

NOUVEAUTÉ

# L'AVENIR DU MARCHÉ DES GÉNÉRIQUES, DES BIOSIMILAIRES ET DES HYBRIDES

Enjeux et opportunités pour les laboratoires, façonniers et distributeurs

## Découvrez dans cette étude :

- ▶ Une valorisation exclusive du marché français des génériques, des biosimilaires et des hybrides, en ville et à l'hôpital
- ▶ Une analyse des dynamiques concurrentielles et des stratégies gagnantes des laboratoires leaders
- ▶ Un décryptage des évolutions réglementaires, des politiques de remboursement et de substitution impactant l'accès au marché
- ▶ Une vision prospective du marché : évolution de la distribution et prévisions de ventes des médicaments à horizon 2030



## PROJECTIONS 2030

-----  
Une vision prospective  
et opérationnelle du marché  
de demain

**LesEchos**

ÉTUDES

# NOUVELLES RÈGLES, NOUVEAUX ENJEUX : PERFORMER DANS UN MARCHÉ EN PLEINE MUTATION



**Hélène SAGNES**

Directrice du pôle  
pharmacie-santé



@HélèneSagnes

Dans la course actuelle aux économies de santé, les médicaments **génériques, biosimilaires et hybrides** s'imposent comme des leviers incontournables de rationalisation des dépenses. À l'heure où chaque euro compte, ces alternatives deviennent le terrain d'innovations et de compétition où se dessinent les contours de la pharmacie de demain.

Le marché français se transforme à grande vitesse, porté par une évolution profonde du cadre **réglementaire**, des politiques de **substitution** et de **remboursement**, et par une concurrence qui ne cesse de s'intensifier. L'expiration de **brevets stratégiques** ouvre des horizons inédits, tandis que la gestion de la propriété intellectuelle devient une arme décisive. Face à ces défis, les laboratoires redoublent d'ingéniosité : nouvelles formulations, associations innovantes, dispositifs médicaux adaptés, voies d'administration alternatives... autant de stratégies pour prolonger la vie des molécules et se démarquer.

Ville, hôpital, **laboratoires, CDMO, distributeurs, prescripteurs, pharmaciens** : tous les circuits et acteurs de la filière sont concernés par cette mutation profonde, qui redéfinit les équilibres et ouvre de nouvelles perspectives de croissance.

Comment transformer les évolutions réglementaires et les politiques de remboursement en **opportunités de croissance** ? Quelles stratégies adopter face à la recomposition des circuits de **distribution** ? Comment tirer parti de la vague d'expiration des brevets et adapter sa **stratégie de portefeuille** ? Quels **segments porteurs** façonneront le marché des génériques, biosimilaires et hybrides à l'horizon 2030 ?

Autant de questions auxquelles cette étude apporte des réponses précises et opérationnelles.

## Notre méthodologie : une expertise unique



### ANALYSE DE MARCHÉ

Evaluation exclusive du marché français des génériques, des biosimilaires et des médicaments hybrides (données GERS Data).



### CARTOGRAPHIE COMPLÈTE

Mapping des industriels adressant le marché français, fiches stratégiques des leaders du marché et analyse concurrentielle.



### VISION PROSPECTIVE

Analyse des segments porteurs et nouveaux relais de croissance, projections de ventes à horizon 2030 selon 3 scénarii.



## Plan de l'étude

**Synthèse** : les enseignements clés de l'étude

### Le marché français des génériques, des biosimilaires et des hybrides

Moteurs et freins à la croissance : innovation, pression réglementaire, substitution...

Valorisation et segmentation du marché (CA/Vol.) par statut réglementaire

Dynamique des circuits de distribution et spécificités ville/hôpital

Décryptage des aires thérapeutiques et indications phares

### Les dynamiques concurrentielles et stratégies de croissance des acteurs

Cartographie complète des industriels adressant le marché

Fiches stratégiques des leaders du marché (parts de marché, portefeuilles produits, stratégie de croissance...) et analyse concurrentielle

Place des CDMO et partenariats avec les laboratoires pharmaceutiques

### Accès au marché : les nouvelles règles du jeu

Réglementation : synthèse des textes récents et analyse des tendances à surveiller

Évolution des politiques de prix, de remboursement, et des pratiques de substitution

Décryptage des enjeux spécifiques des génériques, des hybrides et des biosimilaires (interchangeabilité, substitution, quotas, incitations) et des nouveautés de la LFSS 2026

Impact sur la pénétration des hybrides et des biosimilaires et évolution prévisionnelle

### Les perspectives à horizon 2030

Panorama des principaux enjeux pour les industriels : équilibre entre soutenabilité financière et souveraineté sanitaire...

Projections de ventes à horizon 2030 selon 3 scénarii

Analyse des segments porteurs et nouveaux relais de croissance

Génériques : focus sur les opérations en rafale des fonds d'investissement

Biosimilaires : pertes de brevets et opportunités majeures

Hybrides : quel avenir ?

### Laboratoires analysés

Accord Healthcare  
Alloga  
Amgen  
Arrow  
Bailleul  
Biocon Biologics  
Biogaran

Biogen  
Boehringer Ingelheim  
Celltrion  
Chiesi  
Cipla  
Cristers  
Stada

Fresenius Kabi  
Gedeon Richter  
GSK  
Lilly  
Mundipharma  
Organon  
Pierre Fabre Médicament

Pfizer  
Rovi  
Sandoz  
Sanofi  
Stada  
Teva  
Theramex

Viatrix  
Zentiva  
Et bien d'autres !

La sélection des sociétés analysées dans cette étude a été réalisée de manière indépendante par les analystes des Echos Études, conformément à nos principes d'impartialité et d'intégrité, sans aucune intervention ou influence extérieure.

► Rendez-vous sur notre site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr) pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude.



**PÉRIMÈTRE  
DE L'ÉTUDE**

### Circuits de distribution

- Pharmacies
- Hôpitaux

### Aires thérapeutiques

- Oncologie
- Immunologie
- Ophtalmologie
- Respiratoire
- Dermatologie
- Etc.

### QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Études** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance !

Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

### CES ÉTUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

#### ► Vente en ligne de produits de santé : stratégies gagnantes et perspectives

Médicaments OTC, produits parapharmaceutiques, dispositifs médicaux

#### ► Le marché français de l'oncologie et de l'après-cancer

Décoder les dynamiques de l'oncologie en ville et à l'hôpital, renforcer la relation avec les prescripteurs, saisir les opportunités de l'après-cancer et des soins de support

#### ► Jeunes pharmaciens : portrait

Une enquête exclusive auprès des jeunes titulaires d'officine

### Bon de commande

## L'avenir du marché des génériques, des biosimilaires et des hybrides

#### Version PDF

- Pour 1 utilisateur\*  
3550 € HT - 3 745,25 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs\*  
4615 € HT - 4 868,83 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs\*  
5325 € HT - 5 617,88 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs\*, nous contacter

#### Version papier

- 3550 € HT - 3 745,25 € TTC (TVA à 5,5%)

#### Option papier

- Oui, je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 355 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires : .....

#### Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01 49 53 63 00

Email : [etudes@lesechos.fr](mailto:etudes@lesechos.fr).

#### Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : ..... Prénom : .....

Fonction : ..... Société : .....

Adresse : .....

Tél. : ..... E-mail : .....

#### Facturation

Société : .....

Adresse : .....

E-mail : .....

SIRET : .....

#### Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur [lesechos-etudes.fr](http://lesechos-etudes.fr)
- Règlement à réception de facture

Date : ...../...../..... Signature :

\* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Les Echos Études collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres de Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

