

NOUVEAUTÉ

# LE MARCHÉ DES RÉSIDENCES SERVICES SENIORS

Croissance du marché, nouveaux modèles, nouveaux acteurs et course à la taille dessinent un nouveau jeu concurrentiel

## Découvrez dans cette étude :

- ▶ **Un observatoire précis et chiffré** du marché des résidences services seniors et de ses perspectives à l'horizon 2030
- ▶ **Une analyse des nouveaux concepts et des modèles gagnants** à travers l'étude de 65 acteurs présents sur le marché, des best practices et des initiatives innovantes et inspirantes
- ▶ **Un décryptage de la nécessaire évolution de l'offre** pour répondre aux besoins de demain (prévention, e-santé, nouveaux services, segmentation et diversification de l'offre...)
- ▶ **La reconfiguration en cours et à venir du secteur** (nouveaux entrants, course à la taille, nouveaux modèles économiques...)



Exclusif : une cartographie précise du marché à travers l'analyse de 65 groupes de résidences services seniors

**Les Echos**

ÉTUDES

# RÉSIDENCES SERVICES SENIORS : UNE TROISIÈME VOIE EN OR



**Elodie Bervily-Itasse**

Directrice Editoriale



@ElodieBervily

Troisième voie entre le domicile privé individuel, non adapté à la perte d'autonomie, et l'EHPAD, réservé à une population très dépendante, **les résidences services pour seniors (RSS) sont un pilier du parcours de vie des personnes âgées**. Elles répondent aux besoins fondamentaux liés à l'avancée en âge des seniors, en termes de logements adaptés à la préservation de leur autonomie, de création de liens sociaux et de sécurité... Le marché français est appelé à connaître un véritable boom, en témoignent la progression de la demande, les volumes de mises en chantier et les initiatives d'acteurs de divers horizons qui vont renforcer leurs positions sur ce marché et proposer des modèles disruptifs. **L'offre va se diversifier mais certains modèles s'en sortiront mieux que d'autres.**

Les leaders historiques (Domitys, Les Senioriales, La Girandière, Les Villages d'Or, Les Hespérides, Les Jardins d'Arcadie...) élargissent leur réseau et créent de nouvelles offres, les groupes d'EHPAD, en pleine crise, se développent sur le marché des RSS et innovent (Korian, Orpéa, DomusVi, Colisée, Emera...). La Poste, des groupes de protection sociale et des promoteurs immobiliers prennent position sur le marché. Tous doivent relever 3 défis majeurs :

- ▶ **Affiner et diversifier les concepts** afin d'élargir la demande potentielle.
- ▶ **Répondre aux besoins de demain** pour préserver l'autonomie des résidents (gerontechnologies, e-santé, services à la personne...)
- ▶ **Faire connaître l'offre** aux seniors et à leurs enfants.

## Méthodologie



### APPROCHE PROSPECTIVE

Une vision prospective pour évaluer le potentiel de développement à horizon 2030, anticiper les nouveaux modèles et les besoins du marché grâce aux signaux faibles découlant d'entretiens et au desk research.



### BUSINESS CASES

De nombreux business cases grâce à notre panel exclusif de 65 acteurs. Des initiatives innovantes d'acteurs ayant enclenché des mutations majeures et dessinant les mouvements stratégiques à venir.



### BENCHMARK

En exclusivité, une évaluation comparée de chaque acteur sur 3 critères : perspectives de croissance, services de prévention/autonomie, digitalisation.



## Plan de l'étude

### Synthèse : les enseignements clés de l'étude

#### Un marché en croissance soutenue

Une définition unique mais des modèles variés

Les profils et attentes des seniors résidants en RSS

La dynamique du marché des résidences seniors en chiffres

L'impact de la crise sanitaire sur le secteur : quelles leçons tirer pour l'avenir ?

Perspectives d'évolution de la taille du réseau et des capacités d'accueil à l'horizon 2030

#### Forces en présence et nouveau jeu concurrentiel

Entre pure players, spécialistes de la dépendance et nouveaux entrants, quelles perspectives d'évolution du jeu concurrentiel ?

Les forces en présence : analyse détaillée de tous les opérateurs du secteur

*Cette partie présente, sous forme de monographies, une analyse détaillée des activités, des performances et des stratégies de développement de 65 acteurs présents sur le marché français des RSS.*

*Exclusivité Les Echos Etudes : une évaluation des groupes sur 3 critères (perspectives de croissance, prévention/autonomie, maturité digitale).*

65 acteurs analysés : Domitys, Sénioriales, Les Girandières / Palazzo, Les Villages d'Or, Les Jardins d'Arcadie, Les Hespérides, Sérénitys, HomeVi, Cogedim Club, Ovelia, Résidences Espace et vie, Les Essentielles, Emera, Villa Beausoleil, Villa Médicis Résidences, Colisée les Opalines, GDP Vendôme Villa Sully, Serenya, Obéo/Stella, OhActiv'...

#### Evolution des concepts et des stratégies : les modèles gagnants

Les groupes d'EHPAD : une présence incontournable et une forte capacité d'innovation

Vers une médicalisation des RSS pour prévenir la perte d'autonomie (e-santé, aides et soins à domicile...)

L'émergence de résidences pour « juniors », de jeunes seniors actifs

Le développement d'autres formes d'habitat intermédiaire (habitat inclusif, intergénérationnel, coliving...)

Une internalisation encore timide

► Rendez-vous sur notre site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr) pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude



## PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

### Type d'habitat analysé

► Résidences services seniors

### Acteurs étudiés

► Spécialistes de l'immobilier : promoteurs, foncières, exploitants

► Gestionnaires d'établissements médico-sociaux et de résidences seniors

► Nouveaux entrants

### Périmètre géographique

► France

### QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 30 ans, **Les Echos Etudes** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance !

Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

### CES ETUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

- ▶ **La Silver Economie face à l'accélération numérique**  
Le digital au service du bien vieillir des seniors et des performances économiques des opérateurs
- ▶ **Les établissements sanitaires et médico-sociaux face aux défis du développement durable**  
Révolution verte en établissements de santé : enjeux, réalisations et facteurs clés de succès
- ▶ **L'observatoire de l'habitat groupé et partagé pour seniors**  
Habitat API, intergénérationnel, résidences services, résidences autonomie, coliving seniors...

### Bon de commande

## Le marché des résidences services seniors

#### Version PDF

- Pour 1 utilisateur\*  
2 950 € HT - 3 112,25 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs\*  
3 835 € HT - 4 045,93 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs\*  
4 425 € HT - 4 668,38 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs\*, nous contacter

#### Version papier

- 2 950 € HT - 3 112,25 € TTC (TVA à 5,5%)

#### Option papier

- Oui je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 295 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires : .....

#### Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01.49.53.63.00

Email : [etudes@lesechos.fr](mailto:etudes@lesechos.fr).

#### Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : ..... Prénom : .....

Fonction : ..... Société : .....

Adresse : .....

Tél. : ..... E-mail : .....

#### Facturation

Société : .....

Adresse : .....

E-mail : .....

SIRET : .....

#### Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur [lesechos-etudes.fr](http://lesechos-etudes.fr)
- Règlement à réception de facture

Date : ...../...../..... Signature : .....

\* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Les Echos Etudes collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres de Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case