Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

### CES ÉTUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

- ▶ **L'observatoire du secteur des cliniques privées.**  
Performances et stratégies de l'hospitalisation privée face à la crise sanitaire et aux grandes réformes en cours
- ▶ **Le marché des prestations et services de santé à domicile.**  
Stratégies et perspectives des spécialistes de la santé à domicile (PSAD, HAD, SSIAD-SPASAD...) face à la digitalisation des prises en charge et aux pressions tarifaires
- ▶ **Le secteur des EHPAD face à la crise sanitaire.**  
Vers un changement en profondeur d'un modèle mis à rude épreuve par la crise du Covid-19

### Bon de commande

## L'observatoire du secteur des soins médicaux et de réadaptation

#### Version PDF

- Pour 1 utilisateur\*  
2 950 € HT - 3 112,25 € TTC (TVA à 5,5%)\*
- De 2 à 5 utilisateurs\*  
3 835 € HT - 4 045,93 € TTC (TVA à 5,5%)\*
- De 6 à 10 utilisateurs\*  
4 425 € HT - 4 668,38 € TTC (TVA à 5,5%)\*
- Plus de 10 utilisateurs\*, nous contacter

#### Version papier

- 2 950 € HT - 3 112,25 € TTC (TVA à 5,5%)

#### Option papier

- Oui je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 295 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires : .....

\* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective.  
En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

#### Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : ..... Prénom : .....

Fonction : ..... Société : .....

Adresse : .....

Tél : ..... E-mail : .....

#### Facturation

Société : .....

Adresse : .....

Contact : .....

#### Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur [lesechos-etudes.fr](http://lesechos-etudes.fr)
- Règlement à réception de facture

Date : ...../...../..... Signature : .....