

NOUVEAUTÉ

FIN DES EHPAD : QUELS NOUVEAUX MODÈLES POUR DEMAIN ?

Vers un changement en profondeur d'un modèle obsolète

Découvrez dans cette étude :

- ▶ **Les outils et metrics pour repenser le modèle** des EHPAD et se projeter dans une nouvelle offre de prise en charge plus personnalisée de la perte d'autonomie
- ▶ **Les perspectives de développement des nouveaux modèles** : établissements médicalisés spécialisés, habitat groupé, co-living seniors, logements intergénérationnels, résidences seniors avec services médicaux...
- ▶ **Les conséquences de la crise sanitaire** sur les résultats économiques et financiers du secteur des EHPAD
- ▶ **Comment la crise a accéléré la transformation** nécessaire du secteur et mis en lumière des problématiques RH criantes



APPROCHE PROSPECTIVE

Des retours d'expériences
concrets pour
appréhender l'ampleur de
la transformation en cours
et anticiper les nouveaux
modèles de demain

Les Echos

ÉTUDES

UN MODÈLE OBSOLÈTE, UNE TRANSFORMATION EN PROFONDEUR



Elodie Bervily-Itasse

Directrice Editoriale



@ElodieBervily

La crise que vit aujourd'hui le secteur a mis en lumière les faiblesses des EHPAD : des établissements sous-dotés, sous-équipés, sous-staffés, sous-médicalisés, pénalisés par une double tutelle et un découpage artificiel entre soins, dépendance et hébergement qui complique la gestion et la réactivité en cas de crise.

Cette image dégradée, renforcée par la récente affaire Orpéa, nuit au remplissage des établissements et met en risque un modèle économique désormais trop fragile et inadapté aux besoins réels des personnes âgées dépendantes.

Après 20 ans d'existence, le modèle des EHPAD est à bout de souffle... Mais de nouveaux modèles émergent ou se transforment. La grande dépendance et la fin de vie de personnes très âgées et polypathologiques devront être prises en charge par des établissements médicalisés et adaptés aux charges en soins importantes.

Avant ce stade, une palette d'offres destinée à préserver l'autonomie des seniors émerge : résidences services, habitat API (Accompagné, Partagé et Inséré dans la vie locale), coliving senior, habitat intergénérationnel... Ces nouveaux modèles, divers et variés, sont amenés à prendre une place de plus en plus importante dans le secteur de la prise en charge des seniors afin de répondre au mieux à leurs besoins et de personnaliser leurs parcours de vie et de soins.

Méthodologie



VISION TERRAIN

L'auteur, Raoul Tachon, est un consultant expert du secteur sanitaire et médico-social depuis plus de 15 ans et a ainsi accompagné près de 300 établissements.



ANALYSE FINANCIÈRE

En exclusivité, le diagnostic financier du secteur réalisé à partir de l'analyse détaillée des comptes de 520 EHPAD privés.



ÉTUDE PROSPECTIVE

Cette étude analyse l'évolution du secteur, les défis à relever et anticipe le secteur de l'hébergement de personnes âgées de demain.



Plan de l'étude

Aller à l'essentiel : synthèse de l'étude et perspectives d'évolution

Les EHPAD : un modèle désormais obsolète

Des difficultés structurelles fortes : sous médicalisation, difficultés de recrutement, tarification inadaptée, double tutelle...

Un modèle non adapté à l'évolution des populations accueillies

EHPAD plateforme, EHPAD ressource, quel avenir pour ces concepts ?

Les impacts de la crise sanitaire sur les résultats financiers des EHPAD

Exclusivité Les Echos Etudes : cette partie présente une analyse approfondie des principaux ratios financiers du secteur à partir de la globalisation des comptes de 520 EHPAD

Analyse de la dynamique des trois sections tarifaires (hébergement, dépendance et soins)

Evolution des postes de coûts : salaires, consommations intermédiaires, charges immobilières...

Résultats financiers : impacts de la crise et perspectives dans un contexte de pénurie de main d'œuvre et de forte inflation

Les nouveaux modèles de prise en charge redessinent le secteur de l'hébergement de personnes âgées

Vers des établissements plus médicalisés pour répondre aux besoins de la grande dépendance et de la fin de vie

Les résidences services seniors élargissent leur offres de services (Domitys, Les Senioriales...), certaines se médicalisent (Heurus, Villa Medicis Résidences, Quartus Club Seniors...)

Habitat groupé et partagé, co-living seniors, logements intergénérationnels : quelles réalités ? Quelles perspectives ? Focus sur Cocoon'Âges (Eiffage et Récipro-Cité), Complicity (Nexity), Groupe SOS Seniors, Korian et Age & Vie...

