

NOUVEAUTÉ



LE MARCHÉ MONDIAL DE L'AÉRONAUTIQUE DE DÉFENSE

Quelles perspectives et quelle évolution de l'offre et du jeu concurrentiel à l'heure du réarmement ?

Découvrez dans cette étude :

- ▶ **Une analyse détaillée du marché et de ses perspectives** à l'horizon 2035
- ▶ **Une lecture structurée de l'offre** pour identifier les segments porteurs et anticiper les évolutions technologiques
- ▶ **Un décryptage du paysage concurrentiel** et les monographies détaillées d'une trentaine d'acteurs mondiaux : chiffres clés, positionnement, programmes phares, stratégie...
- ▶ **Les clés pour comprendre** les signaux faibles et les tendances de fond qui transforment le marché : contraintes de production, intensification de la concurrence, essor des partenariats...



PANORAMA

Une analyse de l'écosystème, des majors aux startups, pour identifier les acteurs clés et les partenaires potentiels

Les Echos

ÉTUDES

AVIONS, HÉLICOPTÈRES, DRONES, DÉFENSE AÉRIENNE... ANATOMIE D'UN MARCHÉ EN PLEINE RECOMPOSITION



Jugurtha BEGRICHE

Directeur du pôle
Défense-Aéronautique



@Jbegriche

Le marché de l'aéronautique de défense entre dans une nouvelle phase. Porté par la remontée des tensions géopolitiques, la croissance des budgets militaires et l'accélération des programmes de modernisation, il s'impose plus que jamais comme **un secteur stratégique, à la croisée des enjeux de souveraineté, d'innovation et de compétitivité industrielle.**

En France comme à l'international, les industriels doivent désormais répondre à **une équation complexe : livrer plus vite, à plus grande échelle, tout en intégrant des technologies toujours plus avancées.**

Drones, combat collaboratif, guerre électronique, systèmes embarqués, maintenance prédictive, défense aérienne multicouche : les lignes bougent rapidement, et avec elles les rapports de force entre acteurs historiques et nouveaux entrants.

Dans ce contexte, les donneurs d'ordres, équipementiers, sous-traitants et investisseurs ont besoin d'une lecture claire, structurée et chiffrée du marché. **Quels segments tirent la croissance ? Quelles régions investissent massivement ? Quels acteurs s'imposent, lesquels se réinventent ? Comment évoluent les modèles industriels et les chaînes de valeur ?**

Cette étude apporte des réponses précises à ces questions. Elle offre une vision globale du marché de l'aéronautique de défense en France et dans le monde, une analyse détaillée de ses dynamiques récentes, ainsi qu'un décryptage approfondi de la concurrence et de ses évolutions. Une ressource indispensable pour comprendre les équilibres actuels et anticiper les transformations à venir.

Notre méthodologie : une expertise unique



EXPERTISE TERRAIN

Nos consultants spécialisés accompagnent tout au long de l'année des acteurs de la défense. Cette immersion nous offre une lecture fine des enjeux réels du marché.



BUSINESS CASES

Plus d'une trentaine d'entreprises analysées, des grands industriels aux startups les plus prometteuses dans différents pays, pour décrypter les stratégies gagnantes.



CARTOGRAPHIE DE L'OFFRE

Panorama des principaux vecteurs aériens en service et à venir.



Plan de l'étude

Aller à l'essentiel : synthèse de l'étude

État des lieux du marché et perspectives à l'horizon 2035

Un réarmement global mais des dynamiques régionales hétérogènes : analyse des dépenses militaires mondiales (tous segments confondus)

L'aéronautique de défense en chiffres : flottes d'avions militaires en service, livraisons d'appareils par catégorie (avions, hélicoptères, drones...), tendances en matière de maintenance et de soutien logistique... Décryptage par zone géographique

Une offre sous pression : entre héritage industriel et révolutions technologiques

Les vecteurs aériens « traditionnels » à l'épreuve du feu : hélicoptères, avions de combat, logistiques, spéciaux... Quelles caractéristiques ? Quelles utilisations dans les conflits actuels ?

