

NOUVEAUTÉ

# DÉFIS ET AVENIR DES PRESTATAIRES DE SANTÉ À DOMICILE

Stratégies gagnantes et nouveaux modèles de croissance et de rentabilité pour les PSAD à l'horizon 2030

## Découvrez dans cette étude :

- ▶ **L'évolution du modèle économique des PSAD** face aux transformations économiques, réglementaires et organisationnelles
- ▶ **Les stratégies gagnantes** et les territoires de rentabilité de demain
- ▶ **Les défis de l'innovation médicale et de l'IA** et les enjeux de décarbonation
- ▶ **Les prévisions du jeu concurrentiel de demain** face à l'arrivée de nouveaux acteurs et à la course à la taille



### APPROCHE PROSPECTIVE

-----  
Une étude stratégique  
pour anticiper la transformation  
du secteur des PSAD  
à horizon 2030

# PSAD : TRANSFORMATIONS EN VUE



**Elodie Bervily-Itasse**

Directrice Editoriale



@ElodieBervily

Maillons essentiels de la santé à domicile et de la fluidité des parcours de soins entre l'hôpital et la ville, les PSAD prennent en charge plus de 4 millions de patients chaque année ! Le marché des prestations de santé à domicile est aujourd'hui en pleine transformation. L'objectif est de capter la croissance à venir portée par la hausse des maladies chroniques, l'accélération du virage domiciliaire, les innovations thérapeutiques et numériques (IA en tête), le besoin de fluidification des parcours de soins, la baisse du temps médical disponible...

Mais pour garantir une croissance rentable demain, les prestataires médico-techniques de santé à domicile doivent relever, dès aujourd'hui, 3 défis majeurs :

- limiter la pression sur les marges due à la baisse des tarifs, à la concurrence accrue et aux difficultés RH ;
- innover pour améliorer l'efficacité et la qualité des prises en charge, digitaliser l'offre et décarboner les pratiques ;
- faire reconnaître le statut et le rôle clé des PSAD auprès des autorités, prescripteurs, partenaires et patients.

La dynamique annoncée du marché attire de nouveaux entrants et le secteur privé poursuit sa consolidation. Le secteur associatif, comme le privé, développe son champ d'action (nouvelles spécialités, aide aux aidants, intégration de la data et de l'IA...) et les pharmaciens d'officine cherchent à revenir dans la course... Un nouveau jeu concurrentiel se dessine. Qui seront les gagnants ? Comment assurer une croissance rentable ?

## Notre méthodologie : une expertise unique



### ENTRETIENS

Des entretiens approfondis avec des intervenants clés de l'écosystème de la santé à domicile pour enrichir nos analyses et nos prévisions de la réalité du terrain.



### BUSINESS CASES

Une vision opérationnelle à travers notre panel exclusif de 30 PSAD (analyses chiffrées, retours d'expérience, perspectives...).



### ÉTUDE PROSPECTIVE

Cette étude analyse l'évolution du secteur, les nombreux défis à relever, présente ses principaux leviers d'optimisation et anticipe le secteur des PSAD en 2030.



## Plan de l'étude

**Synthèse : 15 pages pour aller à l'essentiel**

### Marché des PSAD : dynamique et perspectives 2030

Valorisation du marché français des prestations de santé à domicile  
Cadre tarifaire et réglementaire : impact sur l'activité et les résultats des prestataires  
Perspectives 2030 : drivers et facteurs de fragilité

### Nouvelles voies de croissance et de rentabilité

Contraintes tarifaires, inflation : l'enjeu de restauration des marges  
La croissance externe pour améliorer l'efficacité économique  
La reconnaissance du rôle des PSAD dans l'accompagnement du virage domiciliaire  
Les recommandations stratégiques des Echos Études

### Cartographie de la concurrence

Typologie des forces en présence et évolution du jeu concurrentiel  
Panorama exclusif : analyse détaillée de 30 PSAD majeurs (stratégies, résultats, innovations...)

### IA et E-santé : nouveaux territoires d'efficience

Les applications de l'IA dans le champ de la santé à domicile  
Télésuivi et télésurveillance : quels rôles pour les PSAD ?

### Décarbonation : défis et opportunités

Les grands chantiers du développement durable du secteur  
Initiatives et retours d'expérience des PSAD les plus avancés

### Panel Les Echos Études : les entreprises analysées

- |                                  |                     |                           |                       |
|----------------------------------|---------------------|---------------------------|-----------------------|
| • ADAIRC                         | • Capvital          | • Isis Medical            | • Santélylys          |
| • Adiral Assistance              | • Damartex          | • Linde Homecare          | • SOS Oxygène         |
| • AGIR à dom                     | • D Medica          | • NHC                     | • StudioSanté         |
| • Air Liquide (Orkyn, VitalAire) | • Diadom (La Poste) | • Phillips Santé@Domicile | • Vivalto Dom         |
| • Alcura                         | • FSK               | • Proximed                | • Vivisol             |
| • ARAR                           | • Harmonie (Vyv)    | • Sapio Life              | • Et bien d'autres... |
| • Asten Santé (La Poste)         | • Homeperf          | • Santé Cie               |                       |
| • Bastide Groupe                 | • Humanair          |                           |                       |

La sélection des sociétés analysées dans cette étude a été réalisée de manière indépendante par les analystes des Echos Études, conformément à nos principes d'impartialité et d'intégrité, sans aucune intervention ou influence extérieure.

► Rendez-vous sur notre site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr) pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude



## PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

### Prestataires de santé à domicile

- PSAD privés et associatifs

### Ecosystème de la santé à domicile

- Soins et aide à domicile (SSIAD, SPASAD, SAAD)
- Hospitalisation à domicile (HAD)
- Officines, distributeurs de matériel médical

### QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Études** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance !

Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

### CES ÉTUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

- ▶ **Urgences médicales et soins de ville non programmés**  
Nouveaux modèles de prises en charge, nouveaux acteurs, recomposition sectorielle et avenir de l'urgence médicale
- ▶ **L'avenir du marché de l'hospitalisation à domicile (HAD)**  
Nouvelles activités, réformes, virage domiciliaire... Nouveaux enjeux, nouvelles perspectives
- ▶ **Le marché de la dépendance à domicile et du virage domiciliaire**  
Répondre aux défis et capter les opportunités de marché

### Bon de commande

## Nouveaux défis et avenir des prestataires de santé à domicile

#### Version PDF

- Pour 1 utilisateur\*  
3350 € HT - 3534,25 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs\*  
4355 € HT - 4594,53 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs\*  
5025 € HT - 5301,38 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs\*, nous contacter

#### Version papier

- 3 350 € HT - 3534,25 € TTC (TVA à 5,5%)

#### Option papier

- Oui, je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 335 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires : .....

#### Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01.49.53.63.00

Email : [etudes@lesechos.fr](mailto:etudes@lesechos.fr)

#### Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : ..... Prénom : .....

Fonction : ..... Société : .....

Adresse : .....

Tél. : ..... E-mail : .....

#### Facturation

Société : .....

Adresse : .....

E-mail : .....

SIRET : .....

#### Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur [lesechos-etudes.fr](http://lesechos-etudes.fr)
- Règlement à réception de facture

Date : ...../...../..... Signature :

\* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Les Echos Études collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres de Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

