

# BLOCKCHAIN ET SECTEUR FINANCIER : ENJEUX, STRATÉGIES ET PERSPECTIVES



## Quel potentiel de la Blockchain et comment les acteurs financiers peuvent-ils en tirer profit ?

Les Echos Etudes ont publié en octobre dernier une étude sur l'impact de la Blockchain sur le secteur financier. Celle-ci permet de mieux appréhender le potentiel des technologies Blockchain ainsi que leurs limites, notamment celles liées spécifiquement au secteur financier. L'analyse s'appuie sur une analyse terrain approfondie grâce à de nombreux business cases.

### Les acteurs financiers multiplient les projets dans la Blockchain

Les acteurs financiers ont été pionniers dans la recherche de cas d'usage et dans l'application de la technologie Blockchain. Les institutions financières se sont rapidement regroupées en consortiums, majoritairement sur des initiatives de Blockchains privées, afin de répondre à leurs contraintes réglementaires et de développer des projets de veille technologique ou d'incubation de startups. Elles tâchent ainsi de ne pas se laisser distancer et de trouver leur place dans ce nouvel écosystème qui a émergé autour de

la technologie Blockchain. Celui-ci foisonne de startups, aussi bien dans les services spécialisés que dans les problématiques d'infrastructures pures. Depuis les premiers Proof of Concept (PoC) dans le domaine des paiements, les projets dans des domaines de plus en plus diversifiés se multiplient : marchés financiers, banque de détail, assurance et gestion d'actifs ainsi que pour des cas d'usage transverses. Tous ces projets n'ont pas le même niveau de maturité mais certains, notamment dans le paiement, peuvent désormais entrer en phase de production. La Blockchain favorise aussi l'essor de nouvelles activités et de nouveaux produits : cryptomonnaies, tokens, plateformes d'échanges, etc.

### Des opportunités particulièrement importantes dans la banque, l'assurance et la finance

La plus grande maturité des acteurs financiers dans la Blockchain s'explique par des bénéfices attendus particulièrement importants :

- **Accroissement de la transparence** : le registre distribué est une source de transparence et de prévention des risques de fraude ;
- **Réduction des coûts et des délais de transaction** grâce à la diminution du nombre d'intermédiaires et à l'utilisation de smart contracts ;
- **Amélioration du parcours client** avec un apport en matière de confidentialité et de sécurité pour le client final ;
- **Renforcement de la sécurité des échanges** et du réseau.

Mais la dynamique insufflée est contrebalancée par plusieurs freins auxquels l'écosystème doit trouver des réponses pour favoriser un réel essor de cette technologie : sécurité, gouvernance, fragmentation de la réglementation, etc.

### Quelles stratégies pour quels projets ?

Avant d'investir dans les technologies Blockchain, les institutions financières doivent réaliser un diagnostic pour choisir le bon positionnement stratégique : quelles opportunités pour quel métier ? Quels moyens pour mettre en place les initiatives ? Quel contexte concurrentiel ?

Ensuite, plusieurs types de stratégies s'ouvrent aux acteurs : développer soi-même son projet en s'appuyant sur les compétences en interne, expérimenter la Blockchain au sein d'un consortium, investir dans des projets, acquérir des startups ou encore acheter des prestations d'accès à la Blockchain. Selon les projets et le contexte concurrentiel, différentes stratégies peuvent être mises en œuvre par un même acteur. À titre d'exemple, BNP Paribas fait partie du consortium mondial R3 et travaille aussi sur des prototypes avec la startup Utocat qui propose la solution Blockchainiz d'accès à la Blockchain.

