

NOUVEAUTÉ

PROMOTION IMMOBILIÈRE 2025-2035 : ANTICIPER UNE DÉCENNIE DE RUPTURES ET DE REPRISE

Risques climatiques, évolutions sociétales, innovations technologiques : identifiez les opportunités et les prochains leviers de création de valeur

Découvrez dans cette étude :

- ▶ **Une analyse des surcapacités et sous-capacités immobilières** par filière aujourd'hui et demain (résidentiel, commercial, bureaux, logistique...)
- ▶ **L'impact des ruptures climatiques, technologiques et sociétales** sur les programmes immobiliers et leur modèle économique
- ▶ **Le potentiel économique de l'immobilier résilient**, dans un contexte de transformation de l'urbanisme
- ▶ **Une analyse financière des promoteurs immobiliers français**
Quels seront les prochains mouvements stratégiques ?



MARKET TRENDS

Les tendances de la promotion immobilière aujourd'hui et demain :
opportunités d'investissements, stratégies gagnantes, et transformation des modèles économiques immobiliers

Les Echos

ÉTUDES

DÉPASSER LA CRISE, BÂTIR L'AVENIR



Sabrina TIPHANEAUX

Directrice du pôle
BTP-Immobilier



@STiphaneaux

Après deux années très difficiles, la filière immobilière est à la croisée des chemins. Tandis que certains segments continuent de subir un ajustement long et complexe, des mutations profondes redéfinissent durablement le paysage immobilier et un nouveau cycle se dessine :

- **Nouveaux territoires à investir**
- **Événements climatiques extrêmes** de plus en plus fréquents, imposant de trouver des solutions pour un immobilier durable et résilient
- **Intelligence artificielle et bâtiments intelligents**, qui révolutionnent la conception, la construction et l'utilisation des espaces
- **Évolutions sociétales**, impliquant un immobilier de plus en plus flexible et modulaire
- **Politiques territoriales** favorisant des projets hybrides, qui combinent logements, commerces, entrepôts, data centers et espaces de loisirs
- **Transformation des modèles économiques**, impulsée par la digitalisation, la durabilité et un urbanisme dynamique.

Ces mouvements exigent de repenser les approches. Réduire l'empreinte environnementale des constructions, restaurer les écosystèmes, convertir les bâtiments en producteurs d'énergie... autant de défis qui positionnent les acteurs de l'immobilier en piliers de la transition énergétique et sociétale.

Toutes les pièces du puzzle des prochaines années sont sur la table. Reste à les assembler pour construire un écosystème immobilier à la fois durable et économiquement viable. L'enjeu ne réside pas seulement dans la compréhension de ces transformations, mais dans leur conversion en leviers de création de valeur : Quels segments immobiliers offriront les meilleures opportunités d'investissement à l'avenir ? Comment l'intelligence artificielle bouleverse-t-elle la chaîne de valeur ? Quelles solutions durables seront les plus viables économiquement ?

Cette étude vous apporte des analyses prospectives et chiffrées pour éclairer vos décisions.

Notre méthodologie : une expertise unique



TERRAIN

Nos consultants, experts des filières Immobilier, Énergie et Technologies, accompagnent tout au long de l'année des acteurs clés de ces marchés. Cette proximité nous permet d'identifier avec précision les enjeux abordés dans cette étude.



MODÉLISATION

Grâce à nos bases de données exclusives couvrant l'ensemble des filières étudiées, nous appuyons nos analyses sur des chiffres fiables et une vision quantitative des tendances.



APPROCHE PROSPECTIVE

Anticiper les nouveaux modèles et les besoins des marchés est au cœur de notre expertise. Nous nous appuyons sur des données exclusives et l'identification de signaux faibles, issus du terrain, pour mieux décrypter les tendances de demain.



Plan de l'étude

Aller à l'essentiel : synthèse de l'étude

Dynamique du marché et état des lieux post-crise

Analyse de l'évolution des surfaces et des surcapacités et sous-capacités par filière : résidentiel, bureaux, logistique, commerces

Décryptage des résultats économiques et financiers des promoteurs à partir de l'analyse détaillée des comptes d'un panel exclusif Les Echos Études-Moody's

Mutations sociétales et comportementales

Nouveaux modes de vie, d'achat et de loisirs, évolution des bureaux en télétravail : quels impacts sur les différents segments (résidentiel, bureaux, commerces...)?

Comment la virtualisation des interactions humaines influera-t-elle la conception d'espaces physiques ?

Nouvelles dynamiques territoriales

Entre évolution des politiques budgétaires, pression législative sur les résidences secondaires, boom du tourisme, télétravail et crise du logement, comment évoluent les projets immobiliers et leur reconfiguration régionale ?

De nouveaux paradigmes

- Événements climatiques extrêmes : quelles solutions résilientes et quels modèles économiques pour les projets de demain ?
- Économie régénérative : bâtiments producteurs d'énergie, densité maîtrisée, et écosystèmes diversifiés deviennent essentiels. Analyse prospective et économique sur leur application à horizon 5 ans.
- Révolutions technologiques et scientifiques : impact de l'IA sur l'immobilier, jumeaux numériques, matériaux innovants... quelles innovations redessinent la chaîne de valeur immobilière ?

Perspectives et scénarios

Évolution chiffrée du marché à horizon 2030 et 2035

Développement de « l'urbanisme dynamique » : quel nouvel écosystème se met à l'œuvre ? Quels enjeux pour les promoteurs immobiliers ?

Scénarios d'évolution des modèles économiques et des mouvements stratégiques



PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

Segments de marché

- ▶ Immobilier résidentiel
- ▶ Immobilier de bureaux
- ▶ Immobilier commercial
- ▶ Immobilier de tourisme
- ▶ Immobilier logistique
- ▶ Data centers...

Les acteurs étudiés

- ▶ Promoteurs immobiliers
- ▶ Foncières
- ▶ Distributeurs
- ▶ Énergéticiens
- ▶ Start-ups...



QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Études** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance !

Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

CES ÉTUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

- ▶ **Le marché de la maintenance multitechnique**
Nouveau jeu concurrentiel sur fond de guerre des prix, enjeux de performance énergétique et consolidation du secteur
- ▶ **Le marché des data centers**
Des besoins colossaux, un relai de croissance inédit pour de nombreuses filières (immobilier, énergie, maintenance...)
- ▶ **Résidences services seniors**
Cartographie de l'ensemble des concepts et enseignes, clés de réussite pour profiter du boom à venir du marché et pistes pour imaginer les résidences de demain

Bon de commande

Promotion immobilière 2025-2035 : anticiper une décennie de ruptures

Version PDF

- Pour 1 utilisateur*
3 350 € HT - 3 534,25 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs*
4 355 € HT - 4 594,53 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs*
5 025 € HT - 5 301,38 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs*, nous contacter

Version papier

- 3 350 € HT - 3 534,25 € TTC (TVA à 5,5%)

Option papier

- Oui, je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 335 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires :

Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01.49.53.63.00

Email : etudes@lesechos.fr.

Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : Prénom :

Fonction : Société :

Adresse :

Tél. : E-mail :

Facturation

Société :

Adresse :

E-mail :

SIRET :

Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur lesechos-etudes.fr
- Règlement à réception de facture

Date :/...../..... Signature :

* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site www.lesechos-etudes.fr

Les Echos Études collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet www.lesechos-etudes.fr

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres de Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

