



## Zoom sur...

En partenariat avec **Les Echos**  
ÉTUDES

# Les collectifs de soins au secours de la médecine de ville

Par **Élodie Bervily-Itasse**, directrice éditoriale, *Les Echos Études*

### Exercice groupé : le bond en avant

Face à la désertification médicale et aux inégalités croissantes d'accès aux soins, la médecine de ville change de paradigme et invente de nouveaux modes d'exercice regroupé. Largement encouragés depuis une dizaine d'années, le regroupement des professionnels de santé en médecine de ville et les coopérations interprofessionnelles prennent ainsi forme sur l'ensemble du territoire national : CPTS (Communautés Professionnelles Territoriales de Santé), MSP (Maisons de Santé Pluridisciplinaires), ESP (Équipes de Soins Primaires) et centres de santé (dentaires, optiques, pluridisciplinaires...). Leur création s'accélère parallèlement à la multiplication des innovations numériques destinées à optimiser le temps médical disponible : téléconsultation, télésurveillance médicale, coordination digitale des soins...

Les centres de santé et les MSP couvrent aujourd'hui 20 % de la population. Cette réorganisation des soins primaires est rendue nécessaire par de multiples évolutions : aspirations des jeunes médecins à exercer en groupe, développement continu des déserts médicaux, pénurie de certaines spécialités médicales, nécessité de s'équiper en solutions numériques, besoin impératif d'optimiser les liens entre la ville et l'hôpital et de mieux coordonner les parcours de soins... Ainsi, la dynamique de développement des collectifs de soins est amenée à se poursuivre dans les années à venir.

### Les cliniques privées investissent le secteur

De nouveaux opérateurs du secteur privé s'intéressent à la médecine de proximité. Deux acteurs hospitaliers d'envergure, Ramsay Santé et Elsan, se distinguent par une stratégie volontariste de diversification vers les soins primaires. Ils rachètent des structures de soins existantes ou en créent ex nihilo, en proposant une offre attractive pour les professionnels de santé et les patients. La détention d'un large parc de cliniques leur permet de capitaliser sur un savoir-faire acquis dans la gestion des structures de santé et de communautés médicales, et de dégager des synergies entre les secteurs hospitalier et ambulatoire. Mais l'équilibre économique de ces structures de ville est fragile. La pérennité de leur modèle dépendra de plusieurs facteurs : l'évolution

des financements publics, insuffisants aujourd'hui, le recrutement du personnel médical pour générer de l'activité, et l'optimisation des coûts de gestion sans nuire à la qualité de la prise en charge.

### Les collectifs de soins en trois chiffres clés

#### > 2 100 MSP

Forte dynamique de croissance en cours (300 projets de création)

#### > 2 500 centres de santé

La forte croissance est tirée par le boom des centres dentaires (1 300 en mars 2023)

#### > Près de 800 CPTS

La dynamique de développement se confirme en 2023

Source : *Les Echos Études*



Source : *Les Echos Études, Collectifs de soins : les nouvelles organisations de la médecine de ville, décembre 2022*