

NOUVEAUTÉ

# L'OBSERVATOIRE DU SECTEUR DES CLINIQUES PRIVÉES

Leviers d'action et avenir de l'hospitalisation privée  
face aux réformes en cours et à la transformation  
des prises en charge

## Découvrez dans cette étude :

- ▶ **Les évolutions structurelles et réglementaires** qui vont redessiner le modèle économique des cliniques privées
- ▶ **Les spécificités et les perspectives de chaque activité :** MCO, psychiatrie, réadaptation, dialyse
- ▶ **Les leviers d'action et relais de croissance à actionner** pour performer demain (restructuration de l'offre, accélération sur l'IA, ouverture vers la ville, recrutements, efficacité opérationnelle...)
- ▶ **Une enquête exclusive auprès des dirigeants d'établissements** pour mesurer leurs attentes et leur degré d'engagement sur chacun de ces leviers



## 6 STRATÉGIES CONCRÈTES

-----  
Les leviers stratégiques  
pour redresser la rentabilité  
des cliniques privées

# CLINIQUES PRIVÉES SOUS PRESSION : 6 LEVIERS POUR REDRESSER LA BARRE



**Élodie Bervily-Itasse**

Directrice Editoriale



@ElodieBervily

## **Le secteur de l'hospitalisation privée traverse une période charnière.**

Leader incontesté sur plusieurs segments (chirurgie ambulatoire, chirurgie globale, cataractes...), il affiche des parts de marché solides, notamment en chirurgie, SMR et psychiatrie. Pourtant, le modèle économique se fragilise.

**Le diagnostic est sévère** : rentabilité en baisse depuis 2022, proportion élevée de cliniques déficitaires et une capacité d'autofinancement érodée qui contraste avec un effort d'investissement maintenu. L'évolution des prises en charge et la fin des dispositifs de sécurisation financière post-crise sanitaire ont mis à nu la vulnérabilité structurelle d'un secteur dont l'équilibre reposait sur deux socles instables : les recettes hôtelières et les subventions des ARS. Les réformes tarifaires ajoutent une couche de complexité et d'incertitude. La campagne 2026 est emblématique : zéro augmentation de tarifs et dotations qualité bloquées pour la quatrième année consécutive. **Dans ce contexte, la visibilité budgétaire des directeurs de cliniques est quasi nulle à moyen terme.**

**Mais des solutions de retour à la rentabilité existent !** Basée sur des données chiffrées, des exemples concrets (Ramsay Santé, Elsan, Almaviva...) et une enquête exclusive auprès des dirigeants de cliniques privées, **notre étude identifie six leviers stratégiques** et propose des recommandations actionnables (gestion RH, efficacité opérationnelle, accélération sur l'IA, restructuration de l'offre...).

**Cette étude vous donne les clés pour anticiper les mutations à venir et orienter vos décisions stratégiques.**

## Notre méthodologie : une expertise unique



### EXPERTISE TERRAIN

En lien permanent avec le secteur, nos consultants accompagnent les décideurs du marché hospitalier tout au long de l'année. Cette proximité nous donne une lecture fine des besoins et enjeux réels du marché, au-delà des effets conjoncturels.



### APPROCHE OPÉRATIONNELLE

Une vision prospective et opérationnelle pour anticiper les nouveaux modèles grâce aux signaux faibles découlant des retours du terrain et du desk. Une étude pour prendre les bonnes décisions !



### BAROMÈTRE DES NIVEAUX D'ENGAGEMENT

Une enquête quantitative exclusive menée par Les Echos Études auprès des dirigeants de cliniques privées pour recueillir leurs attentes, leurs priorités d'investissement et d'action.



