

LES ÉTABLISSEMENTS SANITAIRES ET MÉDICO-SOCIAUX DOIVENT RELEVER LES NOMBREUX DÉFIS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Révolution verte en établissements de santé : quels enjeux ? Quels facteurs clés de succès ?

L'étude « Les établissements sanitaires et médico-sociaux face aux défis du développement durable » que vient de publier Les Échos Études permet de mesurer l'ampleur des enjeux auxquels les établissements de santé doivent faire face en matière de développement durable mais aussi les opportunités économiques permises par cette révolution verte. Elle dresse un état des lieux complet des nouvelles et nombreuses obligations du secteur et présentes des initiatives inspirantes de développement durable mises en place par les hôpitaux et les EHPAD.

UN ENJEU MAJEUR

L'impact écologique du secteur sanitaire et médico-social est à la mesure de son poids dans l'économie : 11 % du PIB et près de 4 millions de salariés, soit 15 % de l'emploi français. Coté bâtis, le secteur, fort de 52 000 établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux, représente 19 % des surfaces immobilières du secteur tertiaire. Contrairement à d'autres domaines, l'impulsion législative ou réglementaire ne semble pas le moteur principal du changement et les tutelles restent en arrière-plan. Dans ce



secteur hyperadministré, l'impulsion publique semble en effet manquer, tant au niveau national qu'à celui des ARS. Son corollaire, le soutien économique dédié, est également absent des canaux de financement actuels.

UN LEVIER DE MODERNISATION

Doublement concernés comme acteurs économiques et comme acteurs de la santé publique, les opérateurs du secteur s'emparent aujourd'hui du développement durable à travers un foisonnement de démarches. Les thématiques à fort enjeu économique, ou qui font l'objet d'une réglementation spécifique, sont celles sur lesquelles les hôpitaux et les EHPAD sont

les plus avancés (réduction des déchets, des consommations d'eau, d'énergie...). Les initiatives du terrain obligent à poser des questions qui dépassent leur objectif initial et rejoignent d'autres préoccupations : le juste soin, l'organisation du travail, le contrôle des charges, l'attractivité pour le recrutement de jeunes soignants en quête de sens et aujourd'hui en mesure de sélectionner leur employeur... La transition énergétique et écologique en cours offre ainsi un champ d'opportunités très vaste pour moderniser le secteur et changer des pratiques en fédérant les énergies de tous les métiers qui concourent au fonctionnement d'un établissement de santé.

LES 7 ENJEUX DU DÉVELOPPEMENT DURABLE DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

Transition énergétique

Consommer moins, utiliser une énergie moins coûteuse : des opportunités économiques

Gestion des déchets

Produire moins de déchets, les recycler, les traiter sur place : des enjeux écologiques et économiques

Ecoconception des soins

Une démarche transversale et une impulsion médicale indispensable

Achats responsables

Penser en coût complet et prendre en compte le cycle de vie d'un produit : un nouveau paradigme

Restauration responsable

Gaspiller moins et acheter mieux pour atteindre les objectifs de la loi Egalim

Transport durable

Salariés, patients et produits nécessaires à la vie des établissements : vers une mobilité verte

Numérique responsable

Faire converger transition numérique et transition écologique, un défi de taille



Sommaire de l'étude

Aller à l'essentiel : synthèse de l'étude, enseignements clés

Les enjeux et le cadre de la transition écologique

Historique et cadre juridique

La santé, un secteur doublement concerné

Le secteur sanitaire et le secteur médico-social s'emparent du sujet

L'opportunité du plan de relance des investissements

Les grands chantiers du développement durable : contraintes

et opportunités économiques

Les achats responsables : un levier essentiel

L'enjeu de l'immobilier : adapter les bâtiments à la transition écologique

Vers l'écoconception des soins : les professionnels du soin et le développement durable

La gestion des déchets : enjeu écologique, enjeu économique

La restauration : gaspiller moins, acheter mieux

Le transport durable : vers une mobilité verte

Le numérique responsable : faire converger transition numérique et transition écologique

Les politiques de développement durable de grands acteurs du secteur

AP-HP, Elsan, Hospices Civils de Lyon (HCL), Korian, Orpéa, Ramsay Santé, Vivalto santé

À PROPOS DES ECHOS ÉTUDES

Les Echos Études est le pôle d'expertise sectorielle du Groupe Les Echos, spécialisé dans la réalisation d'études de marché, d'analyses concurrentielles et de diagnostics d'entreprises. Nous accompagnons depuis plus de 25 ans les acteurs publics et privés dans la compréhension de leurs marchés, leurs réflexions stratégiques et la vision prospective de leur métier.

VOUS SOUHAITEZ RECEVOIR UN EXTRAIT DE L'ÉTUDE, CONTACTEZ LE :

Service Client : tél. 01 49 53 63 00 ou par mail : etudes@lesechos.fr

Service Presse : Charlotte Saiman tél. 01 87 39 76 35 ou par mail : csaiman@lesechos.fr

La reproduction de tout ou partie de ce communiqué, sur quelque support que ce soit, est autorisée sous réserve de l'ajout de façon claire et lisible de la source « Les Echos Etudes ».