

NOUVEAUTÉ

# LES NOUVELLES PERSPECTIVES DES PRESTATAIRES DE SANTÉ À DOMICILE

Virage domiciliaire, essor de la télésurveillance, inflation et pressions tarifaires... Quel avenir pour les PSAD et tous les acteurs de la santé à domicile ?

## Découvrez dans cette étude :

- ▶ **L'évolution du modèle économique** des acteurs du home care (PSAD, HAD...) face aux économies sur les dépenses de santé, à l'inflation, aux pénuries de personnel...
- ▶ **L'impact de l'innovation médico-technique et du digital** sur le marché (télésurveillance médicale, relation ville-hôpital, parcours patients, coordination des professionnels...)
- ▶ **Les stratégies défensives et les nouveaux territoires de croissance** des prestataires médico-techniques et des structures d'hospitalisation à domicile
- ▶ **L'évolution à venir du jeu concurrentiel** des PSAD face à la poursuite des opérations de croissance externe et l'arrivée de nouveaux entrants



### APPROCHE PROSPECTIVE

L'analyse inédite de l'impact des évolutions conjoncturelles et structurelles pour anticiper le secteur de la santé à domicile de demain

**Les Echos**

ÉTUDES

# SANTÉ À DOMICILE : LE BOND EN AVANT



**Elodie Bervily-Itasse**

Directrice Editoriale



@ElodieBervily

Le marché du home care est promis à un bel avenir. De nombreux facteurs soutiendront sa croissance dans les années à venir : nécessité d'accélération du virage domiciliaire, innovations thérapeutiques et numériques, développement des pathologies chroniques, besoin de fluidification des parcours de soins, raccourcissement des DMS à l'hôpital, baisse de temps médical disponible, accélération des politiques de prévention...

Mais la forte contrainte économique imposée aux acteurs de la santé à domicile ne se relâche pas. Dans un contexte économique compliqué (inflation, difficultés de recrutement...), la pression tarifaire croissante est source de tension. Elle impose aux PSAD et aux autres acteurs de la santé à domicile d'accélérer leur développement, notamment en matière de digital, afin de maintenir leur chiffre d'affaires et leur rentabilité. La digitalisation des prises en charge et de la coordination ville-hôpital apparaît comme un levier majeur d'efficacité économique pour les années à venir. Un autre chantier va s'intensifier à court terme : l'éco-responsabilité des pratiques.

Le dynamisme annoncé du marché attire de nouveaux entrants (La Poste, Damartex, Sapio...) et le secteur poursuit sa consolidation (Santé Cie, Bastide Le Confort Médical, Air Liquide Santé, Isis Médical...). Comme le privé, le secteur associatif développe son champ d'action (nouvelles spécialités, services aux aidants, intégration de la data, télésurveillance médicale, télé-réadaptation...) et les pharmaciens d'officine reviennent dans la course via le diabète... Certains groupes d'EHPAD et de cliniques privées se positionnent également sur le marché de la santé à domicile (Korian, LNA Santé, Ramsay, Elsan, Vivalto Santé...) car ils disposent de leviers leur permettant d'améliorer la rentabilité des structures. Un nouveau jeu concurrentiel se dessine.

## Méthodologie



### DESK RESEARCH

Cette étude, qui a fait l'objet de plusieurs mois d'enquête, de collecte d'information et d'analyse, est un instrument de benchmarking et d'aide à la décision.



### BUSINESS CASES

Une vision opérationnelle à travers de très nombreuses initiatives inspirantes et retours d'expériences concrets.



### ÉTUDE PROSPECTIVE

Cette étude analyse l'évolution du secteur, les nombreux défis à relever, présente ses principaux leviers d'optimisation et anticipe le secteur de la santé à domicile de demain.

DATE DE PARUTION  
AVRIL 2023



Marko Gebner

## Plan de l'étude

### Synthèse : les enseignements clés de l'étude

#### Dynamique du marché des soins à domicile

Les prestataires de santé à domicile (PSAD) : un marché prometteur  
Baisse des prix, accords prix/volume... Le cadre politico-réglementaire du secteur et ses impacts sur l'activité des PSAD  
Hospitalisation à domicile : la croissance se tasse  
Les services d'aide et de soins à domicile (MAD, SSIAD, SPASAD...) : champs d'activité et valorisation du marché  
Focus sur les territoires de croissance : dialyse à domicile, EHPAD à domicile...  
Perspectives 2030 : les drivers du marché sont nombreux, les facteurs de fragilité également

#### Cartographie de la concurrence

Analyse détaillée de 30 acteurs majeurs de la santé à domicile : activité, stratégies, résultats...  
Les pharmaciens d'officine renforcent leurs positions sur le marché

#### Grands mouvements stratégiques et relais de croissance

Course à la taille : la consolidation sectorielle des PSAD n'est pas terminée  
Le développement de l'offre pour un accompagnement global du patient, le positionnement sur de nouvelles pathologies vecteur de différenciation et de revenus additionnels  
Santé à domicile : quelles opportunités pour les groupes de cliniques privées et d'EHPAD ?

#### E-santé : les nouveaux territoires de croissance du secteur

La télésurveillance médicale : des perspectives fortes de développement pour les PSAD  
Le digital au service de la gestion des ressources humaines et de la coordination des parcours

#### Développement durable : défis et opportunités pour la santé à domicile

Les enjeux et le cadre de la transition écologique du secteur sanitaire  
Les grands chantiers de l'éco-responsabilité des pratiques

► Rendez-vous sur notre site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr) pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude



## PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

### Prestataires de santé à domicile (PSAD)

#### Ecosystème de la santé à domicile

- Structures d'hospitalisation à domicile (HAD)
- Pharmaciens d'officine ayant développé une activité de maintien à domicile
- Services à domicile (SSIAD, SPASAD, SAAD...)

### QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Etudes** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance !

Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

### CES ETUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

- ▶ **L'observatoire du secteur de l'hospitalisation privée**  
Performances, stratégies de croissance et reconfiguration des cliniques privées face aux grandes réformes en cours
- ▶ **Le marché de la prise en charge des personnes âgées à domicile**  
Quelles évolutions des métiers et des business models pour répondre aux défis du virage domiciliaire ?
- ▶ **Les nouveaux défis de l'hospitalisation à domicile**  
E-santé, innovations thérapeutiques, nouvelles activités, développement durable...

### Bon de commande

## Les nouvelles perspectives des prestataires de santé à domicile

#### Version PDF

- Pour 1 utilisateur\*  
3 150 € HT - 3 323,25 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs\*  
4 095 € HT - 4 320,23 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs\*  
4 725 € HT - 4 984,88 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs\*, nous contacter

#### Version papier

- 3 150 € HT - 3 323,25 € TTC (TVA à 5,5%)

#### Option papier

- Oui je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 315 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires : .....

#### Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01.49.53.63.00

Email : [etudes@lesechos.fr](mailto:etudes@lesechos.fr).

#### Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : ..... Prénom : .....

Fonction : ..... Société : .....

Adresse : .....

Tél : ..... E-mail : .....

#### Facturation

Société : .....

Adresse : .....

E-mail : .....

SIRET : .....

#### Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur [lesechos-etudes.fr](http://lesechos-etudes.fr)
- Règlement à réception de facture

Date : ...../...../..... Signature : .....

\* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Les Echos Etudes collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet [www.lesechos-etudes.fr](http://www.lesechos-etudes.fr)

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres de Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