Les drones, une révolution pour la puissance aérienne militaire. Quelle dynamique par segment : drones ISR, tactiques, de combat, de saturation... ? Quelles ruptures technologiques ?

Défense aérienne, une mutation nécessaire face à la multiplication et la diversification des menaces. Quelles sont les grandes architectures actuelles (ex. : Dôme de fer) ? Quelles sont leurs limites ? Quelles solutions spécifiques à la lutte anti-drones ?

Les grands programmes qui façonneront l'aéronautique de demain : Rafale F5, F-47, GCAP, FCAS, PATMAR Futur, NGI, X-BAT, Adapt, drones de type « Loyal Wingman »...

Maintenance et logistique, piliers stratégiques des opérations aériennes

Des majors historiques aux startups disruptives : une industrie en recomposition

Diagnostic du paysage concurrentiel et de son évolution : une lecture stratégique des rapports de force

Monographies approfondies d'une trentaine d'acteurs mondiaux : chiffres clés, performances, positionnement, actionnariat, programmes phares, stratégie, alliances, contrats récents...

Défis et tendances qui reconfigurent le marché

Des tensions structurelles qui freinent la montée en puissance industrielle : saturation des capacités de production, fragilités des chaînes d'approvisionnement, pénurie de main-d'œuvre, contraintes de financement...

L'ascension de nouvelles puissances exportatrices (Chine, Turquie, Corée du Sud...) : percées commerciales et menaces pour les acteurs établis

IA, quantique, systèmes autonomes... : l'innovation comme impératif dans un contexte d'obsolescence technologique accélérée et de course à la supériorité opérationnelle

Fusions, acquisitions et partenariats stratégiques comme réponse aux défis capacitaires et technologiques



PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

Segments étudiés

- ▶ Avions
- ▶ Hélicoptères
- ▶ Drones
- ▶ Défense aérienne
- ▶ Maintenance aéronautique

Champ géographique

- ▶ France et Monde



Parmi les entreprises analysées dans l'étude

Airbus	Baykar Technology	General Atomics	Kongsberg	Lockheed Martin	Safran
Anduril	Boeing	Helsing	L3Harris Technologies	Northrop Grumman	Thales
AVIC	Dassault Aviation	IAI	Lacroix	RTX	Turkish Aerospace
BAE Systems	Delair	KAI	Leonardo	SAAB	... et bien d'autres !

La sélection des sociétés analysées dans cette étude a été réalisée de manière indépendante par les analystes des Echos Études, conformément à nos principes d'impartialité et d'intégrité, sans aucune intervention ou influence extérieure.

▶ Rendez-vous sur notre site www.lesechos-etudes.fr pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude

QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Études** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance !

Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

CES ÉTUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

- ▶ **Drones militaires : décollage du marché**
La course à l'innovation bat son plein, redessinant le paysage concurrentiel dans le monde
- ▶ **IA dans la défense : applications et opportunités**
Véritable révolution technologique, l'intelligence artificielle est devenue un impératif stratégique
- ▶ **Marché de la défense en France et dans le monde : défis et horizons**
Répondre aux besoins d'aujourd'hui liés à la résurgence des conflits armés, tout en préparant les guerres de demain

Bon de commande

Le marché mondial de l'aéronautique de défense

Version PDF

- Pour 1 utilisateur*
3 550 € HT - 3 745,25 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs*
4 615 € HT - 4 868,83 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs*
5 325 € HT - 5 617,88 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs*, nous contacter

Version papier

- 3 550 € HT - 3 745,25 € TTC (TVA à 5,5%)

Option papier

- Oui, je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 355 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires :

Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01 49 53 63 00
Email : etudes@lesechos.fr.

Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : Prénom :

Fonction : Société :

Adresse :

Tél. : E-mail :

Facturation

Société :

Adresse :

E-mail :

SIRET :

Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur lesechos-etudes.fr
- Règlement à réception de facture

Date :/...../..... Signature :

* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site www.lesechos-etudes.fr

Les Echos Études collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet www.lesechos-etudes.fr

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