## Plan de l'étude

**Synthèse :** les enseignements clés de l'étude

### La dynamique du marché de l'hospitalisation privée

Un acteur incontournable de l'offre de soins et des parts de marché solides

Un capacitaire globalement stable, à la différence de l'hôpital

Une forte diminution de l'offre MCO mais des créations en SMR et psychiatrie

### Un modèle économique fragilisé

Une transformation des modes de prise en charge qui impacte le business model des établissements

Des réformes tarifaires tous azimuts (MCO, dialyse, SMR, psychiatrie) et une visibilité réduite

Zoom sur la campagne tarifaire 2026 et ses conséquences

Une rentabilité dégradée et un soutien des ARS devenu indispensable

### Stratégies gagnantes : les 6 leviers d'action

Levier 1 - Renforcer l'intégration des jeunes praticiens libéraux tout en freinant la hausse des dépassements d'honoraires

Levier 2 - Attirer les talents et renforcer la compétitivité salariale face à l'hôpital public

Levier 3 - Gagner en efficacité opérationnelle

Levier 4 - Accélérer sur l'IA au service de l'efficacité hospitalière

Levier 5 - Se positionner comme orchestrateur de santé

Levier 6 - S'ouvrir à la ville et au domicile

### Enquête Les Echos Études auprès des dirigeants de cliniques

Une enquête exclusive auprès des dirigeants d'établissements pour mesurer leur degré d'engagement sur chacun de ces leviers d'action : quelles priorités ont-ils déjà arbitrées, quelles initiatives sont en cours de déploiement, sur quels axes la profession accuse-t-elle un retard à combler ?

### Les entreprises du panel Les Echos Études

Elsan  
 Ramsay  
 Emeis  
 Inicea  
 Vivalto Santé

Almaviva  
 Groupe St-Gatien  
 Sisio  
 LNA  
 Groupe Videgrain

Oc Santé  
 Groupe Bordeaux Nord  
 Aquitaine Santé  
 Groupe Colisée  
 Hospi grand ouest

Groupe Pauchet  
 Groupe St-Marguerite  
 Clinifutur  
 Clinipôle  
 Et bien d'autres...



## PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

### Secteur

- ▶ Hospitalisation privée

### Activités

- ▶ Médecine, chirurgie, obstétrique (MCO)
- ▶ Psychiatrie
- ▶ Réadaptation (SMR)
- ▶ Dialyse

### Champ géographique

- ▶ France

La sélection des sociétés analysées dans cette étude a été réalisée de manière indépendante par les analystes des Echos Études, conformément à nos principes d'impartialité et d'intégrité, sans aucune intervention ou influence extérieure.

▶ Rendez-vous sur notre site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr) pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude.



### QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Études** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance ! Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

### CES ÉTUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

- ▶ **Urgences médicales et soins de ville non programmés : mutations et perspectives**  
Recomposition sectorielle et avenir de l'écosystème de l'urgence médicale
- ▶ **Défis et avenir des prestataires de santé à domicile**  
Stratégies gagnantes et nouveaux modèles de croissance et de rentabilité pour les PSAD à l'horizon 2030
- ▶ **Santé visuelle et optique : les modèles de marché de demain**  
Les stratégies gagnantes face aux nouvelles règles du jeu

### Bon de commande

## L'observatoire du secteur des cliniques privées

#### Version PDF

- Pour 1 utilisateur\*  
3450 € HT - 3639,75 € TTC (TVA à 5,5 %)
- De 2 à 5 utilisateurs\*  
4485 € HT - 4731,68 € TTC (TVA à 5,5 %)
- De 6 à 10 utilisateurs\*  
5175 € HT - 5459,63 € TTC (TVA à 5,5 %)
- Plus de 10 utilisateurs\*, nous contacter

#### Version papier

- 3450 € HT - 3639,75 € TTC (TVA à 5,5 %)

#### Option papier

- Oui, je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 345 € HT (TVA à 5,5 %) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires : .....

#### Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01 49 53 63 00  
Email : [etudes@lesechos.fr](mailto:etudes@lesechos.fr).

#### Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : ..... Prénom : .....  
Fonction : ..... Société : .....  
Adresse : .....  
Tél. : ..... E-mail : .....

#### Facturation

Société : .....  
Adresse : .....  
E-mail : .....  
SIRET : .....

#### Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur [lesechos-etudes.fr](http://lesechos-etudes.fr)
- Règlement à réception de facture

Date : ...../...../..... Signature :

\* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Les Echos Études collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres de Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

