

NOUVEAUTÉ

LES MARCHÉS DE LA LOGISTIQUE CONTRACTUELLE À HORIZON 2030

Mutations de l'offre des prestataires, évolution des attentes des chargeurs, émergence de nouveaux modèles technologiques : l'externalisation de la logistique à un tournant

Découvrez dans cette étude :

- ▶ **Une estimation exclusive de la taille du marché de la logistique contractuelle**, détaillée par secteurs clients, et ses perspectives de croissance à l'horizon 2030
- ▶ **Une analyse prospective des nouveaux modèles de la logistique contractuelle**, à la lumière des innovations en matière d'intelligence artificielle, et des WMS et TMS de nouvelle génération
- ▶ **Un décryptage inédit des attentes des chargeurs** vis-à-vis de leurs partenaires logistiques, issu d'une enquête exclusive Les Echos Études
- ▶ **Une cartographie stratégique des prestataires** (3PL, LLP, 4PL, spécialistes sectoriels, Freight Tech) et une lecture fine des signaux faibles pouvant redéfinir les équilibres du marché



DONNÉES EXCLUSIVES

Anticipez la demande future par secteur d'activité, et appuyez vos décisions sur une analyse économique exclusive du marché

Les Echos

ÉTUDES

EXTERNALISATION DE LA SUPPLY CHAIN : L'HEURE DES CHOIX



Sabrina TIPHANEUX

Directrice du pôle
logistique



@STiphaneaux

La logistique contractuelle vit un moment charnière. Derrière une apparente maturité de l'externalisation de la logistique dans de nombreuses filières, **l'offre évolue, à la fois dans son contenu et dans son modèle économique**. Cette transformation est portée par une double dynamique : la pression accrue sur les marges et les promesses offertes par l'intelligence artificielle.

Côté chargeurs, le recours aux outils prédictifs de la demande et au déploiement de jumeaux numériques permet une maîtrise renforcée de la Supply Chain. **Ces avancées redéfinissent en profondeur les attentes** vis-à-vis des logisticiens contractuels.

Côté prestataires, l'intelligence artificielle autorise un pilotage précis d'écosystèmes multi-3PL, facilitant la transition vers des modèles de type 4PL. Combinée à une nouvelle génération de WMS et TMS, elle accélère l'intégration des outils technologiques dans les systèmes des chargeurs et ouvre la voie à des gains de compétitivité significatifs.

Cette évolution suppose toutefois des investissements massifs. **Tous les acteurs, chargeurs comme prestataires, ne pourront pas suivre.**

Parallèlement, des acteurs de la Freight Tech, désormais matures, viennent bousculer la position des prestataires traditionnels. S'ils ne proposent pas encore de logistique contractuelle, leur agilité et leur « scalabilité » en font déjà des concurrents indirects.

Dans ce contexte, **quel sera le marché de la logistique contractuelle en France dans cinq ans ?** Quels positionnements adopter pour capter la demande ? Où se fera la création de valeur ?

Notre méthodologie : une expertise unique



TERRAIN

Nos consultants, experts de la logistique et de nombreuses filières clientes de la logistique contractuelle, accompagnent tout au long de l'année des acteurs clés de ces marchés. Cette proximité nous permet d'identifier avec précision les enjeux abordés dans cette étude.



MODÉLISATION

Grâce à nos bases de données couvrant l'ensemble des filières étudiées, nous appuyons nos analyses sur des chiffres fiables et une vision quantitative des tendances. **Nos données sont exclusives, segmentées et ajustées** précisément au **strict périmètre** étudié.



APPROCHE PROSPECTIVE

Anticiper les nouveaux modèles et les besoins des marchés, et chiffrer leur potentiel, est au cœur de notre expertise. Nous nous appuyons sur l'identification de signaux faibles et des **enquêtes de terrain**, pour mieux décrypter les tendances de demain.

Plan de l'étude

Aller à l'essentiel : synthèse de l'étude et enseignements clés

Le marché français de la logistique contractuelle

Taille actuelle et perspectives du marché de la logistique contractuelle
Répartition par secteurs clients : Aéronautique/Défense, Automobile, Pharmacie-Santé, Produits de grande consommation (FMCG), Distribution, e-commerce, Électronique, etc.
Segmentation par modèle (3PL, LLP, 4PL, etc.)

