

NOUVEAUTÉ



VÉHICULES AUTONOMES : DU MIRAGE À LA RÉALITÉ

De la voiture particulière à la mobilité collective (robotaxis, navettes, bus...) et aux flottes logistiques : le paradigme a changé

Découvrez dans cette étude :

- ▶ **Une lecture prospective et chiffrée** du marché des véhicules autonomes à l'horizon 2035, tous segments confondus, de la voiture individuelle aux usages collectifs et logistiques
- ▶ **Un décryptage complet de la bataille industrielle** et technologique mondiale pour identifier les positionnements gagnants et les alliances structurantes
- ▶ **Une analyse approfondie** de la recomposition de la chaîne de valeur et des nouveaux business models
- ▶ **Un éclairage stratégique** sur le retard européen et les voies de reconquête de la souveraineté



SCÉNARIOS 2035

Une vision prospective à travers des scénarios intégrant les moteurs et freins à la croissance du marché

UNE NOUVELLE ÈRE DE LA MOBILITÉ SE DESSINE : QUELLES PERSPECTIVES À L'HORIZON 2035 ?



Jugurtha BEGRICHE

Directeur du pôle
Automobile



@Jbegriche

La voiture autonome est-elle **un mirage ou une réalité en marche ?**

Force est de constater que **le sujet fait son grand retour aujourd'hui**, grâce aux progrès spectaculaires de l'intelligence artificielle et l'émergence du véhicule défini par le logiciel (SDV - Software defined vehicle). Les signaux du marché sont aujourd'hui sans ambiguïté : les investissements accélèrent, les déploiements commerciaux se multiplient et l'autonomie s'affirme comme le nouveau prisme à travers lequel se réorganisent les chaînes de valeur, se nouent les partenariats technologiques et se dessinent les positions concurrentielles de demain.

Toutefois, **le paradigme a changé**. L'autonomie ne se pense plus uniquement à l'échelle de la voiture particulière, mais comme **un levier de transformation des systèmes de transport dans leur ensemble**, avec les robotaxis, les navettes, les bus et les flottes logistiques en première ligne. Mais le principal frein à sa massification demeure, comme il y a dix ans, la réglementation.

En toile de fond, le véhicule autonome oppose trois principaux grands blocs. La Chine et les États-Unis déploient massivement leurs solutions, tandis que le Vieux Continent s'interroge encore sur son positionnement.

Quelles sont les perspectives du marché à moyen terme ?

Quels changements pour les acteurs de l'écosystème ? L'Europe

a-t-elle perdu une bataille ou risque-t-elle de perdre la guerre ?

Sa souveraineté technologique est-elle en danger ?

C'est précisément dans ce contexte d'incertitude stratégique que cette étude prend tout son sens, en proposant une lecture claire et prospective du marché des véhicules autonomes.

Méthodologie : une expertise unique



EXPERTISE TERRAIN

Nos consultants spécialisés accompagnent tout au long de l'année des acteurs de l'automobile. Cette immersion nous offre une lecture fine des enjeux réels du marché.



INTERVIEWS

Des entretiens avec des experts et des acteurs clés pour enrichir nos analyses, confronter notre vision à la réalité du terrain et affiner nos perspectives du marché.



BUSINESS CASES

Un décryptage des stratégies des acteurs clés de l'écosystème, à travers des business cases détaillés.



Plan de l'étude

Aller à l'essentiel : synthèse de l'étude et enseignements clés

Le marché aujourd'hui : entre promesses et réalités

Niveaux d'autonomie et maturité technologique : où en est-on réellement ?

Des usages en pleine mutation : le véhicule autonome est désormais pensé pour le transport collectif et la logistique

Une réglementation à plusieurs vitesses : avancées et blocages selon les zones géographiques

Tendances et perspectives du marché

Chiffres clés du marché et scénarios prospectifs à l'horizon 2035

Quels sont les moteurs et freins à la croissance du marché :

acceptabilité sociale, avancées technologiques, infrastructures, cadre juridique... ?

Quels impacts du véhicule autonome sur le plan économique et sur l'emploi ? Quelles perspectives en termes de business ?

Une bataille industrielle et technologique à l'échelle mondiale

Cartographie complète de l'écosystème : constructeurs automobiles, équipementiers, géants de l'électronique, du web et de la tech, services de VTC, logisticiens...

Focus sur une dizaine d'acteurs majeurs (Cruise, Pony.ai, Stellantis, Tesla, Uber, Waymo, WeRide, Xpeng...) : chiffres clés, positionnement, stratégie, alliances...

Nouveaux business models : anatomie d'une chaîne de valeur en pleine recomposition

Véhicule autonome : enjeux et risques d'une révolution qui bouscule l'écosystème

Assureurs, constructeurs, régulateurs... : quels changements pour les acteurs de l'écosystème ?

Cybersécurité, responsabilité juridique, éthique algorithmique... : des angles morts subsistent

Quel avenir pour les véhicules autonomes ?

Retour d'expérience sur les véhicules autonomes déployés en Chine et aux États-Unis

Quelles sont les initiatives sur le Vieux Continent (ex. : Zagreb, Londres, Luxembourg...) ?

L'urgence d'une stratégie européenne face au risque de « colonisation numérique et industrielle » : quelles sont les propositions du Haut-Commissariat à la Stratégie et au Plan et de la Commission européenne ?



PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

Segments étudiés

- ▶ Voitures particulières
- ▶ Robotaxis
- ▶ Bus
- ▶ Navettes
- ▶ Camions
- ▶ Véhicules utilitaires
- ▶ Flottes logistiques

Champ géographique

France, Europe, Monde

▶ Rendez-vous sur notre site www.lesechos-etudes.fr pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude

QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Études** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires. Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance ! Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

CES ÉTUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

- ▶ **L'observatoire de l'après-vente automobile**
Les véhicules électriques et les nouvelles technologies rebattent les cartes sur le marché de l'aftermarket, le client aussi !
- ▶ **Software defined vehicle : le nouveau visage de l'automobile**
Comment le logiciel transforme les véhicules, les modèles économiques et les rapports de force
- ▶ **Mobilité électrique : prolonger le boom**
VE, batteries, IRVE, gigafactories... De nombreux défis à relever pour l'ensemble de l'écosystème de la mobilité électrique

Bon de commande

Véhicules autonomes : du mirage à la réalité

Version PDF

- Pour 1 utilisateur*
3 550 € HT - 3 745,25 € TTC (TVA à 5,5 %)
- De 2 à 5 utilisateurs*
4 615 € HT - 4 868,83 € TTC (TVA à 5,5 %)
- De 6 à 10 utilisateurs*
5 325 € HT - 5 617,88 € TTC (TVA à 5,5 %)
- Plus de 10 utilisateurs*, nous contacter

Version papier

- 3 550 € HT - 3 745,25 € TTC (TVA à 5,5 %)

Option papier

- Oui, je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 355 € HT (TVA à 5,5 %) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires :

Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01 49 53 63 00
Email : etudes@lesechos.fr

Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : Prénom :
Fonction : Société :
Adresse :
Tél. : E-mail :

Facturation

Société :
Adresse :
E-mail :
SIRET :

Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur lesechos-etudes.fr
- Règlement à réception de facture

Date :/...../..... Signature :

* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site www.lesechos-etudes.fr

Les Echos Études collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet www.lesechos-etudes.fr

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

