

NOUVEAUTÉ

# HOSPITALISATION À DOMICILE : ENJEUX ET PERSPECTIVES 2030

Leviers d'action et avenir du marché de l'hospitalisation à domicile (HAD) face aux évolutions structurelles et réglementaires en cours

## Découvrez dans cette étude :

- ▶ **Toutes les données clés** pour décrypter la nouvelle dynamique du marché français de l'HAD et anticiper sa future trajectoire de croissance
- ▶ **Les évolutions structurelles et réglementaires** qui vont redessiner le modèle organisationnel et économique des structures d'hospitalisation à domicile
- ▶ **Les leviers d'action et relais à actionner** pour accélérer la croissance du marché et faire du domicile l'hôpital de demain
- ▶ **La mutation de la structure concurrentielle** du secteur, tous statuts confondus (rachats, extensions d'activité, coopérations public-privé...)



## PERSPECTIVES 2030

Une vision prospective des enjeux du développement du marché de l'HAD et de son écosystème à l'horizon 2030.

# HOSPITALISATION À DOMICILE (HAD) EN 2030 : CHANGEMENT D'ÉCHELLE EN VUE



**Élodie Bervily-Itasse**

Directrice éditoriale



@ElodieBervily

Avec une hausse de 6 % de journées en 2025 et le franchissement des 200 000 patients pris en charge, l'hospitalisation à domicile confirme sa trajectoire de croissance structurelle. La progression est portée par des segments en forte expansion : soins palliatifs, prise en charge de la douleur, rééducation neurologique, transfusions sanguines... Les prises en charge évoluent et montent en complexité. **En délivrant les bons soins au bon moment, au bon endroit et au bon coût, son apport pour la collectivité est réel** : l'HAD constitue un levier d'efficience important pour réduire les séjours conventionnels évitables. Et son potentiel de développement est considérable.

**La nouvelle tarification, la réforme des autorisations, les mentions de spécialité et la feuille de route 2027-2030 ouvrent de nouveaux territoires de développement mais amènent de nouveaux défis.**

Le numérique et l'intelligence artificielle s'imposent comme des accélérateurs structurels : identification des patients éligibles, télésurveillance médicale, coordination renforcée des intervenants. Côté offre, le marché se recompose entre rachat d'activités, extension de réseaux, coopérations public-privé inédites...

**Quel est l'état réel du marché en 2026 ? Quelles projections à l'horizon 2030 ? Quels seront les facteurs clés de succès de demain ?**

## Notre méthodologie : une expertise unique



### PROSPECTIVE

Notre vision sur les perspectives de développement de l'HAD à l'horizon 2030 : analyse des trajectoires de croissance par segment, évaluation de l'impact des réformes tarifaires et réglementaires, et scénarios d'évolution du marché.



### LEVIERS D'ACCÉLÉRATION

Cette étude identifie et analyse les cinq leviers clés susceptibles d'accélérer le développement du marché de l'HAD. Pour chaque levier, des recommandations opérationnelles à destination des décideurs.



### CARTOGRAPHIE COMPLÈTE

Une vision opérationnelle à travers de nombreuses initiatives emblématiques et retours d'expériences concrets issus de l'ensemble du territoire, qui font de cette étude un instrument d'aide à la décision.

## Plan de l'étude

### Aller à l'essentiel : synthèse de l'étude

#### Activité, réglementation et financement de l'HAD

Le marché en 2026 : taille, structure, dynamique de croissance et perspectives à 2030

Les patients et les pathologies

La réforme des autorisations et les mentions de spécialité : bilan 2023-2026 et perspectives

La tarification de l'HAD : coefficient prudentiel, coefficient Ségur, enjeux du protocole pluriannuel à venir

L'impact des revalorisations tarifaires sur les modèles économiques

La feuille de route 2027-2030 : quelles ambitions chiffrées pour le secteur ?

#### Évolution du jeu concurrentiel

Consolidation du marché : acquisitions, cessions et transferts d'activité

Coopérations public-privé : conditions de succès et de répliquabilité

Chiffres clés et stratégies de développement des principales structures d'HAD présentes en France (monographies, use cases...)

L'offre HAD des groupes de cliniques privées : bilan et perspectives

#### Accélérer la croissance : les 5 leviers d'action

Innovation organisationnelle : nouveaux parcours intégrés (post-greffe, néonatalogie...), évaluations anticipées, équipes rapides d'intervention en soins palliatifs, parcours de soins territoriaux, lien SAMU-HAD...

Numérique et intelligence artificielle : télésurveillance des patients, identification des malades éligibles à l'HAD, outils numériques au service de la coordination...

Élargissement des horizons d'activité (secteur du handicap, prisons...)

Soins palliatifs et fin de vie : implications concrètes de la loi pour les équipes d'HAD

Communication : mieux faire connaître l'offre aux patients, aux prescripteurs et aux aidants

#### Panorama de l'HAD en France en 2026 : monographies régionales et départementales

Des disparités interrégionales marquées

Le rôle de l'HAD dans la réduction des déserts médicaux : quelles réponses concrètes ?

Cartographie de l'activité par région et département : données, dynamiques et enjeux territoriaux

► Rendez-vous sur notre site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr) pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude



## PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

**Établissements d'HAD publics, privés non lucratifs et privés commerciaux**

#### Écosystème de l'HAD

- ▶ Hospitalisation conventionnelle
- ▶ PSAD
- ▶ Services d'aide et de soins à domicile
- ▶ Professionnels de santé
- ▶ ESMS (EHPAD, ESMS handicap)
- ▶ Aidants
- ▶ Dispositifs d'appui à la coordination (DAC)
- ▶ CPTS
- ▶ Industriels de la santé...

### QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Études** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance !

Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

### CES ÉTUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

#### ► Défis et avenir des prestataires de santé à domicile

Stratégies gagnantes et nouveaux modèles de croissance et de rentabilité pour les PSAD à l'horizon 2030

#### ► L'observatoire du secteur des cliniques privées

Leviers d'action et avenir de l'hospitalisation privée face aux réformes en cours et à la transformation des prises en charge

#### ► Perte d'autonomie des seniors et promotion du bien- vieillir : enjeux clés et stratégies

Longévité active et autonome, aide aux aidants et prévention de la dépendance

### Bon de commande

## Hospitalisation à domicile : enjeux et perspectives 2030

#### Version PDF

- Pour 1 utilisateur\*  
3 550 € HT - 3 745,25 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs\*  
4 615 € HT - 4 868,83 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs\*  
5 325 € HT - 5 617,88 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs\*, nous contacter

#### Version papier

- 3 550 € HT - 3 745,25 € TTC (TVA à 5,5%)

#### Option papier

- Oui, je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 355 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires : .....

#### Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01 49 53 63 00  
Email : [etudes@lesechos.fr](mailto:etudes@lesechos.fr).

#### Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : ..... Prénom : .....  
Fonction : ..... Société : .....  
Adresse : .....  
Tél. : ..... E-mail : .....

#### Facturation

Société : .....  
Adresse : .....  
E-mail : .....  
SIRET : .....

#### Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur [lesechos-etudes.fr](http://lesechos-etudes.fr)
- Règlement à réception de facture

Date : ...../...../..... Signature :

\* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Les Echos Études collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

