

NOUVEAUTÉ

# SANTÉ À DOMICILE : L'AVENIR DU MARCHÉ DE L'HOSPITALISATION À DOMICILE

Nouvelles activités, réformes, virage domiciliaire...  
Nouveaux enjeux, nouvelles perspectives

## Découvrez dans cette étude :

- ▶ **Tous les chiffres clés pour décrypter le marché français de l'hospitalisation à domicile**, anticiper son développement et identifier les nouveaux territoires de croissance
- ▶ **Les effets des changements et réformes en cours** sur le modèle économique des opérateurs publics et privés et les facteurs clés de succès de demain
- ▶ **Les freins à lever pour accompagner le virage domiciliaire des soins** et faire du domicile l'hôpital de demain
- ▶ **Les impacts de la digitalisation et de l'IA** et les futurs domaines de croissance (prises en charge à distance, coordination des soins...)



### MARKET TRENDS

-----  
Une vision prospective  
des enjeux  
du développement  
du marché de l'HAD  
et de son écosystème  
à horizon 2030

**Les Echos**

ÉTUDES

# LE DOMICILE COMME HÔPITAL DE DEMAIN ?



**Elodie Bervily-Itasse**

Directrice Editoriale



@ElodieBervily

Après plusieurs années de faible progression voire de stagnation, l'activité d'hospitalisation à domicile a enregistré un rebond de 6 % en 2023, tirée par la dynamique des prises en charge en soins palliatifs. Mais cette croissance est inégalement répartie en France, certains territoires ruraux étant particulièrement à la peine avec une activité en repli. Pourtant, l'aspiration des malades à être soignés dans leur environnement familial est grandissante et le virage domiciliaire de l'ensemble du secteur sanitaire et médico-social est une réalité dont le périmètre d'action s'accroît.

La feuille de route nationale 2021-2026 a fait du renforcement de la place de l'HAD dans l'organisation territoriale de la santé l'une de ses priorités stratégiques. Mais pour se développer, l'HAD doit encore lutter contre des vents contraires : hospitalo-centrisme de système de soins, méconnaissance de l'offre, réticences de certains prescripteurs, difficultés de recrutement... Côté opérateurs, la course à la taille semble se poursuivre. Dernière opération en date, la cession des activités d'hospitalisation et de soins à domicile en France de Clariane à la Fondation Santé Service.

Positionnée entre le secteur de l'hospitalisation conventionnelle et l'ambulatoire et en lien avec le secteur médico-social, l'hospitalisation à domicile est un acteur majeur du parcours de soins. Le secteur est appelé à une nouvelle dynamique avec la réforme des autorisations, les mentions de spécialité et la progression des tarifs de plus de 3 %. Mais quel est l'état réel de son développement aujourd'hui ? Quelles projections de croissance à l'horizon 2030 ? Quels sont ses défis et ses facteurs clés de succès ? Quelles perspectives d'évolution des modèles de prise en charge ? Quel visage de l'HAD demain ?

## Méthodologie



### PROSPECTIVE

Notre vision sur les perspectives de développement de l'HAD, de la force du virage domiciliaire en cours et sa capacité à bousculer l'écosystème du secteur de l'HAD.



### CARTOGRAPHIE COMPLÈTE

Une vision opérationnelle à travers de très nombreuses initiatives inspirantes et retours d'expériences concrets qui font de cette étude un instrument d'aide à la décision.



### VISION TERRAIN

Des entretiens approfondis avec des intervenants clés de l'écosystème de l'hospitalisation à domicile pour enrichir nos analyses et nos prévisions de la réalité du terrain.



## Plan de l'étude

**Synthèse** : 15 pages pour aller à l'essentiel

### Chiffres clés et dynamique du marché de l'HAD et de son écosystème

Les grands principes de l'HAD, les pathologies et les patients pris en charge

La taille du marché, sa dynamique de croissance et ses perspectives

Focus : soins palliatifs et fin de vie, activité en EHPAD, en pédiatrie...

Écosystème de la santé à domicile : le secteur des PSAD (prestataires de santé à domicile) et celui de l'aide aux aidants

### Évolutions de la réglementation et du financement du secteur

Autorisations, normes, tarification : un cadre d'exercice en évolution

Économie du secteur : impact de l'inflation et de l'évolution des tarifs sur les résultats économiques, attractivité des métiers...

### Panorama de l'HAD en France : 17 monographies régionales

Des disparités inter-régionales fortes et une réalité territoriale en deçà des objectifs

Cartographie complète : toutes les données de l'HAD dans chaque région

### Évolution du jeu concurrentiel : entre acteurs historiques et nouveaux entrants

Typologie des acteurs du marché et évolution de la structure concurrentielle

Offre HAD des groupes de cliniques privées et d'EHPAD : stop ou encore ?

Monographies des principales structures d'HAD présentes en France en 2024

### Digital : des perspectives prometteuses pour le secteur

La télésurveillance médicale : des complémentarités avec l'HAD

Le numérique et l'IA au service de la fluidité des parcours de soins

### L'HAD face aux défis du développement durable

Les grands chantiers du développement durable dans les établissements d'HAD : business cases, contraintes et opportunités



## PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

- ▶ Établissements d'HAD publics et privés
- ▶ Écosystème de l'HAD : hospitalisation conventionnelle, prestataires de santé à domicile (PSAD), services d'aides et de soins à domicile, professionnels de santé libéraux, ESMS (EHAPD...), aidants...

▶ Rendez-vous sur notre site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr) pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude



### QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Etudes** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance !

Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

### CES ÉTUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

- ▶ **Le marché de la dépendance à domicile et du virage domiciliaire**  
Répondre aux défis et capter les opportunités de marché
- ▶ **Le marché de la santé mentale et de la psychiatrie**  
Prévention et prises en charge : les nouvelles opportunités de marché
- ▶ **Résidences services seniors : les nouveaux modèles**  
Clés de réussite pour profiter du boom du marché et pistes pour imaginer les résidences de demain

### Bon de commande

## Santé à domicile : l'avenir du marché de l'hospitalisation à domicile

#### Version PDF

- Pour 1 utilisateur\*  
3 350 € HT - 3 534,25 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs\*  
4 355 € HT - 4 594,53 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs\*  
5 025 € HT - 5 301,38 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs\*, nous contacter

#### Version papier

- 3 350 € HT - 3 534,25 € TTC (TVA à 5,5%)

#### Option papier

- Oui, je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 335 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires : .....

#### Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01.49.53.63.00

Email : [etudes@lesechos.fr](mailto:etudes@lesechos.fr).

#### Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : ..... Prénom : .....

Fonction : ..... Société : .....

Adresse : .....

Tél. : ..... E-mail : .....

#### Facturation

Société : .....

Adresse : .....

E-mail : .....

SIRET : .....

#### Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur [lesechos-etudes.fr](http://lesechos-etudes.fr)
- Règlement à réception de facture

Date : ...../...../..... Signature :

\* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Les Echos Etudes collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres de Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