Analyse détaillée des intervenants majeurs du secteur des EHPAD et de leurs stratégies de rebond

Cette partie présente, sous forme de monographies, une analyse détaillée des activités, des performances financières et des stratégies de rebond des principaux acteurs du marché.

Secteur lucratif : Korian, Orpéa, DomusVi, Colisée, Domidep, LNA Santé...

Secteur non lucratif : Générations Mutualistes, Fondation Partage et Vie, Groupe SOS, Arpavie...



PÉRIMÈTRE DE L'ÉTUDE

Types d'habitat/ hébergement analysés

- ▶ EHPAD
- ▶ Résidences services seniors
- ▶ Habitat partagé, co-living pour seniors
- ▶ Habitat intergénérationnel
- ▶ Etablissements sanitaires

Champ géographique

- ▶ France

▶ Rendez-vous sur notre site www.lesechos-etudes.fr pour télécharger un extrait et consulter le plan détaillé de l'étude



QUI SOMMES-NOUS ?

Depuis plus de 35 ans, **Les Echos Etudes** aide les décideurs à anticiper les tendances de leur marché et capter de nouvelles opportunités d'affaires.

Tendances émergentes, scénarios prospectifs, valorisation de marchés, data inédites : nos études vous permettent de prendre un temps d'avance !

Découvrez, également, nos offres sur-mesure pour :

- vous accompagner dans la mise en œuvre de votre plan stratégique : estimation de potentiel, positionnement d'offre, insights consommateurs...
- valoriser votre expertise et répondre à vos enjeux de communication grâce à nos baromètres et études co-brandées.

CES ETUDES POURRAIENT ÉGALEMENT VOUS INTÉRESSER :

- ▶ **Le marché de la prise en charge des personnes âgées à domicile**
Comment répondre aux défis du virage domiciliaire ?
- ▶ **Le marché des résidences services seniors**
Croissance du marché, nouveaux modèles, nouveaux acteurs et course à la taille dessinent un nouveau jeu concurrentiel
- ▶ **Les établissements sanitaires et médico-sociaux face aux défis du développement durable**
Révolution verte des établissements de santé : les facteurs clé de succès

Bon de commande

Fin des EHPAD : quels nouveaux modèles pour demain ?

Version PDF

- Pour 1 utilisateur*
3 150 € HT - 3 323,25 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 2 à 5 utilisateurs*
4 095€ HT - 4 320,23 € TTC (TVA à 5,5%)
- De 6 à 10 utilisateurs*
4 725€ HT - 4 984,88 € TTC (TVA à 5,5%)
- Plus de 10 utilisateurs*, nous contacter

Version papier

- 3 150 € HT - 3 323,25 € TTC (TVA à 5,5%)

Option papier

- Oui je souhaite recevoir un ou plusieurs exemplaires papier pour 315 € HT (TVA à 5,5%) l'unité, en plus de l'achat d'une version PDF.

Nombre d'exemplaires :

Option présentation orale de l'étude par l'expert auprès de vos équipes.

- Pour une présentation personnalisée, nous vous proposons un accompagnement sur-mesure.

Contactez nous au 01.49.53.63.00

Email : etudes@lesechos.fr.

Coordonnées de l'utilisateur final

(Si plusieurs utilisateurs, nous communiquer leurs coordonnées accompagnées de ce bon de commande)

Nom : Prénom :

Fonction : Société :

Adresse :

Tél : E-mail :

Facturation

Société :

Adresse :

E-mail :

SIRET :

Règlement

- Virement (RIB 31489/00010/00219548733/47 Crédit agricole - CIB)
- Chèque à l'ordre des Echos Solutions
- Carte bancaire sur lesechos-etudes.fr
- Règlement à réception de facture

Date :/...../..... Signature :

* L'article L.122-5 du Code de la propriété intellectuelle n'autorise que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective. En complétant ce formulaire, j'accepte les conditions générales de ventes et d'utilisation qui sont disponibles sur le site www.lesechos-etudes.fr

Les Echos Etudes collecte et traite vos données personnelles aux fins de gestion de votre commande. Si vous y consentez, vos données, notamment votre numéro de téléphone, pourront être utilisées à des fins de prospections commerciales par le groupe Les Echos Le Parisien et/ou ses partenaires.

Conformément à la réglementation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification, d'opposition, de limitation, de suppression et de portabilité de vos données.

Pour en savoir plus sur vos droits et nos traitements, consultez notre politique de confidentialité sur notre site internet www.lesechos-etudes.fr

Si vous souhaitez recevoir de notre part des offres de produits et services analogues, vous pouvez cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres de Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

Si vous souhaitez recevoir les offres des partenaires du Groupe Les Echos Le Parisien, merci de cocher cette case

