

# SANTÉ : LA REVOLUTION VERTE AMORCEE

*L'heure est à l'accélération des mesures pour réduire l'empreinte environnementale du secteur de la santé. A partir d'entretiens menés auprès des acteurs de la santé et d'une analyse du pilier environnemental de la stratégie RSE d'entreprises inspirantes, la dernière publication des Echos Etudes « Les enjeux du développement durable dans la santé » dresse l'état des lieux des politiques publiques en faveur de la transition écologique, passe au crible les enjeux et perspectives pour l'ensemble des parties prenantes - industriels, pharmacies d'officine et établissements hospitaliers -, et présente une évaluation de leur niveau de maturité à ce sujet.*

## **Se donner les moyens d'agir : un arsenal législatif qui s'enrichit**

Depuis 20 ans, la France n'a cessé de renforcer son arsenal législatif en matière de protection de l'environnement. Lois Grenelle, Plan climat, loi PACTE, loi AGECC... : du « facteur 4 à horizon 2050 » adopté en 2003, à la loi climat résilience de 2021, les rangs ont bougé. Si en France, de plus en plus d'acteurs se réfèrent aux 17 Objectifs de Développement Durable de l'ONU et élaborent leur stratégie en fonction de l'Agenda 2030, comme au niveau international, de nombreux défis restent à relever. Avec des émissions du secteur estimées entre 6,6% et 10% de l'empreinte carbone nationale - dont plus de 50% pour la chaîne d'approvisionnement en médicaments et dispositifs médicaux - la baisse escomptée est loin d'être gagnée. Les recommandations du Shift 2023 l'illustrent bien : les 80% de réduction visées requièrent un couplage avec des



actions de prévention et de promotion de la santé.

## **Soigner durablement : une volonté commune, un engagement hétérogène**

En 2022, le Leem mettait en avant les difficultés d'intégration de la RSE dans le pilotage opérationnel, ainsi qu'un manque d'encouragement des dirigeants à prendre le sujet à bras le corps. Depuis, l'organisation s'est engagée sur « une trajectoire de décarbonation et de sortie des emballages en plastique à usage unique », et les annonces de plans de décarbonation des industriels pharmaceutiques pleuvent. Du côté des fabricants de dispositifs médicaux, même si la plupart n'en sont qu'aux prémices d'après le récent baromètre du Snitem, la dynamique est enclenchée. Quant aux CHU, malgré la généralisation de politiques d'achats éco-responsables, leur niveau d'engagement est encore hétérogène. La Fédération Française Hospitalière est néanmoins sur le pont avec la publication très récente de 50 propositions pour améliorer l'efficacité du fonctionnement du secteur. Enfin, les officines

accusent un certain retard en la matière. Si les écogestes constituent une première pierre à l'édifice, la mise en œuvre de mesures liées à la logistique s'avère plus complexe.

## **Reverdifier la santé : une opportunité de se différencier**

De la première pharmacie d'officine labellisée « Engagé RSE » par l'AFNOR, en passant par la société de biotechnologies Abolis qui épaula les industriels dans leur transition écologique, jusqu'à la primauté de Philips Healthcare en matière de décarbonation, de nombreux acteurs agissent pour reverdifier la santé. La première innove avec sa charte d'achats responsables et son armoire anti-gaspi. La seconde prône une relocalisation de la production et l'utilisation de matières premières renouvelables. Quant à la troisième, elle peut se targuer d'être la première entreprise du secteur dont le plan de décarbonation est conforme aux accords de Paris sur l'ensemble de sa chaîne de valeur. Autant de sources d'inspiration pour leurs pairs, que nous partageons dans cette étude.



## Sommaire de l'étude

**Synthèse** : quelques slides pour aller à l'essentiel

### Politiques publiques en faveur de la transition écologique du secteur de la santé

Les 17 Objectifs de Développement Durable de l'ONU, point à mi-parcours en 2023

L'engagement de l'UE en matière de développement durable : Pacte Vert et « Loi Climat »

Politiques publiques et réglementations environnementales en France

### Impact de la transition écologique chez les principaux acteurs de la santé : état des lieux et perspectives

Introduction - Bilan Carbone de la Santé en France : Synthèse du Shift 2023

Industriels de la santé : Etat des lieux et perspectives

Pharmacies d'officine : Etat des lieux et perspectives

Etablissements hospitaliers : Etat des lieux et perspectives

Conclusion : Analyse transverse et propositions du Shift 2023

### Analyse du degré de maturité en matière de développement durable des acteurs de la santé

Présentation du sondage

Place de la démarche RSE dans le secteur de la santé

Enjeux opérationnels de la démarche RSE des acteurs de la santé

Conclusion

### Etudes de cas : analyse du pilier environnemental de la stratégie développement durable de 15 entreprises et enseignements phares

Industriels (para)pharmaceutiques

Entreprises du diagnostic in vitro

Fabricants de dispositifs médicaux

Groupements pharmaceutiques

Autres acteurs

## À PROPOS DES ECHOS ÉTUDES

Les Echos Études est le pôle d'expertise sectorielle du Groupe Les Echos, spécialisé dans la réalisation d'études de marché, d'analyses concurrentielles et de diagnostics d'entreprises. Nous accompagnons depuis plus de 35 ans les acteurs publics et privés dans la compréhension de leurs marchés, leurs réflexions stratégiques et la vision prospective de leur métier.

## VOUS SOUHAITEZ RECEVOIR UN EXTRAIT DE L'ÉTUDE, CONTACTEZ LE :

**Service Client** : tél. 01 49 53 63 00 ou par mail : [etudes@lesechos.fr](mailto:etudes@lesechos.fr)

**Service Presse** : Charlotte Saiman tél. 01 87 39 76 35 ou par mail : [csaiman@lesechos.fr](mailto:csaiman@lesechos.fr)

La reproduction de tout ou partie de ce communiqué, sur quelque support que ce soit, est autorisée sous réserve de l'ajout de façon claire et lisible de la source « Les Echos Etudes ».