## LES BONNES PRATIQUES POUR LES EXPÉRIMENTATIONS BLOCKCHAIN



Cas d'usage pertinent & ambitions mesurées

Equipes mixtes: Métier + Techno

Sur le modèle des feature teams



Une approche graduelle progressive, pragmatique avec des rétro-plannings clairs



Exfiltrer l'équipe PoC ? Lab, tiers-lieu propice à penser « out-of-the-box »



Forte gouvernance Eviter les divergences et recentrer

Travailler avec un prestataire ? Et bénéficier de son expérience dans le domaine



## SOMMAIRE DE L'ÉTUDE

### COMMENT LA BANQUE, L'ASSURANCE ET LA FINANCE PEUVENT TIRER PROFIT DE LA BLOCKCHAIN ET DE SES PERSPECTIVES

**01** Blockchain : définition et concepts, technologies sous-jacentes, fonctionnement...

**02** Un environnement en structuration

Panorama de l'écosystème : consortiums, acteurs traditionnels, startups, investisseurs et autorités réglementaires

Le cadre réglementaire : état des lieux et évolution

**03** L'adoption de la Blockchain dans les services financiers

Le niveau de maturité des institutions financières

Les bénéfices attendus : transparence accrue, sécurité renforcée, etc.

Les freins à l'essor : incertitudes réglementaires et sur la gouvernance, performances et capacités de traitement, etc.

**04** Les impacts de la Blockchain sur les métiers du secteur financier

La Blockchain transforme les métiers existants...

- > Panorama détaillé des applications : marchés financiers, financement du commerce international, banque de détail, assurance, usages transverses, etc.

... et rend possible la création de nouveaux produits et services

- > Cryptomonnaies et tokens
- > Services liés aux transactions en cryptomonnaies : plateformes d'échange, agrégateurs de données, conseil en ICO, ICO Rating Agencies et Desk
- > Services liés à la conservation des cryptomonnaies : wallets

**05** La mise en place d'un projet Blockchain pour les acteurs financiers

Quelle(s) stratégie(s) privilégier ?

- > Innover soi-même, expérimenter dans un consortium, etc. : les pour et les contre
- > Focus sur la menace des géants du web et son impact sur les stratégies à adopter

Les déclinaisons possibles des stratégies Blockchain

- > Dispositifs et méthodologies
- > Choix des cas d'usages
- > Avantages et limites des différentes plateformes

**06** Enjeux et perspectives de la Blockchain dans le secteur financier

Gouvernance, performances, compétences, etc. : des problématiques encore nombreuses auxquelles l'écosystème doit répondre pour faire des Blockchains des solutions crédibles pour le secteur financier

Quelles associations possibles avec les autres technologies innovantes ?

La Blockchain : menace ou opportunité ?

**Notre partenaire :** julhiet  sterwen

Julhiet Sterwen est un cabinet de conseil en stratégie, transformation & management, issu de la fusion de Bernard Julhiet et de SterWen Consulting. Premier acteur du conseil résolument positionné People & Business, Julhiet Sterwen défend la conviction que les transformations réussissent grâce à l'action simultanée de stratégies et d'organisations efficaces et de l'énergie individuelle et collective.

Données clés : 350 collaborateurs, 3 bureaux en Europe, 53 millions d'euros de CA dont 25% à l'international, 7% de croissance en 2017.

Julhiet Sterwen est également co-fondateur de The Transformation League (réseau international de conseil en transformation).



**L' AUTEUR** Hélène MEZIANI

Expert du secteur : Banque-Finance-Assurance  
hmeziani@lesechos.fr

"Depuis plus de 10 ans, nous suivons les problématiques des mondes de la banque, de la finance et de l'assurance. Notre objectif est d'analyser les stratégies et les innovations qui émergent dans ces secteurs. L'ensemble de notre démarche est basée sur la confrontation de l'analyse quantitative de l'offre et de la demande et l'étude qualitative des grandes mutations des modèles économiques alliant ainsi profondeur de l'analyse et précision des données."

**VOUS SOUHAITEZ RECEVOIR UN EXTRAIT DE L'ÉTUDE, CONTACTEZ LE :**

**Service Client :** tél. 01 49 53 63 00 ou par mail : [etudes@lesechos.fr](mailto:etudes@lesechos.fr)

**Service Presse :** Charlotte SAIMAN tél. 01 87 39 76 35 ou par mail : [csaiman@lesechos.fr](mailto:csaiman@lesechos.fr)

La reproduction de tout ou partie de ce communiqué, sur quelque support que ce soit, est autorisée sous réserve de l'ajout de façon claire et lisible de la source « Les Echos Etudes »

**Les Echos**ÉTUDES