

NOUVEAUTÉ

LE RENOUVEAU DU MARCHÉ DES RÉSIDENCES SERVICES SENIORS

Leviers opérationnels pour faire évoluer l'offre
et répondre aux besoins de demain

Découvrez dans cette étude :

- ▶ **Un observatoire détaillé et chiffré du marché des résidences services seniors** en 2026 et de la mutation en cours du secteur (consolidation, refonte des modèles, nouvelles offres...)
- ▶ **Nos recommandations opérationnelles** pour améliorer le taux d'occupation, identifier les services must-have et les concepts gagnants de demain
- ▶ **Toutes les metrics pour anticiper la nécessaire évolution de l'offre** permettant de répondre aux besoins des papy-boomers (prévention, parcours de soins, loisirs...)
- ▶ **Une analyse du nouveau jeu concurrentiel** grâce à notre cartographie des 50 acteurs présents sur le marché



BUSINESS CASES

Exclusif : une cartographie du marché via l'analyse de 50 groupes de résidences seniors et des business cases pour anticiper le secteur en 2035

Les Echos

ÉTUDES

LES RÉSIDENCES SERVICES SENIORS DOIVENT SE TRANSFORMER POUR RÉPONDRE AUX NOUVEAUX BESOINS



Élodie Bervily-Itasse

Directrice Éditoriale



@ElodieBervily

Malmené par la crise immobilière, le secteur des résidences services pour seniors (RSS) connaît de grands bouleversements : cession par Altarea des enseignes Nohée et Les Hespérides à Stella Management, rachat des résidences Les Essentielles de Clariane par Odalys, restructuration des groupes Réalités et Réside Études, désengagement d'Emeis... **Les changements de mains s'accélèrent et la consolidation sectorielle est enclenchée.**

Après l'expansion rapide du marché, de nombreux acteurs, comme le leader Domitys, mettent leur croissance en pause afin de concentrer leurs moyens sur **la pérennisation de leur modèle économique et l'amélioration des taux d'occupation.** Ils développent de nouveaux services, voire de nouveaux concepts, certains s'attachant à l'amélioration de l'accessibilité économique de l'offre, d'autres renforçant l'accompagnement et la médicalisation de leurs structures...

Une chose est sûre, l'heure est au renouveau ! Le concept de RSS tel qu'il existait jusqu'à présent doit se transformer afin d'apporter un vrai plus par rapport à une vie à domicile. Les exploitants doivent se préparer à la forte hausse à venir des besoins d'hébergement, en répondant au plus près aux moyens et aux attentes des futurs résidents, que ce soit en matière d'aide personnalisée à domicile, de préservation de l'autonomie, de coordination de suivi médical, de vie sociale, d'outils digitaux... Plus largement, **le triptyque prix/localisation/services doit être repensé pour dessiner le nouveau visage de la résidence services seniors de demain.**

Notre méthodologie : une expertise unique



APPROCHE PROSPECTIVE

Une vision opérationnelle pour anticiper les nouveaux modèles et les besoins du marché grâce aux signaux faibles découlant des retours du terrain et du desk.

Une évaluation du potentiel de marché à horizon 2035.



ENQUÊTE TERRAIN

Des échanges qualitatifs avec plusieurs acteurs clés du secteur des résidences services seniors pour enrichir nos analyses et nos perspectives de remontées du terrain.



BENCHMARK SECTORIEL

De nombreux business cases grâce à notre panel exclusif de plus de 50 groupes de RSS analysés.

Un retour sur des initiatives d'acteurs ayant enclenché des mutations majeures et dessinant l'offre de demain.



Plan de l'étude

Aller à l'essentiel : synthèse de l'étude et enseignements clés

Taille du marché des résidences services seniors et projections 2035

La valorisation du marché en 2026 et ses perspectives

Les enjeux de la relance et du renouvellement des concepts

Les freins et les capacités de développement des résidences seniors

Les seniors en RSS : qui seront-ils demain ? Quels seront leurs besoins, leurs moyens ?

Stratégies gagnantes : les 7 leviers pour performer demain

1. Préserver l'autonomie et accompagner l'entrée en dépendance

2. Être acteur du parcours de soins médicaux

3. Soutenir l'entrée en résidence et aider les aidants

4. Devenir intergénérationnel et ouvrir les établissements

5. Améliorer l'accessibilité prix

6. Optimiser le maillage géographique

7. Booster la visibilité de l'offre

Jeu concurrentiel : des changements tous azimuts

La consolidation sectorielle et la course à la taille est enclenchée

Parts de marché et positionnement des gestionnaires en 2026

Groupe d'EHPAD et promoteurs immobiliers : quelles stratégies sur le marché des RSS ?

Les positions stratégiques à l'horizon 2035

Cartographie des enseignes de résidences services seniors en 2026

Une analyse détaillée des réseaux, activités, performances et stratégies de croissance de 50 groupes, des leaders aux nouveaux entrants.

Exclusivité Les Echos Études : une évaluation des groupes sur plusieurs critères (dynamique du réseau, prévention/autonomie, services, parcours de soins, intergénérationnel...)



Un panel de plus de 50 acteurs analysés

Domitys

Les Jardins d'Arcadie

Sénioriales

Oui Seniors !

Stella Management

Les Villages d'Or

Les Hespérides (Stella)

Nohée (Stella)

Ovelia

Sérénys

Espace et Vie

DomusVi

Univi

Emera

Les Essentielles

Colisée

Villa Beausoleil

Villa Médicis

Sérénys

Villa Sully

Oh Activ

Bien-Être

Villavie

Heurus

Loreden

Happy Seniors

Belège

Aquarelia

Montana

Et bien d'autres...

La sélection des sociétés analysées dans cette étude a été réalisée de manière indépendante par les analystes des Echos Études, conformément à nos principes d'impartialité et d'intégrité, sans aucune intervention ou influence extérieure.

► Rendez-vous sur notre site www.lesechos-etudes.fr pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude

QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Études** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance !

Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

CES ÉTUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

- **Renouveau des EHPAD et mutations des marchés de l'habitat des seniors**
Dynamique des marchés, nouveaux concepts, enjeux et perspectives 2030
- **Perte d'autonomie des seniors et promotion du bien-vieillir : enjeux clés et stratégies**
Longévité active et autonome, aide aux aidants et prévention de la dépendance
- **L'avenir du marché de l'intergénérationnel**
Habitat partagé, EHPAD, résidences services, crèches, services d'entraide, applis... Les nouvelles opportunités offertes par l'hybridation des générations

Bon de commande

Le renouveau du marché des résidences services seniors

Version PDF

- Pour 1 utilisateur*
3 450 € HT - 3 639,75 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs*
4 485 € HT - 4 731,68 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs*
5 175 € HT - 5 459,63 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs*, nous contacter

Version papier

- 3 450 € HT - 3 639,75 € TTC (TVA à 5,5%)

Option papier

- Oui, je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 345 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires :

Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01 49 53 63 00

Email : etudes@lesechos.fr

Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : Prénom :

Fonction : Société :

Adresse :

Tél. : E-mail :

Facturation

Société :

Adresse :

E-mail :

SIRET :

Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur lesechos-etudes.fr
- Règlement à réception de facture

Date :/...../..... Signature :

* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site www.lesechos-etudes.fr

Les Echos Études collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet www.lesechos-etudes.fr

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres de Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