Enjeux et dynamiques structurelles

Analyse de l'évolution des Supply Chains et de son impact sur la demande en logistique contractuelle, secteur par secteur
Tendances de fond sur les coûts logistiques et les niveaux d'investissement requis
Évolution des contrats : durées plus courtes, flexibilité accrue, montée en puissance de modèles collaboratifs tels que le co-sourcing et le gain sharing
Nouveaux besoins des chargeurs à l'égard des logisticiens contractuels : enseignements d'une enquête exclusive menée par Les Echos Études auprès de décideurs

Impact des technologies sur la relation chargeur/logisticien

IA, data, jumeaux numériques, automatisation des décisions complexes : les technologies redessinent les attentes des chargeurs vis-à-vis des logisticiens
Innovations dans les WMS/TMS et reconfiguration de l'offre

Analyse de la concurrence

Cartographie des prestataires et dynamique du paysage concurrentiel
Capacité d'investissement des principaux opérateurs du secteur
Montée des Freight Tech : quelles sont les plateformes matures parvenues à maturité ?
Quel impact potentiel sur le marché de la logistique contractuelle ?

Scénarios d'évolution 2030

Projections du marché français de la logistique contractuelle
SWOT des différentes familles d'offres : 3PL, LLP, 4PL, co-sourcing, control tower, etc.



PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

France

- ▶ Prestataires logistiques : 3PL, LLP, 4PL, co-sourcing et modèles émergents
- ▶ Chargeurs : industriels, distributeurs, e-commerçants...
- ▶ Éditeurs de solutions logicielles : WMS, TMS et outils connexes
- ▶ Plateformes Freight Tech : acteurs innovants de la digitalisation du transport



Parmi les entreprises analysées dans l'étude

| | | | | |
|-------------------|------------------|---------------|------------------|---------------------|
| Accenture | C-Log | Fnac Darty | Kuehne+Nagel | STG |
| Airbus | Daher | Freightos | L'Oréal | XPO Logistics |
| Amazon | Dassault | Geodis | Maersk | Et bien d'autres... |
| Blue Yonder | DHL Supply Chain | Generix | Reflex Logistics | |
| Bolloré Logistics | DB Schenker | GXO Logistics | Savoye | |
| Cencora | Deret | Log's | Shippeo | |
| Ceva Logistics | FM Logistic | ID Logistics | STEF | |

La sélection des sociétés analysées dans cette étude a été réalisée de manière indépendante par les analystes des Echos Études, conformément à nos principes d'impartialité et d'intégrité, sans aucune intervention ou influence extérieure.

- ▶ Rendez-vous sur notre site www.lesechos-etudes.fr pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude

QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Études** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance !

Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

CES ÉTUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

- ▶ **Transport et logistique des produits de santé**
Capter les opportunités, tout en améliorant les marges : la bataille pour la livraison de produits médicaux est engagée
- ▶ **Le marché du transport frigorifique en France et en Europe**
Nouvelles habitudes de consommation, montée du e-commerce BtoB, enjeux climatiques... quelles stratégies pour les acteurs du transport de produits alimentaires sous température dirigée ?
- ▶ **Marché de l'entrepôt : des perspectives inédites**
Une étude pour évaluer les opportunités du marché externalisé de la gestion d'entrepôts à horizon 2025-2030

Bon de commande

LES MARCHÉS DE LA LOGISTIQUE CONTRACTUELLE À HORIZON 2030

Version PDF

- Pour 1 utilisateur*
3 350 € HT - 3 534,25 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs*
4 355 € HT - 4 594,53 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs*
5 025 € HT - 5 301,38 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs*, nous contacter

Version papier

- 3 350 € HT - 3 534,25 € TTC (TVA à 5,5%)

Option papier

- Oui, je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 335 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires :

Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01 49 53 63 00
Email : etudes@lesechos.fr

Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : Prénom :

Fonction : Société :

Adresse :

Tél. : E-mail :

Facturation

Société :

Adresse :

E-mail :

SIRET :

Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur lesechos-etudes.fr
- Règlement à réception de facture

Date :/...../..... Signature :

* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site www.lesechos-etudes.fr

Les Echos Études collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet www.lesechos-etudes.fr

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres de Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

